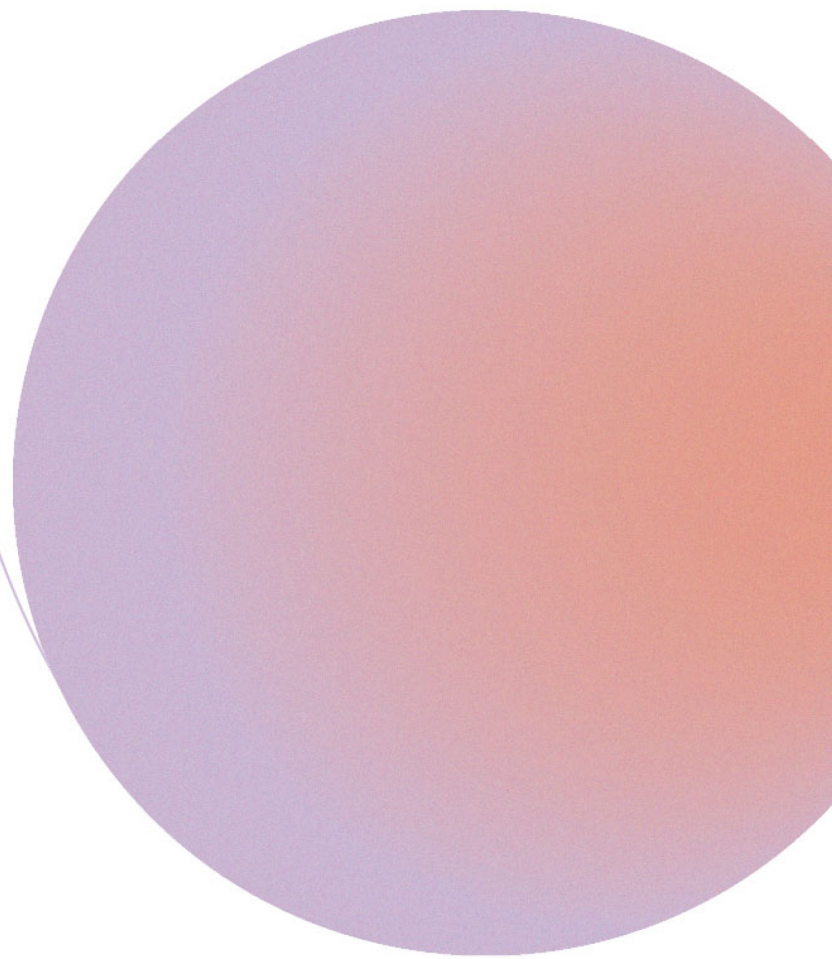
2025 年度報告書

01.01~12.31



大愛日不落　善行在人間



無疆界援助 →

慈善援助已遍及全球
139 個國家與地區
超越宗教與國界

安居的承諾
（統計至2026.2）



→

已於**19**國援建
26,105戶永久住宅
讓災民擁有遮風避雨的家

已於**59**個國家地區
舉辦**20,197**場次義診服務 超過**483**萬人次

已於**20**個國家地區
累計發放**16**萬**2,372**公噸大米

循環的慈悲 →

已於**48**國
發送賑災毛毯**141**萬**7,024**件

我們以實際行動建立可持續的援助體系
讓每一份善念都成爲溫暖的的力量

慈濟人分布
68 個國家與地區 → 在地力量
落實「在地救助，長期陪伴」

已於**18**國援建
273 所學校 → 教育的希望
守護下一代的翻轉契機
（統計至2026.2）

有效改善偏鄉醫療缺口 → 健康的守護

溫飽無數饑餓家庭 → 糧食的暖意

是寶特瓶回收轉化的永續體現

Contents 目錄

1 核心價值與策略執行

大愛日不落　善行在人間 02
創辦人的話 03
執行長的話 05

2 全球慈善行動力

全球慈善行動力 07
-2025 臺灣慈善工作數據圖 09
-2025 海外慈善援助數據圖 11

3 行動一 消除貧窮與飢餓行動

3-1 臺灣扶困行動 13
3-2 海外扶困行動 25

4 行動二 人道援助與防災韌性

4-1 臺灣災害援助行動 45
4-2 海外災害援助行動 57

5 行動三 高齡關懷與青少培力

5-1 建構翻轉未來的力量 67
5-2 安美計畫　高齡關懷 79

6 行動四 環境教育與氣候行動

6-1 淨零治理　綠能轉型 85

6-2 友善環境　地球永續 89

7 行動五 合作共善與永續發展

7-1 跨界合作　社會共好 93

7-2 慈濟論述　國際認證 96

8 收支說明

8-1 捐助收支說明 101

8-2 經費收支說明 102

8-3 臺灣慈善與國際慈善支出 103

8-4 經費收支桑基圖 104

9 2025 年財務報表及工作報告

9-1 工作報告 105

9-2 財簽報告 123

9-3 監察人簽證 173

邀請您加入

慈濟全球官網

慈濟官方 Line

1

創辦人的話



慈濟慈善事業基金會
創辦人 釋證嚴

時間不斷累積，能成就一切。

歲月一年年過去，不知不覺慈濟將進入第六十年了。六十年的時間、一甲子的歲月，很寶貴，也很不簡單；更不簡單的是，因緣成就人人的能量會合。這一路走來很長、也很遠，從六十年前的「五毛錢」竹筒歲月，直到現在，慈濟人慈善關懷的足跡，踏遍全球 139 個國家地區；而足跡愈是遍及，愛的力量就能愈推愈寬廣。

最特別的是，慈濟不分宗教。我們有佛陀的精神，但尊重所有的宗教，沒有名稱的分別。宗教在不同的國家人文產生的名詞，會說「我是天主教，你是基督教，他是伊斯蘭教……」，統合起來就是「信仰」，而共同的信仰是一條康莊大道——愛，人人共同合會的愛，是「大愛」。

心念向善聚福緣

師父天天都在自我盤點，覺得自己的生命價值很豐富，更期待這樣的生命價值，這樣的無量大愛，能代代相傳。

近幾年來，氣候變遷愈來愈惡化，災難愈來愈多。每次看到有國家貧窮、苦難，有聽到需要慈濟去支援，內心總是感覺到佛陀所說的「人間是苦」。我們身在和平的社會，就要知道這叫做「淨土」；淨土，就是清淨無染穢。要如何才能清淨？人人的心共同一向，就是向善；有了善心，那個地方就會是平靜，國家會是祥和，這就是淨土。

我們總是要趕快來呼籲，只是說再有錢，還是救濟不完，最重要的如何讓他減災——減輕災情，而且要多培養愛心。

有了愛心，大家願意造福，點滴付出，力量就會大，這叫做福；福多就會消弭災難。

福愈多災難就會愈少，因爲善心的人多，很自然氣就會很順調；所以，人人都要培養一分修養，增加智慧及愛的力量，看人有苦而心不忍，很自然就能發揮大愛的力量。

俗話說：「積善之家，必有餘慶。」人間的福業唯有人來造，唯有人與人之間彼此互愛，愛無減自然福增長。天下每一個角落都有苦難人，需要很多、很多雙手來伸援他們，就如同千手千眼觀世音，五百個人同時伸出雙手，就有一千隻手；一手、百手、千手，會合起來就有力量。

傳承師命續法緣

慈濟的發祥地在臺灣，大愛普及在全球，我很感恩也很感動。

「爲佛教、爲眾生」是我傳承我師——印順導師之命；我師，導師也是傳承他師父的志願。一路回溯到過去，二千五百多年前就是起點，從釋迦牟尼佛傳下來的精神，沒有界線，佛陀也說無量劫以前的諸佛菩薩，傳承下來的那一念心，就是眞諦，從「苦、集、滅、道」四諦法到無常、苦空。我們很有幸，接觸到了佛法，要很珍惜，日常生活、行住坐臥、舉手投足都要很用心。

學佛，總是要知道方向怎麼走，要知道你從哪一道門進出的，如今大家都應該清楚：「原來我是從如來家門出來，我現在行的就是菩薩道。」

慈濟一甲子
善念善行永傳承

「慈濟法」這一道門，好好的、端正的踏過了這個門檻，就是如來之家；進入了這一道門不會偏差，就是來受訓、培養菩薩的精神，出去後就是行菩薩道。行菩薩道，你這一輩子的生命很有價值；人人感恩，人人尊重，人人愛護，這就是生命的價值。

所以，期盼人人都提起使命感，把握每一分秒鐘，端正心念，力行在菩薩道上，自然人生不會迷失。一舉手，法在你的手中；一跨步，法在你的腳上，一定會走對路、一定會做對事，自然能獲得人人的敬仰與尊重。

莫忘五毛錢歲月

慈濟以前的名稱，叫做「佛教克難慈濟功德會」，當時沒人沒錢，一切都非常克難，所以我也曾說「一粒米中藏日月，半升鍋裡煮山河」，在一個小木屋旁，在戶外一個大大鍋子，煮粥米少水多，掀開鍋蓋，可以看到天上藍天白雲的倒影，但就是從那時候開始，我立願做慈濟，「五毛錢」開始在菜市場傳開來。

從「五毛錢」的竹筒歲月到「米撲滿」，甚至到最近在全臺灣推動的「富有愛心店」，我們不只自作善，還勸人善，募人人一念善心，啓發人人心中的愛，讓那顆愛心成爲造福天下的種子。眾人共善念，人人行菩薩道，人間才能成淨土。

我們要爲天下發心行善，但願天下每一個國家都和平，有貧困的地方集眾人之力去幫助，不分宗教也不分國際，「不要以福小而不爲」，也不要怕「貧困那麼多，怎麼救得完？」我們發心要做，就可以人多合在一起，日日用愛付出，日日向善、日日造福，以善、以愛世代相傳綿延永續。

執行長的話



慈濟慈善事業基金會
執行長 顏博文

根據 2025 年初世界經濟論壇（WEF）全球風險報告書的預預測指出，2025 年世界面臨一個「加劇分化」的變局，武裝衝突、極端天氣災難以及地緣經濟對抗，成爲全球面臨的前三大風險。如今回顧 2025 年世界上許多國家領袖的人心不調，讓社會與民眾處於高度不確定、不穩定、不安定的狀態，更不利於非營利慈善組織對全球難民暨經濟弱勢者的人道救援任務的執行。

在這樣的危機與挑戰中，全球慈濟人持續以「爲佛教、爲眾生」爲綱領，將證嚴上人的三願轉化爲具體的救援與關懷行動，慈善足跡跨越五大洲、國界、信仰和種族，達到 139 個國家地區。

國際影響與臺灣韌性

2025 年因應全球災難的人道救援的需求大幅攀升，我們「翻轉非洲」計劃仍持續積極推動，在南非、莫三比克援建學校，在辛巴威深耕鑿井計畫。其中特別要向「辛巴威掘井人」朱金財師兄致敬，他甫於年初在一次賑災中安然往生，他在辛巴威修繕和挖掘了 4,700 多口井，每天供食超過 17,000 人，更發願「五生五世再來辛巴威」，是眞實人間菩薩的典範。同時，我們在佛陀故鄉（印度與尼泊爾）推動慈善、醫療與教育的全面轉型，透過新加坡、馬來西亞與臺灣團隊的合力，落實「人文帶動」的慈善深耕。

2025 年初臺灣嘉南經歷了地震與多場颱風的衝擊，九月花蓮山去堰塞湖溢流造成光復鄉嚴重土石流，慈濟在第一時間動員慈濟志工以及社會熱血青年加入清理、修繕，並善用科技開發救災圖資平臺，展現了「精準救援」資源調度與效率，結合社會青年與軍警人利在短短 10 天完成 100% 家戶清理的任務，災後 20 天 50 萬鏟子超人的投入，展現了台灣各界愛心能量的團結與感動。

在社會影響力的擴展，針對弱勢家庭或長者的醫療輔具需求，九年來我們共送出了 14.7 萬件環保輔具，所產生的社會回饋價值高達投入成本的數十倍。此外，由上人命名的「富有愛心店」，從花蓮啓動至今已突破 67,000 家，透過「五毛錢精神」匯聚微小善心，成爲臺灣社會最強韌的清流共同體。

經史集結與永續治理

因應日益複雜的全球環境，慈濟在治理效能上精益求精。慈濟與台大管理學院合作客製化慈濟永續治理 20 堂課，強化中高階幹部在危機處理、決策分析與財務報表讀解等核心專業能力，並出版《永續治理，讓大愛永傳人間》以提升透明度與公眾溝通。在國際舞臺上，我們參與了 18 個聯合國相關及信仰組織平臺，倡議慈濟人文精神與蔬食環保理念，並與 33 個國際 NGO 建立夥伴關係，在 17 個永續發展目標及人道救援上多面向的合作共善。

在 2025 年，慈濟志工動員人次超過 2,000 萬，若以基本時薪換算，慈濟志工「無償」貢獻價值高達新臺幣 168 億元，已接近慈善總支出的兩倍。除了「無償」外，加上慈濟志工「自費、自假、自禮、自捐」等共五項特色，是全球少見的志工典範。

展望 2026 年，全球風險報告指出，「地緣經濟對抗」、「社會極端兩極化」及「國與國的武裝衝突」是年度前三大風險議題。全球難民規模預計將達 1.35 億人，全球性人道援預算的減少，恐將導致更多生命陷入危險。面對這樣的挑戰，我們將透過強化韌性、深化專業運作，確保在複雜的政治環境下，仍能穩健進行各項人道援助行動。

眾所周知，證嚴上人的三願「淨化人心、祥和社會、天下無災」，我認爲淨化人心是首要，是三願的源起。如果人人做到人心淨化，社會自然會祥和，所以社會祥和是三願的過程。如果每個社會都能祥和，天下的災難自然會減少，如果這個社會祥和能擴及大地、眾生的祥和，天下無災就是三願的圓滿。

今年是慈濟 60 週年，我們籌劃多項週年慶活動。記錄慈濟半個多世紀以來的人間實踐的《慈濟大藏經》將重編，預計出版 400 冊，包含慈濟通史在內的《史子集》也預計出版約 100 冊。同時，於美國哈佛大學及臺灣高雄科工館展出「數位沉浸式心靈史詩展」，結合科技與藝術，對照佛教八大遺跡與慈濟行願一甲子的古今說法。我們也將推出慈濟一甲子電影之《慈濟的誕生》篇，縮影上人出家創立慈濟功德會的歷史淵源。

傳承法脈迎向未來

慈濟 60 年來的發展，始終遵循著「爲佛教、爲眾生」的兩大使命，以及「人心淨化、社會祥和、天下無災難」的三大願景來開展我們的志業。我們始終堅定在菩薩道上「傳承法脈、弘揚宗門」，我們將繼續秉持「不忘初心」的精神，以永續治理爲體，以慈悲行動爲用，奔向世界每一個苦難的角落，將上人所帶領第一代慈濟人的大愛，持續深耕到下一個一甲子。

2 全球慈善行動力

從在地深耕到全球實踐，慈濟以慈悲與永續共建韌性未來。

「以愛止苦、以行動療傷」，我們以實證數據落實誠正信實，將來自全球的善念託付，回應苦難；從急難救助到災後重建，從扶困培力到永續發展，為社會注入韌性與長遠改變的動能。

證嚴法師：
慈濟志工，我總是稱呼他們「菩薩」，不請自來，不用邀請，慈濟人就是要當「不請之師」，自動去做人間需要的事，付出無所求。

見證慈濟將永續從口號化爲具體行動，2025 年榮獲國內外 19 指標性大獎。這是鼓勵，也是對我們持續精進的提醒。

在社會影響力上，慈濟深耕台灣並拓展全球。國內部分，慈濟蟬聯「天下永續公民獎」及「天下人才永續獎」NGO 組第一名，並因「全人、全家、全程」的托育與長照支持體系獲「親子天下友善家庭職場獎」。此外，在花蓮監獄陪伴更生人的專案獲 TSAA 銀獎，關渡靜思堂則獲「台灣建築永續獎」銀級。

國際人道援助亦表現亮眼，「莫三比克希望工程」與緬甸太陽能社區行動，分別獲頒 GCSA「最佳實踐獎」與 APSAA 銀獎。慈濟更榮獲 SGS「永續社會獎」，展現本會在社會共融與弱勢關懷的持續行動力。

在永續治理與環境承諾方面，慈濟承諾 2050 年淨零排放，並因制度化的資安管理與透明的永續報告書，獲頒 TCSA「資訊安全領袖獎」及 GCSA 銀獎。此外，慈濟與夥伴合著的社會創新指南亦獲經濟部「金書獎」肯定。



2025年慈善工作執行成果

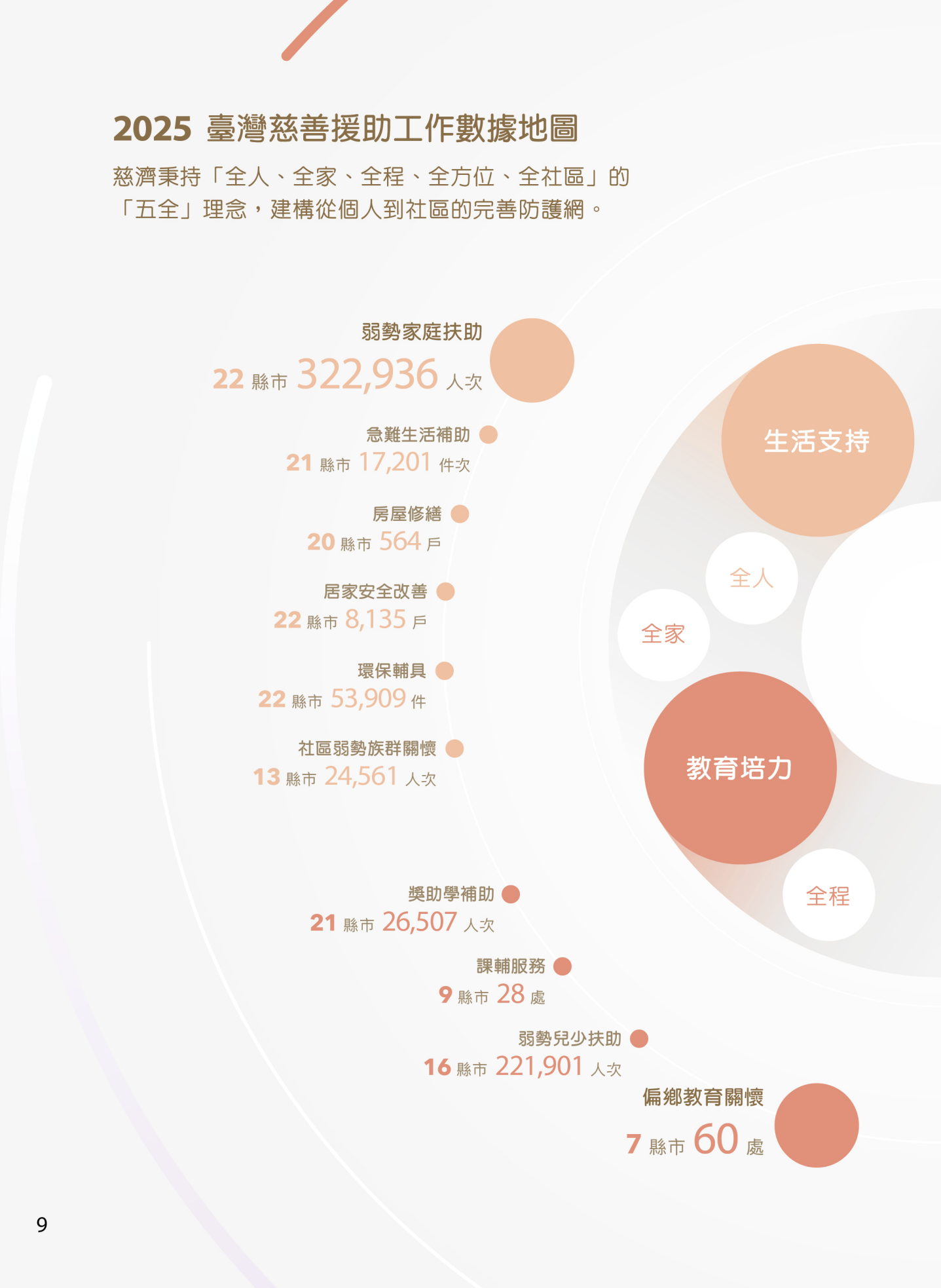
	受益與服務人次	志工動員人次	關注重點與援助行動
社會救助	21,902,169	2,239,674	消除貧窮與飢餓行動 少子化與高齡化關懷 合作夥伴與永續發展
災害救助	621,433	74,628	人道援助與防災韌性 消除貧窮與飢餓行動 合作夥伴與永續發展
獎助學金	26,507	38,599	青兒少扶助與培育 消除貧窮與飢餓行動
兒少福利	1,885,092	219,573	青兒少扶助與培育 合作夥伴與永續發展
老人福利	2,905,673	15,549,181	高齡化社會關懷行動
福利社區	1,021,807	1,368,711	消除貧窮與飢餓行動 環境教育與生態保育
志願服務	4,252,981	741,229	合作夥伴與永續發展 消除貧窮與飢餓行動
教育志業	43,078	8,515	合作夥伴與永續發展 環境教育與生態保育
合計	32,658,740	20,240,110	

2025年志工動員 **20,240,110** 人次，等同經濟貢獻 **167億9,929萬1,300** 元

計算方法：年度投入志工人次 x 每人次以新台幣 830 元計算。
計算基礎：2025 年基本時薪為 190 元（以四小時計算）、誤餐費 70 元、志工人次計算以一天一人次，不包含國內外交通住宿費用及志工自掏腰包結緣物品等之費用。

2025 臺灣慈善援助工作數據地圖

慈濟秉持「全人、全家、全程、全方位、全社區」的
「五全」理念，建構從個人到社區的完善防護網。



全方位

災害援助

- 社區急難事件關懷
  20 縣市 **207** 件
  - 火災 163 件
  - 車禍 12 件
  - 風災 4 件
  - 水災 1 件
  - 震災 1 件
  - 其他災害事件 26 件
- 災後住屋援建
  2 縣市 150 戶
- 災後房屋修繕
  3 縣市 515 戶

全社區

社區守護

- 社區照顧關懷據點
  13 縣市 **109** 處
  - 機構關懷
    21 縣市 755 處
    - 身心障礙育幼機構 22 處
    - 安養養護機構 165 處
    - 監獄輔導警政機構 588 處
    - 街友關懷機構 1 處
  - 義診服務
    342 縣市 30,458 處
  - 長照關懷
    - A 單位 10 縣市 16 處
    - B 單位 14 縣市 16 處
    - B 單位 7 縣市 16 處
    - C 單位 16 縣市 104 處
    - 家照據點 1 縣市 1 處

2025 海外慈善援助數據地圖

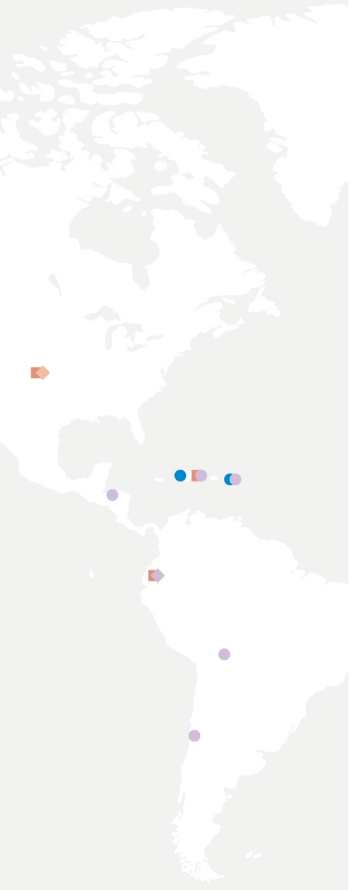


60 人道援助
國家地區

在海外，在地慈濟志工自力更生，展開各項慈善工作；遇重大災難、資源匱乏或無志工地區，立即挹注資源並結合國際慈善組織，迅速啓動人道援助、擴大關懷。

2025年，戰爭、氣候災難與經濟失衡使全球流離失所者達1.22億人，逾11億人陷於極端貧窮。我們在全球60個國家進行人道援助，包含災害救助、扶困行動、醫療義診、教育脫貧、住宅援建、生計扶助等，並結合環境永續與心理支持，協助脆弱族群重建生活、翻轉貧窮循環。

1 國家地區
學校援建
非洲.
莫三比克



39 國家地區
扶困計畫

亞洲.
印度
泰國
越南
緬甸
約旦
尼泊爾
土耳其
俄羅斯
斯里蘭卡
柬埔寨
巴勒斯坦
不丹
歐洲.
波蘭
烏克蘭
非洲.
南非
辛巴威
尚比亞
馬拉威
烏干達
賴索托
獅子山
波札那
南蘇丹
莫三比克
史瓦帝尼
衣索比亞
納米比亞
馬達加斯加
美洲.
智利
厄瓜多
巴拉圭
聖馬丁
墨西哥
瓜地馬拉
多明尼加
宏都拉斯
玻利維亞

14 國家地區
災害救助

亞洲.
緬甸
泰國
印度
蒙古國
巴基斯坦
斯里蘭卡
歐洲.
波蘭
西班牙
葡萄牙
非洲.
馬拉威
莫三比克
美洲.
美國
厄瓜多
多明尼加

8 國家地區
難民關懷

亞洲.
泰國
緬甸*國內戰亂難民
約旦
土耳其
塞爾維亞
歐洲.
波蘭
烏克蘭
非洲.
衣索比亞*國內戰亂難民

4 國家地區
住屋援建

亞洲.
泰國
尼泊爾
非洲.
莫三比克
美洲.
厄瓜多



10 國家地區
助學計畫

亞洲.
泰國
緬甸
印度
約旦
土耳其
歐洲.
波蘭
非洲.
南非
馬拉威
辛巴威
莫三比克

9 國家地區
大米援助

非洲.
南非
辛巴威
獅子山
賴索托
史瓦帝尼
莫三比克
馬達加斯加
美洲.
海地
聖馬丁

8 國家地區
生計援助

亞洲.
日本
尼泊爾
歐洲.
波蘭
非洲.
烏干達
尚比亞
馬拉威
莫三比克
獅子山

16 國家地區
醫療服務

亞洲.
約旦
緬甸
寮國
土耳其
敘利亞
蒙古國
柬埔寨
非洲.
馬利
查德
多哥
幾內亞
吉布地
索馬利亞
莫三比克
史瓦帝尼
布吉納法索

10 國家地區
防救災物資提供

亞洲.
緬甸
越南
約旦
新加坡
蒙古國
馬來西亞
歐洲.
荷蘭
非洲.
莫三比克
美洲.
美國
加拿大



2 國家地區
水資源計畫

非洲.
肯亞
辛巴威

3 行動一

消除貧窮與飢餓



消除貧窮，是證嚴上人投入慈善的願景。

我們深信：「翻轉貧窮，不只是給予，更是陪伴。」因爲貧窮的背後，有生活的不足，更有家庭在艱難中找不到出口的無力與孤單。我們以「消除貧窮與飢餓」爲核心使命，透過直接援助、教育培力與全球協作，構築社會與人道援助的堅實防護網，預防貧窮再複製。

我們的關懷行動

策略方向	行動力	善效應與影響力
生計援助與糧食安全	1. 提供急難糧食援助，保障最脆弱群體。 2. 推動職訓計畫、耕作技術學習等。	打破飢餓循環：從被動受助轉為主動生產，提升在地自給自足能力，強化社區面對糧食危機的韌性。
希望工程與賦能脫貧	1. 發放獎助學金並修繕 / 援建校園。 2. 辦理專業技能培訓，對接就業市場。	阻斷貧窮代際傳遞：提升經濟弱勢者之社會參與度與競爭力，將「教育」轉化為向上流動的動能。
精準守護與健康平權	1. 改善基礎設施，包含清潔飲水、物資、住屋等。 2. 提供長者與幼兒營養補充與衛教。	重塑生命尊嚴：降低因營養不良與環境惡劣導致的健康風險，保障基本生存權利與居住安全。
人道關懷與社會共融	1. 難民庇護、教育支持、心理支持與融入計畫。 2. 跨國難民食物與基本生活保障。	守護國際難民，協助流離失所者在異鄉重建心理韌性並順利融入社會，維持區域和平與穩定。

3-1 臺灣扶困行動

高齡化、少子化已經是社會結構的現況，加上單人化與單親化家庭比例逐年攀升，「非老非障」等邊緣家庭的照護資源不足。慈濟秉持「全人、全家、全程、全方位、全社區」的理念，貼近社會、家庭結構變化的各項關懷需求。

急難補助
及時援助舒緩困境
12,532 戶次

寒冬送暖
溫暖陪伴消除孤獨
26,447 個家庭

房屋修繕
改善環境安全居住
8,699 個家庭

醫療補助
減輕負擔安心就醫
3,503 戶次

喪葬補助
圓滿人生心安靈安
2,903 戶次

節慶關懷
「被記得」的暖意轉化為動力
46,943 戶次

生活補助
穩定生活與自立契機
120,064 戶次

居家關懷
重塑家庭韌性與希望
202,872 戶次





弱勢家庭關懷

全方位陪伴與自立

我們秉持「全人、全家、全程、全方位、全社區」核心精神，整合團隊力量為弱勢家庭築起防護網；精準對接食衣住行及醫療等實體資源，並透過長期陪伴與心靈關懷，穩定受助者的生活。同時，我們致力於將短期救助轉化為長期賦能，從困境排除到輔導自立，陪伴家庭走過最艱難的時刻。

1,075,797
人次受益

1,841,661
人次志工投入

獎助學金補助
支持學業圓夢啓航
26,507 人次

偏鄉教育扶助
健康成長快樂學習
156,094 人次

課輔服務
精進學力減少中輟
36,338 人次

多元學習補助
專才培力接軌社會
29,469 人次

關懷對象

社區弱勢族群:
中低收入戶丨身心障礙者丨新住民丨婦女
外籍移工丨無家者丨偏遠及離島居民等
機構關懷:
教養機構丨身心障礙育幼機構
安養養護機構丨監獄輔導丨警政機構丨街友
關懷機構丨植物人機構丨精障據點等之院友

服務項目
經濟補助丨生計扶助丨訪視關懷
身心障礙者關懷丨義診丨往診丨罕見疾病關懷
以茶代酒健康促進丨公益合作丨慈善農業培力
地方創生丨婦女成長班等



教育脫貧

賦能學子，翻轉未來

教育是翻轉貧窮的基石。我們致力保障弱勢學子受教權，透過資源投入與專才培育，消除城鄉落差並促進多元學習。藉由全方位支持讓孩子安心就學，提升未來競爭力，從根本打破貧窮循環。

248,408
人次受益

52,258
人次志工投入

社區慈善

紮根在地，全方位守護

社區是守護弱勢的第一線。我們精準對接中低收、身心障礙、偏鄉及新住民等族群，並延伸關懷至安養、教養等機構院友。除提供經濟扶助、義診及訪視，同時推動健康促進、農業培力與地方創生，從實體資助到身心賦能，構築堅實的社會安全網。

1,098,033
人次受益

265,423
人次志工投入

房屋修繕　讓生活更安全

根據調查研究指出，弱勢家庭若長期處於包含漏水、壁癌、發霉、漏電等屋況不佳的環境中，會導致約六成兒少的學習、睡眠與身心狀況受到直接的負面影響。

慈濟修繕服務，結合營建專業的同仁或志工、慈濟社工與志工，落實對案家的全方位照顧，除了爲弱勢家庭修補房屋，也爲他們締造新希望。

我們以「合法安全」爲前提，確保產權清楚且施作範圍合理。由營建同仁或志工、社工與志工組成專業團隊，秉持「自己要住的心態」來評估需求，考量居住人數、年齡、性別、生活習慣等，爲其量身打造。這份修繕的善意「不分大小」，大至屋頂翻修，小至地面防滑施作，皆以保障生命安全爲施作目標。

修繕過程中，同時引導「案家參與」環境維護，落實「自助人助」的理念，讓他們爲自己努力。若關懷家庭同意，亦推動「社區共善」，發揮「鄰幫鄰、親幫親」的互助精神，帶動鄰里一同關心，完工後更透過「入厝圓緣」儀式邀約鄰里見證，將這份愛傳播出去，將善念循環。

● 弱勢家庭房屋修繕服務原則



年久失修老屋　變身溫暖避風港

單親媽媽林女士獨自撫養就讀高一的女兒，並照顧年邁的老母親，祖孫三代相依爲命。一家人原本住在年久失修的破舊老屋裡，只要一遇到下雨天，屋內就會漏水，牆面也斑駁不堪。這讓靠著微薄收入度日的一家人感到十分不安，甚至曾因爲居住環境不佳，總覺得被人瞧不起。

直到慈濟接獲通報，這個家終於迎來了改變的契機。

因爲房子地勢較低，馬路的積水容易淹進屋內，修繕團隊評估後，將一樓的地面墊高。在山陀兒颱風來臨前，團隊更搶先修繕屋頂，徹底解決了長久以來的漏水難題。在長達三個月的工程中，志工們將天花板、窗戶、扶手、電線照明以及廚衛設備幾乎全部翻新。修繕期間，志工也陪伴著祖孫三人一起整理雜物，建立起如家人般深厚的信任。

完工那天，女兒放學回家一打開門，看著重新粉刷的牆面與嶄新地板，忍不住驚喜地呼喊：「我們家怎麼都變顏色了！」爲了表達內心的感動，女兒用心畫了插圖並寫下一封眞情流露的信，她表示，自己從來沒想過有一天能住在不會漏水的屋子裡。她十分心疼且感謝志工們不畏風雨地從早忙到晚，她說，「原本不蔽風雨的 House」，變成了「漂亮又很溫暖的家」！



「從前因環境不佳，都活在別人瞧不起的眼光，
現在終於能重新好好生活。」——林女士



志工用愛發電　足球少年見證奇蹟

小牛，一名亞斯伯格症少年。

他曾透過足球找到與世界連結的出口。在爸爸教練的陪伴與媽媽考取特教資格的全力支持下，他在球場上建立了自信。然而，2020 年的一場意外打破了這份幸福——母親因腦動脈瘤破裂陷入長期昏迷，醫療費與照護壓力，讓家庭瞬間陷入困頓，小牛也只能暫時在親友與寄養家庭之間輾轉生活。

在最黑暗的時刻，慈濟志工走進他們的生活。除了提供每月生活補助與營養物資，減輕牛爸的經濟負擔，更協助小牛申請「新芽獎學金」，確保他的學業與語言才華不因家境中斷。志工長期的陪伴與傾聽，他們感受到「不是孤軍奮戰」。

即便母親昏迷不醒，小牛仍每天在病榻前朗讀繪本、按摩手臂。2024 年 4 月，醫療團隊口中的奇蹟發生了——母親終於甦醒。

如今，小牛已是高一的青年，他能獨立做家事、放學回家的第一件事，就是與媽媽分享當天的生活點滴，努力補足這四年的空白。而牛媽也正積極進行復健，期盼著未來能再和老公一起去爬山。

小牛在領取新芽獎學金時，分享了這段故事：「師姑師伯就是超了不起的，他們就只是幫助我們，沒有跟我要求什麼東西，我真的覺得他們很偉大，真的是用愛發電」。

慈濟支持項目

每月生活補助
急難補助
新芽獎學金

榮耀榜

- 2025 年第 73 屆南投縣運高中組五人制足球錦標賽勇奪縣運冠軍
- 2025 年全民盃足球賽冠軍



在逆境中重塑希望　輪椅上的氣球達人

慈濟支持項目

每月生活補助
急難補助

建璋自幼歷經重大生命考驗。

四歲時的一場嚴重車禍，使他遭受腦部重創與下肢癱瘓，長期與死亡擦肩而過。漫長且艱辛的治療與復健過程，不僅奪走了行動自由，也讓他一度陷入絕望與痛苦之中。

爲了在社會中立足，他努力學習一技之長。從早年於夜市販售小物維生，到後來專注投入氣球造型技藝，並取得街頭藝人證照，他一步步走出屬於自己的生存之路。他秉持「不被看不起」的信念，克服身體限制，學習開車、精進技術，成爲廣受喜愛的氣球創作者。儘管收入有限，他仍心懷感恩，珍惜「還擁有一雙手」的能力。

2021 年疫情期間，生計與健康再度遭逢挑戰。在志工的關懷與支持下，他獲得穩定的陪伴與資源，逐漸走出低谷。隨著社會逐步復甦，他在志工陪伴下也重新走入人群，透過教學、公益活動及展演，將氣球藝術轉化爲連結人心的橋梁。

慈濟進一步提供穩定的就業機會，邀請他參與各類活動：於「慈善美展」音樂會設計氣球拱門，在冬令發放暨歲末圍爐活動中，以巧手製作可愛氣球，贈送給闖關成功的孩子，也讓他在被肯定中得到自我價值。

從「爲何救我」的埋怨，到「幸好我還有一雙手」散播歡樂，他歷經生命的淬鍊，證明了只要有愛與勇氣，生命一樣能綻放精采。



深耕在地　做社區的守護者



在社會的許多角落，存在著亟需被接住的脆弱生命。

臺灣有超過百萬名身心障礙者，其家庭常背負著非一般人能想像的壓力，面臨「不敢想未來、不敢休息、不敢生病、沒有資源」的「三不一沒有」困境；在偏鄉地區，學童常受限於家庭結構與資源匱乏，缺乏學習支持與陪伴；街頭無家者難以重返社會，而外籍收容人則面臨收容所爆量與寒冬的考驗。這些眞實存在的社會困境與弱勢需求，成爲了啓動各項特殊關懷專案最深刻的「原因」。慈濟志工與社工團隊展開了一系列具體且深遠的「行動」，就是要讓每一份微弱的生命故事，都有被看見的可能。

執行項目	服務對象	服務方式	服務特色與發揮效益
機構關懷	身心障礙育幼機構 安養養護機構 監獄輔導警政機構 遊民關懷機構	依據不同機構屬性，定期探訪關懷，舉辦人文活動、義診服務等，使之感受到社會的溫暖。	合計關懷1323處機構，關懷院友的同時，也是照護者的喘息服務。
愛．無邊界	非法移工（主要國籍為越南、印尼、泰國）	深入收容所捐贈禦寒外套與行李袋，並進行物資發放。	關懷違法者與被忽視的群體，強調「愛．無邊界」，將原本用塑膠袋裝的行李改為有尊嚴的行李袋。
花蓮縣精神障礙協作模式服務據點	18-64歲慢性精神障礙者	採用協作模式(Clubhouse Model)，分為關懷好事組（規劃與主持）及蔬食餐飲組（動手實作），並提供過渡性就業小隊。	強調「這裡沒有病人，只有一起工作的夥伴」，致力於去汙名化，讓社區看見精障者的能力。
夢想的推手	和美實驗學校身障學子（輪椅族）	每逢週五與週日於彰化火車站進行護送服務，協助橫跨軌道及上下月台，並確保車廂內定位。	採用「倒駕慈航」技巧（倒推輪椅過軌道），並提供21年長情不斷、風雨無阻的守護。成就孩子安心回家的夢想，獲學校與台鐵站長高度肯定。
心語計畫	勵志中學少年	社工與志工入校辦理人文活動、浴佛典禮、歲末祝福，提供生活與心理支持、經濟及教育援助。	針對破碎家庭長大的孩子，透過長期陪伴與「心語計畫」徵文，鼓勵少年書寫生命故事。今年度提供27位少年實質補助，協助孩子考取美容丙級或機車駕照，並建立正向人生觀。
社區關懷與兒少教育	自強新村與花東新村之長者、學童及住民	開辦社區課輔班、親子成長活動、長者關懷據點、交通車接送及「淨行有你」環境維護活動	17年長期同行的互信關係，結合慈濟人文教育與在地青年志工力量。
再生電腦	弱勢家庭、學校及社區據點	回收、整備二手電腦，捐贈硬體設備（桌機、筆電）並提供作業系統與軟體支持。	1.跨界合作（工研院、企業），將個人陪伴轉向整體支持，協助建立電腦教室。 2.幫助偏鄉與弱勢學子數位學習不中斷。
無家者寒冬送暖	街友 外籍漁工	於漁港（如淡水、南方澳）及社區進行夜訪與物資發放（外套、毛毯、熱食、祝福紅包）。	跨國界（提供多語系關懷信）、跨宗教（與天主教牧靈中心合作）的慈善行動。
無家者安居樂業計畫	台北市無家者	分為緊急收容與自立支援兩階段，提供住宿、職能訓練（木工、油漆、清潔、園藝）及穩定性工資。	1.與中央（衛福部）及地方（台北市政府）合作，建立標準化無家者輔導與自立流程。 2.「以工酬思維取代福利依賴」，結合醫療、長照與就業輔導進行分流處遇，自立支援與職能培力。
身障社群講師培力暨數位社區共融計畫	罕病及身障者 社區長者	透過線上與實體職能課程（AI經營、繪畫班、美容芳療），培訓身障結學員成為講師走入社區宣導。	1.無償提供高雄舊會所空間作為培訓中心。 2.「訓用合一」，縮短數位落差並提升身障者自信，賦予其媒合接案或創業的能力。



鐵道上的守護者　二十一年風雨無阻

彰化火車站的月台上，每逢週五與週日總會出現一群「藍天白雲」穿梭其間，這項源於謝木秀老師對學生安全之憂的護送計畫，志工 2004 年起接力輪值至今。

早年的火車站缺乏無障礙設施，護送這群輪椅學子返家是一場與時間的賽跑。爲了避免輪子卡在鐵軌縫隙，志工研發出「倒推輪椅」的技巧，在火車進站的短短數分鐘內，精準且迅速地橫跨軌道。這份細心舉動，確保了學生的安全，更成爲月台上最動人的風景。面對重達百公斤的電動輪椅，志工們總是以兩人一組或四人合力的方式，在緊迫的停站時間內將學生抬上車廂。

志工常因忙於協助學生固定輪椅位置，來不及在發車前下車，只能隨車「過站」後再自行折返，但這份甘願付出的心意，從未間斷。在護送的過程中，志工不僅是體力的支援者，更是心靈的陪伴者，透過親切的問候與叮嚀，關心孩子的學習與近況。21 年來，風雨無阻的守護，火車站不再只是冰冷的轉運站，而成爲國立和美實驗學校身障學子返家路上最安定的力量與靠山。

再生電腦　將汰舊電腦轉化為希望

慈濟再生電腦計畫，透過專業技術與人文關懷的結合，將一台台「汰舊電腦」，轉化爲承載「希望」的學習工具。我們修復的不只是電腦，更是因數位落差而受限的學習機會與未來可能。

服務對象以弱勢家庭、社福機構及學校爲主，依不同需求提供客製化支援，並由綠色奇蹟公益服務網協會協助捐贈，確保每一台再生電腦皆搭載合法正版軟體，讓教育品質不因設備不足而打折。

爲提升服務效率，慈濟於台北、桃園、花蓮等地設有倉庫，並串聯全球慈濟志工，共同支援再生電腦計畫。無論距離遠近，主要由志工親自關懷、送達與安裝，以即時且靈活的方式，讓愛與關懷不受地域限制。



自 2021 年至 2025 年底，再生電腦已送達全球 13 個國家，提供 2,408 台再生電腦。在環境面，累計減碳達 797 公噸，相當於 8 萬棵樹一年的固碳量；在經濟面，爲受助者節省超過新台幣 4,334 萬元的設備購置成本。

更重要的是，這項計畫落實了循環經濟的理念，將工業技術研究院汰換的設備、順發 3C 號召民眾將符合規格的舊設備送到門市，轉化爲孩子探索世界的重要窗口。同時，KINYO 等愛心企業提供全新周邊設備，讓每一套再生電腦更加完善。

從檢測、維修、整理到安裝，每一道程序都凝聚著慈濟志工的用心與愛心，讓電腦得以再生，讓愛因此延續，彌補了數位落差，讓學習無礙。

身障培力中心　共創希望起點

慈濟長期關注身心障礙者的自立發展，透過整合空間、教育與社會資源，推動多元培力方案，並提供電商平台、教育平台及生活經濟三面向的支持，協助身障朋友重拾生活主導權與社會競爭力。

在高雄，慈濟無償提供約 32 坪專業場地，助無礙玩家打造全新型態的「罕病身障家庭就業創業教育培力中心」。空間規劃以友善設計爲核心，設置寬敞走道、彈性隔間拉門及無障礙廁所，營造安全且便利的學習與工作環境，讓身障者能安心發展潛能。

在技能培訓方面，則邀請具生命經驗的專業講師帶領，開設直播與 AI 創作等數位課程，協助學員掌握當前趨勢，拓展自媒體經營與居家就業機會，提升職能，也爲身障者開創彈性且具發展性的職涯方向。培力中心亦透過陪伴與共學，讓家屬成爲穩定的支持力量，使空間成爲身心安頓的依靠與夢想實踐的基地。

無礙玩家協會理事長賴志銘表示，身障者難以適應朝九晚五的傳統職場模式，協會推動「非典型就業」，強調彈性工時、遠距工作與數位創業，期能讓更多人靠自己的力量經濟自立。



3-2　海外扶困行動

2025 年，全球流離失所人數達 **1.22** 億人，嚴重飢餓人口突破 **2.95** 億再創新高。面對烏克蘭戰火、南蘇丹糧災及敘利亞醫療癱瘓等嚴峻地緣危機，秉持跨越國界、種族與信仰的精神，人道援助足跡遍及全球 **50** 個國家。

我們緊扣聯合國永續發展目標，從糧食與水資源守護、教育希望工程、醫療援助到生計培力，全方位解決脆弱族群的生存基本需求。年復一年的長期陪伴，我們推動「受助者轉為自立」的循環，將有形的援助結合技術與在地參與，種下翻轉貧窮的種子，讓扶困真正走向永續。

我們的關懷行動

生活扶助：經濟補助、急難救助、社區關懷、房屋修繕、機構關懷、冬令發放、生活物資發放

教育支持：新芽助學、在地辦學、伴學計畫、課輔服務

營養支持：糧食援助、供食站服務、食物銀行、食物發放、機構食物援助、學校糧食援助

生計扶助：職訓培力、大愛農場（社區菜園）、農業培訓、以工代賑

水資源計畫：鑿井、修井、淨水系統建置、淨水劑發放

健康關懷：醫療補助、醫療設備捐贈、義診及健檢服務、以茶代酒

衛生關懷：兒童與家庭衛教、頭蝨防治、婦女衛生、社區環境修復

專案扶助：國際難民關懷、永久屋援建、學校援建 / 修繕、大米援助

扶困關懷行動

39 個國家

18,072,015 人次受益

105,915 人次志工投入

國際難民援助

6 個國家境內難民

764,128 人次受益

36,729 人次志工投入

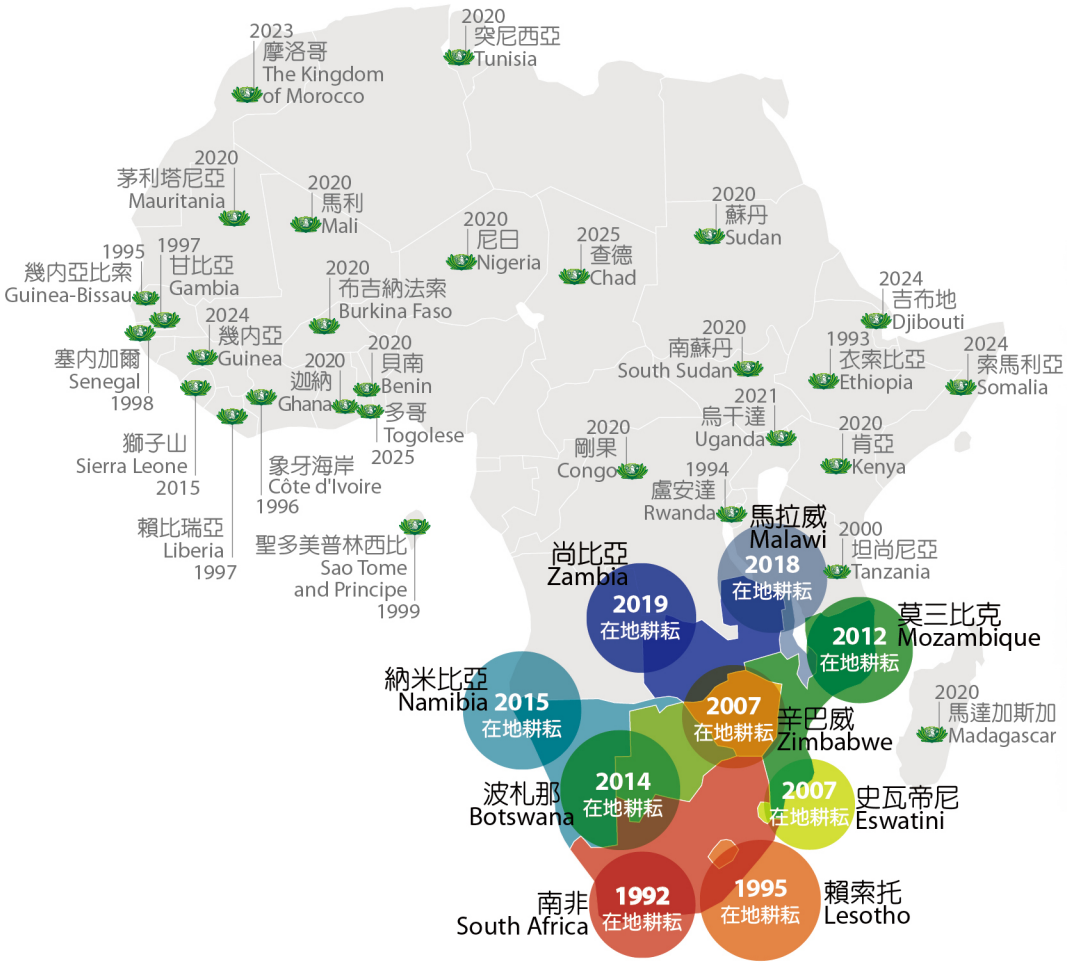
農糧署大米援助

9 個國家

976,254 人次受益

16,749 人次志工投入





翻轉非洲　慈善足跡達 38 國

從經濟援助、物資提供，轉化爲與政府及在地 NGO 合作的系統性工程，透過解決「飲水、糧食、教育」的基本需求，建立可持續的社區發展模式，讓受助者在自立的過程中重拾尊嚴。

辛巴威　在石頭國度掘井

辛巴威長期面臨嚴重的水資源匱乏，加上基礎設施不足問題，導致許多鄉間部落缺乏乾淨飲用水。志工朱金財於 2013 年啓動「萬口井計畫」，以長期供水工程回應乾旱循環與水源匱乏的結構性困境。

第一口水井，2023 年 11 月 11 日在艾普沃斯社區啓用，截至 2026 年 2 月 10 日，已累計新建或修復 4,715 口井，並朝 2026 年 5,000 口目標邁進。鑿井工程不只是基礎設施的建置，更串連起生存、教育、經濟與社會培力，形成跨面向的社



執行方式｜鑿井團隊共 7 組 / 每組平均每 30 人

申請方式｜線上登記，收到申請單 → 進行評估 → 派遣團隊前往執行

執行區域｜學校、診所、醫院

慈濟志工長期為偏鄉、貧困地區開鑿水井，並培育本土志工相關技術，受到辛巴威政府肯定與重視，鄉村基礎建設局（RIDA）特地開設專業技師課程，培訓慈濟鑿井團隊，於 2025 年 10 月 10 日頒發證書，鑿井團隊共有 71 名志工取得證書。

艾薩克加入鑿井團隊八年 ：「我明白這是一項救命的工作，遠在臺灣的證嚴上人曾經這樣說，有了愛，我們都可以改變世界，我們在從地湧出的泉水中，看到了愛的力量」。

當部莎娃秋咕咕札小學副總務主任翡麗：「 我們有超過 2,300 名師生住在這裡， 他們沒有水可用。有了新的水井，最想做的就是蓋可以沖水的廁所。」

石頭國度裡的掘井人

2007 年起，朱金財師兄在辛巴威展開志業，從濟貧發放、熱食供餐、水井工程等，一步步走過各種難關，包含修水井時被反彈的零件重擊，傷了一隻眼睛，幾近失明，都未讓他停下行善的腳步。從首都哈拉雷出發，一步步踏實耕耘，足跡幾乎踏遍整個辛巴威，辛巴威有十個省，在他的努力下，本土志工分布在九個省份，接引三千多位本土志工隨他一起行善。

2026 年 2 月 24 日他在睡夢中安詳離世，而在生命的最後一刻，他仍守著誓願，深入偏鄉，為貧苦的辛巴威人民盡心盡力。

區翻轉。

在生存與公共衛生面向，團隊結合傳統水脈經驗與 PQWT 測水儀器精準定位水源，避免「乾井」浪費，讓社區與學校穩定取得潔淨飲水，從源頭阻斷霍亂等傳染病風險，改善長年貧病交加的惡性循環。穩定水源亦直接守護受教權——潔淨飲水是學校維持註冊的必要條件，多所面臨關閉危機的校園因此得以存續；孩童不再每日往返 3 到 10 公里取水，得以安心回到課堂。

水井也成爲社區生計的重要支撐，結合供水條件發展社區菜園，於乾旱土地上種植蔬菜，支援熱食供餐並協助周邊約 200 戶居民；水井設於學校周邊，搭配糧食援助，爲學童與弱勢族群提供穩定午餐來源。社會效益方面，昔日挑水的孩子成爲鑿井志工，而且水井團隊獲政府認證，技術與流程走向制度化。透過每戶每月約 2 美元的自主管理費，建立維護機制與社區責任感。

「萬口井計畫」見證了，當供水成爲社區的共同資產，除了「解渴」，更帶來健康、就學、生計與凝聚力的全面提升，爲乾旱陰影下的社區，注入可長可久的韌性與希望。

莫三比克　重建翻轉之路

莫三比克兒童營養提升專案自2021年6月於索法拉省啓動愛滋孩童五穀粉營養補助計畫，逐步擴展至馬普托等地區。專案主要提供五穀粉、大米、豆類、花生等物資，並結合家訪、衛教宣導、營養粥示範等方式，協助改善兒童營養不良問題。服務範圍涵蓋索法拉省（棟多郡、雅瑪郡、布齊郡、貝拉市）及馬普托等多個地區，與當地健康中心密切合作，持續追蹤受助兒童的體重與營養狀況。

慈濟在莫三比克的慈善工作，主要援助項目包含：臺灣農糧署大米援助、急難救助、熱食供應、營養提升專案、大型發放、縫紉針織班、識字班、醫療義診等，更進一步將深耕轉型爲包含教育重建、安居計畫與品格教育的長期發展援助，成爲翻轉世代的力量。

2019年伊代氣旋之後，學生在僅剩下沒有屋頂、沒有牆壁的教室上課。慈濟展開大規模校園重建計畫，透過硬體改善，提升學子們的受教權。計畫興建的23所學校，截至2025年底已有15所完工，其中包括近期由總統見證移交的10所學校。其中，慈濟所援建的雅瑪郡中學及莫凡比斯中學，分別成爲是全國第一大及第二大中學、埃社圖羅小學則成爲莫三比克全境規模最大的小學。志工也家訪因爲需要幫忙在家農耕而失學的孩子，提供大米、豆子等物資，協助家庭度難關，孩子也能順利上學去。

學校援建，發揮實質影響力，例如：在鄰近黃金礦區的納儒崇佳小學，新校舍的落成讓過去因貧困需挖掘金礦買肥皂的孩童能重返校園，擺脫未成年礦工的宿命。而重建過程中刻意保留校園老樹，例如工業小學保留了12棵樹，雅瑪郡楊薩托小學進行校園綠化 ，提升環境教育的重要。針對流離失所的災民，則規劃援建四座大愛村，爲3132戶重建家園，於2026年2月28日全數交屋。住屋援建同步改善了公共衛生，建立具備韌性的永續社區，例如，瓜拉瓜拉大愛村，是規模最大的村落，援建2,067戶住屋，考量當地習慣與傳染病防治，將廁所包含在建築主體中，顯著提升了居住環境的衛生水準。另，在梅圖希拉，社區活動中心正式啓用，成爲村民教育、社交及品格培養的核心場所，增進社區凝聚力。



莫三比克總統丹尼爾，在希望工程移交典禮後，深受慈濟人文精神感動，公開承諾將「靜思語」納入國家的教育系統，培養學生的品格與道德。希望工程的援建，也獲頒2025年全球企業永續獎（GCSA）「最佳實踐獎」，以及英國全球福祉獎（Global Good Awards）「卓越教育獎」銀獎。

在慈濟人長期陪伴下，種子志工也在莫三比克大量湧現，超過七千位在地志工從受災者轉型爲承擔者，帶動社區形成愛的循環，一起協助貧困社區應對多元挑戰，以具體方式，實踐教育翻轉貧窮。

史瓦帝尼　在地耕作在地供餐

2001 年起，史瓦帝尼經歷了長達六年的嚴重乾旱，近六成人口生活在貧窮線下。2007 年南非慈濟志工號召台商、並結合莫三比克慈濟人，展開跨國關懷，在這片乾涸土地上，爲兩千戶家庭發放玉米粉，自此開啓慈善深耕的因緣。

2025 年 3 月首次舉辦大型義診，並與扶輪社合作，提供多項醫療服務，五天內照顧助三千多人，完成九所學校五千位小朋友的牙齒檢查，並提供愛滋病毒 (HIV) 檢測、物理治療與營養評估 。

在義診過程發現，五歲以下孩童，營養不良比例超過 20%。因此，在全國設立四十多個熱食供應站，每週提供熱食。9 月，與史瓦帝尼政府簽署合作備忘錄，提供五穀粉等營養品，讓正在發育的小生命，能得到更妥善的照護。

面對氣候變遷與耕地不足導致的糧食依賴， 慈濟同時輔導農業技術改良，推廣大愛農場。農場所育苗及收成的新鮮蔬菜，除協助居民實現農耕自立，更直接回饋至社區熱食站，建構出「在地耕作、在地供餐」的永續循環模型。



南蘇丹　以糧援教

在南蘇丹，「糧食」是辦學的先決條件。爲了不讓孩子因飢餓被迫離開課堂，慈濟自 2022 年起展開「以糧援教」計畫，跨境自肯亞採購，克服治安與交通險阻，援助當地唯一的「聖柏姬達女子學校」；隔年，援助範圍擴大至「聖金邦尼男子學校」。

穩定的供餐，解除了校園因缺糧而倒閉的危機。 每日由校方烹調的營養餐食，解決孩子的飢餓恐懼，造就改變未來的起點。兩年來，兩校的及格率與學生人數皆大幅成長，女子學校人數增幅逾三成，男子學校增幅更高達六成。

同時，校園更升級爲守護弱勢孩童的堡壘，保護了孤身求學的女孩免於童婚與家暴威脅；男子學校則收留了近兩百位因內戰而無家可歸的難民與孤兒，讓他們在假期也能獲得食宿照護，且因爲學校因爲提供了良好且安全的學習環境，讓學生能專注於課業而非生存競爭。

「你們的出現，擦乾了我們的眼淚。」女子學校校長康索拉塔（Consolata）特地來信致謝。在乾旱土地上，新台幣 15 元，就能讓一個孩子的一日三餐得溫飽，讓貧困學子得以在安全環境中專注課業，安心走在求學路上。





肯亞　從救災到環境修復

2024 年水患賑災後，慈濟結合環境永續與青年賦能的社區自立模式，回應貧民區長年公共衛生惡化與失業問題，展現由「救急」走向「長效」的人道實踐。

2024 年，肯亞歷經嚴重乾旱後再遇暴雨洪災，造成重大傷亡與流離失所。慈濟與天主教靈醫會、愛女孩協會合作，深入奈洛比馬塔雷、穆庫魯寧佳等貧民區及巴林哥縣，提供糧食包、生活與助學物資、房租與生活補貼，並協助修繕房屋。同時在巴林哥縣推動農業復耕，提供種子與農技輔導，協助青年農民實施作物輪作，逐步恢復生產，迎來玉米豐收，重建生活信心。

針對馬塔雷長期垃圾堆積與疾病傳播問題，慈濟推動系統性垃圾管理，協助十個青年團體、120 多位青年，成立獲得政府認證的「零廢棄聯盟」（Utalii Zero Waste Alliance）。青年小隊每週逐戶收集垃圾，服務戶數由 811 戶增至 1,500 多戶，透過微額付費維持運作；設置 50 個金屬垃圾桶，推動分類回收與廚餘製肥，形成社區循環經濟。

行動推展後，水溝阻塞與淹水改善，疾病風險降低；曾誤入歧途的青年重拾尊嚴，成爲守護社區的力量。慈濟亦展示回收塑膠製成環保聯鎖磚技術，爲在地就業開創契機，並將災後援助轉化爲永續共榮，修復環境與社會關係，啓動自立與希望的循環。

獅子山　從危機走向永續韌性

關懷區域｜科因杜、自由城
援助項目｜糧食援助、急難救助、社區防災韌性計畫、職訓計畫、農耕培力
合作夥伴｜自由城明愛會、希利基金會、蘭頤基金會

2014 年西非爆發伊波拉疫情，獅子山共和國重創，倖存者至今仍面對後遺症與歧視。2015 年起，慈濟將重災區科因杜與首都自由城列爲重點，迄今已連續 11 年深耕當地。

當多數國際組織撤離後，唯有慈濟仍在。當年爲照顧疫情遺孤創辦的「一起微笑小學」，學生數已從 40 人擴展至 480 人，成長 12 倍。在自由城，慈濟長期捐贈聖喬治基金會等機構大米、五穀粉與環保毛毯，成爲貧苦孤殘的後盾。



在婦女賦權與生計，慈濟與蘭頤基金會合作推動「弱勢婦女縫紉班」，2025 年 9 月已邁入第二屆。首屆畢業生瑞吉娜已晉升助教；計畫提供「以租代買」模式，學員每月以 80 里昂（約新臺幣 108 元）租借縫紉設備，一年後即可完全擁有。其中，身障學員瑪麗過去以乞討維生，如今已能靠裁縫自食其力。

針對糧食仰賴進口的困境，推動農村婦女發展計畫。稻米收成由慈濟採購 70% 用於慈善發放，30% 由農民自主銷售，兼顧生計與糧食安全。在獅子山普杰亨區的朱林與拉圖村，是第二個試行農地進行評估，村民驕傲地展示去年稻米收成，總計收成約有 11 公噸稻種。而沿海的蘇珊灣，過去因垃圾阻塞，17 年來年年遭遇水患。社區主席表示，慈濟導入「小額補助防災計畫」進行防洪減災與廁所整修，近兩年已達到「零洪患」紀錄，已見減災的成效了。

從伊波拉疫情的創傷復原，到應對氣候變遷帶來的經濟與環境挑戰，我們透過緊急物資發放、教育支持、職業培訓、農業扶植及防災減災計畫，全方位建構社區韌性，陪伴當地居民走出疫情、水患與貧窮的陰霾。

烏干達　培力鄉間婦女與青年

執行項目｜衛生教育、百萬布衛生棉計畫、農耕教學
合作夥伴｜愛女孩國際關懷協會



這是慈濟第五年與愛女孩協會合作，今年度主要工作重點是「鄉間婦女培力計畫」。

針對育齡少女和婦女，提供衛生教育，包含布衛生棉教學。今年度共在布特博、坎帕拉、古盧、莫羅托等 9 個區的 38 所學校與社區團體，包含孤兒院，執行了 38 場教學，直接幫助 2,500 位青少年和婦女。

每 4 個女孩，可能就有 1 個，因爲月經的因素而輟學。爲了回應女孩們「買不起衛生棉」的心聲，推動「百萬布衛生棉」計畫，將原本的小型手縫課，透過工業裁縫車與在地裁縫工作坊合作，引進大量布料與裁縫設備，並與在地 NGO 及過去的裁縫班畢業生合作，同時爲當地創造就業機會，強化社區生產自立的能力。 期待產量與效率大幅提升後，讓更多布衛生棉能送到需要的女孩手中。





青年農耕培力是另一項工作重點，於穆科諾區的卡古魯村設立的「亮點培力學校」開展 農業技術培訓，爲 30 位青年打造以田間實務爲主軸的密集課程，並帶動當地種植多樣化農作物觀念，減少單一產量之供給。同時，教導種植多樣化農作物及樹木（如芭樂、刺果番荔枝等），並將深受好評的臺灣醃菜加工技術納入正式課程，從育苗、農產品加工，到銷售管道，提供小農全方位的支持 。

從「提供一片小小的布衛生棉」作爲起點， 逐步擴展至婦女就業與青年農耕培力，補足了烏干達女性的生理尊嚴，並以實際行動翻轉弱勢社區的經濟與未來。

扎根佛鄉　翻轉生計翻新家園

尼泊爾

深耕區域｜藍毘尼、迦毘羅衛與加德滿都等地

關懷行動｜慈善援助——長期濟助弱勢家庭、大愛屋援建

醫療援助——設立藍毘尼義診所，提供門診與下鄉健檢服務

教育支持——推動校園靜思語教學、興辦學校

生計扶困——開辦縫紉班、電腦班、希望菇坊等職訓課程，輔導就業

2022 年起，慈濟將每月首個週六定爲「慈善日」，定期發放生活物資。藍毘尼冬日嚴寒，志工籌辦冬令發放，並在訪視中深入關懷孩童就學與居住環境，將物資援助延伸爲全方位的人文關懷，建構穩固的生活安全網。

爲讓受助者走向自立，導入多元職訓與微型創業支持 。我們引進專業「希望菇坊」計畫，指導村民學習蘑菇種植技術，幫助社會底層居民創造生計、改善生活，村民羅陀 說，「像我們這樣的婦女，不能到外地打工，若能種菌菇，就能支應每日生活開銷」。其次，開辦縫紉與電腦職訓，教導弱勢婦女一技之長，並融入基本記帳與營商觀念，其中 11 位縫紉班畢業生，考獲全國縫紉技能證書 。5 月 15 日，慈濟租賃悲心女子學校閒置空間，成立縫紉職業與創業培訓中心，開始試營運，引導學員建立系統運作的方法。此外，提供創業基金協助視障者經營製香與蠟燭生意，或資助三輪車以利謀生。許多學員表示，不再只能留在家中，而是能發揮所長爲家庭分擔責任。例如身障學員克里希納透過製香獲得穩定生計，重拾生命尊嚴。

在硬體建設面向，慈濟與尼泊爾前進基金會合作，在桑薩里縣興建 100 間大愛屋，於 2025 年 11 月 25 日舉辦入厝儀式，並爲每戶送上白米、食用油、房屋所有權證書等。透過跨國合作與官方攜手，將「不可能」化爲「可能」，讓長期生活在茅草屋的弱勢家庭，在短短一年內，獲得了安全且能遮風避雨的「家」。

12 月，慈濟再與迦毘羅衛市政府簽署合作備忘錄，並舉行「迦毘羅衛大愛村」動土典禮，預計援建 150 戶永久屋，並設有幼兒園、市集、社教中心，期能提升居民生活水準，穩定經濟、促進就業，翻轉佛鄉風貌。








BLUEBERRY





印度

深耕區域｜菩提迦耶及周邊聚落

關懷行動｜印度東北阿魯納查邦水災援助、職訓服務、以工代賑、發放校園物資（書包、校服、鞋襪等）、下鄉進行健康檢查與營養品補充計畫



在佛陀證道之地，我們在菩提迦耶及周邊村落，以「技能培力 × 就業輔導 × 教育衛教 × 人文在地化」爲主軸，陪伴居民用雙手編織自立之路。

2025 年，職訓與就業輔導展現突破。思龍加村 1 月開辦針織班，2 月迅速展開第二屆，爲婦女奠定手作基礎；3 月縫紉進階班開始承接校服訂單，依件計酬，讓技能眞正變現。曾因象腿病接受義肢裝置的特麗，如今也能學習縫紉；照顧戶布菈迪瑪已可承接村民訂單，逐步自立。7 月首批 10 位進階學員結業，9 月遴選優秀者納入聘員並發放穩定工資，慈善手工業邁向專業化。7 月及 12 月，縫紉班學員帶著親至縫製的制服，送到拉胡納加爾政府小學及加圖政府學校，親手交到孩子手中，而領到人生第一套制服，孩子們雙手捧著，不可置信地綻放出純眞的笑容 。

4 月同步推動「攤車資助計畫」，協助脆弱家庭建立生計工具。牧羊女村的比姆森以果汁攤創業，感恩命名爲「佛陀果汁」，更實踐「竹筒歲月」精神，成爲兼具營生與助人的「富有愛心店」。歲末，妮瑪拉與莎娜潔兩戶家庭也通過補助申請，開啓自立營生。

除生計外，團隊亦深耕基層治理與公共衛生。1 月爲賈格迪什布爾村安裝門牌，健全社區基礎；2 月辦理課輔師資培訓，提升弱勢學童學習品質；6 月啓動「頭蝨防治衛教」，從根源改善健康環境。7 月與 8 月分別前往拉胡納加爾政府小學與比哈爾邦伊塔拉村卡米朱利學校，發放制服與 553 雙運動鞋。

志工亦關懷愛麗絲菩提迦耶學校的查克瑪族學生就學需求，並協助僧伽蜜多學院推動「農禪生活」，以農耕促進自給與產學互助。

從年初門牌建置、針織開班，到歲末攤車創業與志工扎根，每一步都踏實推進「翻轉佛國」的願景。2025 年的菩提迦耶，已逐步看見翻轉的力量。

國際難民關懷

2025 年
關懷境內難民
之重點國家包含

土耳其 / 約旦 / 塞爾維亞 / 波蘭
烏克蘭 / 泰國 / 緬甸 / 柬埔寨

合計 **764,128** 人次受益



土耳其　教育與愛帶來奇蹟

科學實證｜愛能撫平創傷

教育與關懷真的能治癒戰爭帶來的傷痛嗎？量化研究給出了肯定的答案。

根據包含長期長期照顧的家庭、學生、校友、家長、教師、同仁與老師等之 947 份問卷資料顯示，接受陪伴超過五年的難民孩童，其代表負面情緒的「心理困擾」顯著降低，而「創傷後成長」與「主觀幸福感」皆明顯提升。透過結構方程模型分析更發現，慈濟的長期陪伴對這群孩子「主觀幸福感」的影響力高達 22%，對「心理健康」的貢獻度更達到了 39% ！

2011 年敘利亞內戰爆發，數千萬人流離失所。爲了不讓難民孩童因戰火失去未來，慈濟於土耳其創辦「滿納海國際學校」。十年來，學校已通過美國教育機構與土耳其教育部認證，建立起完整學制，迄今累計幫助高達 31,819 名校內與線上學生，成爲孩子們翻轉人生的重要起點。

曾經在戰火中求生的孩子，如今已蛻變爲社會各領域的棟梁。2012 年時身上還背著眞槍的亞當，如今已是醫學系大一新生，立志行醫救人；因戰爭逃離家園的雪曼，現正就讀物理系，勇敢追尋太空人之夢；國小即與慈濟結緣的哈克勤，目前就讀資工系大二，更以學伴身分陪伴學弟妹，傳承這份大愛。

最令人感動的是，這群孩子從「受助者」成長爲「助人者」。曾獲慈濟獎學金的穆薩與安納斯，將資工專業學以致用，協助開發出名爲「零等待」的無紙化慈善系統。這套落款「由愛設計」的系統能透過手機自動生成全球通用家譜、精算家庭津貼，大幅提升慈善救援效率，完美展現科技爲善的力量。

從背槍男孩到醫學生，從流離失所到以科技回饋社會，滿納海的故事證明：長期的教育投注與陪伴，眞能爲苦難世界帶來翻轉的奇蹟。



敘利亞　義診中心啟用



慈濟基金會、土耳其世界醫師聯盟與敘利亞地方政府合作，於敘利亞伊德利布省成立「卡夫爾義診中心」。隨著敘利亞民眾逐步返回家園，這座義診中心已成爲當地數千個飽受戰火摧殘家庭、在百廢待興中唯一的醫療服務與健康依靠。

重建之路極爲艱辛。許多重返家園的難民家庭，因嚴重缺乏禦寒與生活物資，在面臨凜冽寒冬時，甚至被迫試圖遷回難民營，促使當地政府向慈善機構提出緊急求援。慈濟土耳其聯絡點與伊德利布省社會事務局緊密協作，克服地理與環境限制，透過土耳其與敘利亞邊境口岸的物流協調，終於在 2026 年 1 月 12、13 日兩天，分別於穆卡與哈斯兩地順利發放 4,000 條毛毯，而這樣的援助也將持續進行，守護他們重返家園後的生活。

約旦

約旦分會難民關懷自 1997 年成立分會起深耕至今

- 2003 年，關懷魯威西難民營（美伊戰爭難民）
- 2011-2012 年，敘利亞內戰爆發，啓動敘利亞難民援助專案
- 2013 年，首次補助難民醫療手術
- 2018 年，分別和「塔拉博特社區中心」及馬夫拉克省難民進修中心簽署援助合約，共同為難民兒童及約旦貧困兒童建構更完善的教育環境。
- 2019 年 1 月 23 日，慈濟基金會獲得約旦政府核准，正式立案為當地的國際非政府組織 (INGO)，成為中東地區第一個合法登記的國際慈善團體。

在約旦的加薩難民營中，收容著跨越三至四代的五萬多名巴勒斯坦難民。五歲的男童烏岱因嚴重聽力障礙急需裝置電子耳，透過巴勒斯坦醫療組織（MAP）與慈濟的跨國合作，成功爲其植入電子耳。烏岱的父親漢札在手術順利完成後，眞摯地向醫療團隊與慈濟獻上最深切的尊敬與感恩。

人道關懷的腳步未曾停歇。9 月，接獲 MAP 通報加薩癌症病童家庭急缺牙科照護後，約旦分會迅速響應，於 10 月 15 日至 16 日在法納爾旅館舉辦牙科義診，服務 107 人，而慈濟長期關懷的慈心之家，他們也投入報到與檢測的志工工作。

「我們的志工有穆斯林、基督徒、魯茲教派與佛教徒，但我們都擁有相同的天性——就是做志工。」一如約旦志工慈力師姊分享，在多元信仰並存的中東，慈濟秉持感恩、尊重與愛的精神，成功跨越文化與宗教隔閡，讓國際援助力量持續扎根。



烏克蘭難民

打破孤立感並建立跨國歸屬感、提升就業機會、穩定身心並促進生活重建。第四年援助 125,004 人次受益。

波蘭境內

關懷行動｜
- 在地志工執行經濟援助、職訓課程、兒童課輔、社區推廣課程、醫療服務、糧食援助、機構關懷、急難救助等慈善援助。
- 與波蘭婦女基金會、艾美德斯診所、天主教靈醫會合作，提供糧食、教育、醫療支持、「安全避風港」計畫（提供法律諮詢、心理諮商等服務）及開辦語言、繪畫、夏令營等課程。

烏克蘭境內

關懷行動｜
- 與以色列人道救援組織合作，設立兒童友善空間、韌性空間、衛生及水資源服務等。
- 與烏克蘭糧食組織提供糧食援助。



面對戰火延燒帶來的流離失所，慈濟持續於烏克蘭與波蘭境內推動人道援助，從生活照顧、醫療支持到技能培力，協助難民在異鄉重建生活希望。

在生活與醫療保障方面，慈濟每月發放現值卡，以減輕難民家庭的經濟壓力，並針對家有病患或身障者的家庭推出「慈濟醫療卡」，可於波蘭境內 9,200 家藥局使用，一年來已協助逾 500 個家庭獲得持續治療。同時，援助足跡深入烏克蘭境內受創城市，發放糧食包以穩定受災家庭的生活。

在技能培力與自立層面，波蘭分支開設波蘭語、烘焙等職訓課程，並因應嚴寒設計急救訓練。一位 64 歲的難民婦女在完成烘焙課程後成功創業，重新找回自立信心。除了物資援助，慈濟更透過每月發放的「家庭聚會」與歲末「素餃子俱樂部」等活動，融合多元文化，撫慰難民的思鄉之情。

最令人動容的是善的循環。許多受助者將經驗轉化爲助人力量：有難民返回基輔後，在低溫下縫製保暖衣物並協助傷者止血；也有母親因醫療卡減輕負擔後，主動提供義剪回饋社區。從 2022 起的關懷行動，至今他們已在異鄉凝聚如大家庭般的溫暖連結。





中南美洲扶困與教育深耕

2025 年
扶困行動聚焦
全面推動
糧食發放
教育支持
弱勢關懷

聖馬丁 / 瓜地馬拉 / 多明尼加 / 宏都拉斯
墨西哥 / 厄瓜多 / 巴拉圭 / 智利

22,101 人次志工投入，
183,245 人次受益

志工步伐深入貧困社區、校園與社福機構，開展常態性的大型物資發放與個案評估，精準提供大米、食用油、燕麥等主食，確保受助家庭的基本溫飽。例如在聖馬丁，志工不畏山路崎嶇，徒步將物資搬運至山坡上的孤兒院，用愛點亮弱勢孩童的希望。

針對身障族群、孤老及跨國弱勢，在地志工推動寒冬送暖、居家醫療及熱食供應等多元計畫。在智利，志工前往收容所關懷癱瘓成人，捐贈禦寒寢具與百萬披索支票，並貼心爲院友按摩復健。在宏都拉斯與瓜地馬拉，則深入中風長者與罕病幼童



家庭進行到府訪視與復健指導，並向老人院捐贈成人尿布等必需品。在多明尼加，持續推動「拉羅馬那熱食計畫」，每週固定爲近八十位獨居或身障人士提供熱騰騰的營養餐點。

援助不僅是物資的給予，更是心靈的培力。聖馬丁志工走入校園發放營養早餐，解決學生因貧因餓無法就學的困境。而在多明尼加，昔日慈濟小學的受助學子（如卡麗娜、阿利翰德與莎拉），畢業後紛紛選擇回到母校擔任教職與行政服務，展現「教育翻轉生命，愛與善循環」的動人實踐。

志工無私的付出，深獲當地認同。聖馬丁慈濟因卓越的社區貢獻，榮獲加勒比海美國大學醫學院（AUC）新世代基金會頒發「社區貢獻表揚」，見證了點滴善念匯聚後，爲跨國社會帶來的實質正面影響力。

蒙古國三方合作捐贈救護車

蒙古國幅員遼闊且人口稀少，長期面臨醫療資源分布不均與極端的城鄉差距。許多偏遠鄉鎮醫院因缺乏基本的救護車設備，面臨緊急轉診極其艱難的嚴峻挑戰。

2025 年 2 月 18 日，蒙古駐台代表特木爾（Tumurbaatar Amarsanaa）一行專程參訪慈濟花蓮本會，提出當地對於救護車的迫切需求。依此需求展開資源尋求，得知桃園市消防局每年皆有數十台車況良好、仍具備高度再利用價值的救護車因年限報廢。

在慈濟的積極媒合與協調下，促成了兼具「環保低碳、資源再生」與「國際慈善」的跨界合作：桃園市消防局 慷慨捐贈 6 台車況優良的報廢救護車，賦予廢棄資源第二生命。考量蒙古極端嚴寒的氣候，慈濟同步將 2,592 條環保毛毯， 於 2025 年 10 月連同救護車一起送達，提供當地醫護人員、病患及災害援助時禦寒使用。

從「一台救護車的需求」到合作共善的愛循環，讓醫療的關鍵缺口，得以舒緩。



4

行動二

人道援助與防災韌性







行動重點

面對極端氣候加劇與複合型災害頻仍，災害應變已從災後救援，進一步走向災前預防、災中應變與災後重建的全方位韌性建構。

2025 年是深化社會韌性的關鍵一年。我們結合重建工程、公私協力、科技應用及跨國夥伴網絡，將人道關懷融入各項行動之中。從協助受災民眾重建生活，到培力社區自主互助，凝聚共善力量，每一次動員都是從救災到防災、從援助到共好的永續發展的行動；一起提升社區、組織與社會整體的應變能力，期能在風險日益升高的環境中，守護生命與家園。

4-1 臺灣災害援助行動

我們的關懷行動

2025 年，慈濟以「公私協力」為基礎，以多年累積的「防災、減災、備災、應變到重建」完整運作經驗，轉化為防救災網絡中強韌的後盾。

在日常與應變階段，我們深化跨部會合作，透過大規模防災士培訓扎根社區；同時導入無人機監測與免電力淨水設備等「慈悲科技」，實踐科技為善。面臨重大災害與各類社區急難時，慈濟迅速動員志工，即時提供熱食、應急金發放與心靈膚慰等，展現卓越的動員力。進入重建階段，慈濟展現高效能，透過民宅與校園專業修繕、預鑄安心屋援建等方式，協助受災居民與學子迅速恢復生活與學習機能。

從急難救助邁向永續韌性，慈濟慈善融合專業、科技與跨界合作，建構守護社會最堅實的防線。

急難階段

投入 207 件災害事件 / 關懷 24,094 戶次

因應受災居民緊急生活需求發放應急慰問金 7,854 戶

結合行動廚房與社區力量提供熱食 155,362 份 / 安心祝福禮 13,394 份

加入創新工法災後房屋修繕 515 戶 / 協助安置關懷提供福慧床 838 件

福慧隔屏 227 戶 / 志工動員達 58,856 人次

災後重建

花蓮 0403 地震援建「大愛福利社區大樓」144 戶完工入住

臺南原地重建預鑄安心屋 6 戶完工入住

防災備災

韌性社區人才培育累計 7,467 位慈濟志工取得防災士認證（至 2026.03）

培育無人機飛手 40 位 / 取得操作證 26 位 / 舉辦及參與防災士培訓課程 33 場

辦理防災士入社區——防災宣導 31 場次 / 辦理災害應變運作研習 20 場

防救災備援行動——

慈悲科技研發 / 環保防災教育展 / 急難救助隊教育訓練及設備展示 / 慈悲科技體驗活動 / 倉儲物資管理教育訓練 / 社區及校園防災教育推動 / 親子防災共學體驗活動

專業、科技與人文並行的賑災行動

2025 年，慈濟共投入 207 件災害事件關懷行動，涵蓋重大地震、颱風、豪雨及各類突發災害事件。包含 0121 嘉義地震災害事件，以及風災型的 丹娜絲颱風、樺加沙颱風、鳳凰颱風、低壓帶西南氣流豪雨影響事件與楊柳颱風；另亦投入多起突發災害事件關懷，包括 新北市三重六張街民宅倒塌事件、彰化縣福興鄉新生路塑膠工廠火災意外事件、新北市新莊區中港路 161 巷火災事件等，陪伴受災家庭度過動盪不安的時刻。



樺加沙風災

9 月 23 日，颱風樺加沙挾帶強風豪雨重創花蓮東部地區，引發馬太鞍溪堰塞湖溢流，造成光復、萬榮、鳳林等鄉鎮嚴重災情。其中以光復鄉受創最爲嚴重，低窪地區逾 1,600 戶民宅遭淤泥侵入，交通中斷、電力受損，醫療與生活資源一度陷入困境。

秉持「直接、重點、尊重、務實、及時」之賑災原則，我們與政府及民間夥伴「公私協力、合作共善」，以跨域整合方式展開救援行動。整體關懷作業結合資訊科技與地理圖資系統，建構快速、精準且具人文關懷的現代化救災模式，透過五階段關懷機制，引導災民由緊急應變逐步邁向生活重建。

在分秒必爭的救災初期，數位科技成爲關鍵支撐。透過「線上回報系統」，即時彙整第一線志工回傳之災區影像與需求資訊，掌握最新災情動態；並運用「情資數據儀表板」及「地理圖資平台」進行災情分析與趨勢研判，大幅提升物資調度與救援效率，強化整體指揮決策能力。

於急難清掃階段，以「賑災決策圖資平台」，精準媒合清掃需求與志工人力配置，並即時追蹤作業進度，使前線救援行動更爲高效與透明。在關懷發放階段，則建立系統化服務流程，進行受災戶身分驗證、資料核銷、關懷紀錄與需求盤點，將膚慰關懷送到需要的人手中。

後續依據各家庭實際需求，進一步提供家屋修繕、再生電腦及環保輔具等多元客製化援助，持續深化長期陪伴。透過科技與人文並進的整合模式，慈濟協助受災居民逐步恢復日常生活秩序，重建安心家園與生活希望。



共善影響力——鏟子超人

在 2025 年「樺加沙」颱風重創花蓮光復鄉的土石流災情中，

催生了震撼臺灣社會的「鏟子超人」現象 ，將零散的熱血轉化爲具備韌性的防救災專業能量 。

有清除厚重的污泥的鏟子超人，還有拿著鍋鏟的「鏟子超子」，

街頭更湧現「醫療小蜜蜂」與「紙箱披風超人」等各界志工，交織成溫暖的「對等感恩」氛圍。

一如顏博文執行長所言，我們看到臺灣社會的良善與希望，

每一鏟淤泥都如同慈濟的「五毛錢精神」，都是將愛心匯聚成巨大的力量。

餐食供應 **88,401** 份 | 行動廚房提供熱食餐點 47,960 份
便當、麵包、點心、冰棒、飲品等 40,441 份

慰問金發放 **2,871** 戶 | 每戶新臺幣 5 萬元

安心祝福禮 **3,106** 份

居家打掃 **1,121** 戶 | 協助受災戶進行環境清理

專業修繕 **68** 戶 | 毀損門窗、水電等修繕服務

義診服務 **4,600** 戶 | 提供醫療診察與健康諮詢服務

醫療健康隨身包 **1,202** 份 | 醫療保健相關物資組合

再生電腦 **106** 件 | 安裝再生電腦設備

環保輔具 **110** 份 | 提供弱勢家庭與安養中心

志工動員 **26,113** 份 | 包含清掃志工 21,337 人次

光復鄉堰塞湖溢流

慈濟賑災模式

慈濟依循「**公私協力，合作共善**」原則，從緊急應變到長期重建，建立系統化救災與復原模式。

救災應變 | 生活重建 | 心靈重建 | 復育復耕 | 韌性培力

2025.9.21 第一階段
即時啓動應變中心
全方位物資與生活支援
科技輔助決策
志工分派樞紐

2025.10.4 第二階段
慰問金發放
教育支持
輔具服務
專業修繕

2025.10中旬 第三階段
安心關懷義診
社區祈福會
公益路跑
社區歲末祝福

2025.11 第四階段
農田復育經驗盤點
復耕示範計畫

2026.3 第五階段
防災士培育專班
社區人才培育

災區環境清理時間軸

慈濟關懷行動 / 災況與事件

9.21
14:30本會成立災害應變中心
08:30發佈強烈颱風海上警報

9.22
發送關懷簡訊
發出警戒通知

9.23
提供安置中心物資福慧床、毛毯、隔屏、熱食等
馬太鞍溪上游堰塞湖溢流，造成光復鄉嚴重災情

9.24
執行長率隊前往光復勘災
與花蓮縣政府確認投入區域分配

9.25-30
啓動清掃行動

10.3
大型動員清掃行動暫告一段落
中央政府宣告家戶清淤100%完成

10.4
慰問金發放
再生電腦裝設
門窗水電修繕

丹娜絲風災

7 月 6 日，中度颱風丹娜絲自嘉義布袋登陸，挾帶強風豪雨及西南氣流，重創雲林、嘉義及臺南地區。大規模淹水、長時間停電及房屋受損，嚴重衝擊居民生活。面對災區多元需求，慈濟從四大面向提供援助，展開長達 46 天的關懷與復原行動。

首先供應營養蔬食便當，支援受災居民及投入救災的公部門人員；其次，把握暑假期間，動員青年志工共同清理校園倒木與環境，協助學校於開學前恢復正常運作。針對獨居長者、身心障礙者及低收入家庭，則優先提供屋頂修繕與居家復原協助。同時透過安心家訪，深入災區發放應急金與祝福禮，了解居民實際需求，發掘需要長期陪伴與關懷的個案。

在修繕工作上，因應災區志工自身受災及高空作業風險，採取「彈性調度」與「專業協力」兩大創新策略。除了動員中區及大南區志工跨區支援外，並由大林慈濟醫院、雲林及嘉義聯絡處協力供餐與後勤支援。高風險屋頂工程則委由 18 家專業廠商施作，採用耐風性更佳的鋁鋅三合一鋼板，提升住宅抗災能力；志工則擔任最堅實的後盾，負責材料搬運、環境清理及住戶關懷。

慈濟會所就成爲最好的服務據點，提供生活照顧、行政協助及各項資源連結。從緊急救援到災後修繕，慈濟以跨區協作與專業分工模式，陪伴受災居民逐步恢復正常生活。

熱食便當供應 **20,862** 份

應急金發放 **2,626** 戶

祝福禮發放 **3,480** 戶

環境清理 **87** 所｜含中小學、大學 號召約 700 位青年志工一起投入

復原修繕 **175** 戶｜受損房屋

膚慰關懷 **11,145** 戶次｜369 戶持續長期關懷

志工動員 **24,337** 人次｜投入救災與復原工作









共善影響力

- 透過網路號召青年志工及社會愛心人士共同加入災後復原的行列。
- 志工的積極投入感動了多家原本無法承接的工程行（如沅興建設、雅比斯工程行），願意排除萬難、自行吸收部分成本，優先協助災民修繕。
- 修繕完成後，舉辦「福聚西寮，中秋團圓感恩夜」，膚慰災民與促進社區凝聚。

0121 嘉義大埔強震

熱食供應 39,469 份

福慧床提供 497 件

福慧環保隔屏 193 件

安心家訪 3,875 戶

應急金發放 240 戶

祝福禮提供 4,000 件

房屋修繕 250 戶

志工動員投入救災與修繕行動 7,024 人次



1 月 21 日凌晨，臺灣中南部發生芮氏規模 6.4 強震，造成嘉義大埔及臺南楠西、玉井等地災情嚴重，大量民宅與公共設施受損，數萬戶停水停電，居民生活受到重大衝擊。

地震發生後，慈濟立即啓動急難救助機制，動員志工深入災區勘災與關懷，提供熱食、禦寒物資及應急慰問金，協助受災鄉親度過最艱難的時刻。透過逐戶進行的「安心家訪」，關懷居民身心狀況，也同步完成災情勘查、屋損登記及急難援助評估，讓關懷與協助及時到位。

緊急救援告一段落，隨即啓動中長期重建工作，成立「0121 嘉義地震臺南復原修繕團隊」，號召全臺泥作、水電、木工及油漆等專業志工投入修繕行動。特別針對未列入紅黃單、卻因經濟困難無力修復的弱勢家庭與獨居長者提供協助，解決缺工、缺料及修繕費用不足等問題。許多原本因房屋受損而不敢返家居住的長者，得以安心入眠；原訂舉辦婚事的家庭，也能如期辦理。

爲協助災民長遠安居，於 3 月 20 日與臺南市政府簽署「安居計畫」合作意向書，規畫援建採用 Alfa Safe 耐震系統工法的三層樓集合式福利住宅，預計於 2027 年完工。同時，6 戶原地重建的「預鑄安心屋」已於 2026 年 1 月完成捐贈與入厝。從緊急救助、房屋修繕到安居重建，慈濟以實際行動陪伴受災鄉親走過震災陰霾。



「0403 花蓮地震」大愛福利社區大樓落成啟用

2024 年 4 月 3 日上午 7 時 58 分，花蓮近海發生芮氏規模 7.2 強震，造成多處建築物傾倒或受損，道路、公共設施受創，並造成民眾傷亡與生活陷入困境。

災害發生後，慈濟立即啓動災害應變與關懷機制，動員志工投入各項援助工作，於安置中心提供熱食、毛毯、福慧床、福慧隔屏等生活物資，協助受災鄉親安頓身心。同時針對受災家庭發放應急慰問金，並協助屋損住戶進行修繕與環境整理，陪伴居民走過災後最艱難的階段。

秉持「安身、安心、安生」的重建理念，我們進一步進行永久住宅援建。2024 年 9 月舉行「大愛福利社區大樓」動土典禮，並於 2025 年 11 月 15 日完成落成啓用。執行長顏博文表示，慈濟以「蓋中繼屋的速度，完成永久屋的重建」，讓受災家庭能夠盡早重返安定生活。

這座全臺首創兼具顧老扶弱功能的福利社區，採地上五層 RC 結構設計，共提供 144 戶住宅。除安全舒適的居住空間外，慈濟同步配置衛浴設備、基本廚具、洗衣機、冰箱、床組、沙發及冷暖氣機等生活設施，協助居民安心入住。從緊急救援到永久安居，慈濟以實際行動陪伴受災鄉親走過災難陰霾，重建家園，也重建對未來的信心。

韌性社區　防災培力

面對氣候變遷與複合型災害日益頻繁的挑戰，防災不再只是災害發生時的應變措施，更應融入日常生活，成爲全民共同實踐的生活方式。2025 年我們從「培力在地、備援深耕、跨界共善」三個面向，共造韌性社會。









培力在地：深耕韌性社區

慈濟推動防災士培訓，期望培育具備防災知能與行動力的種子人才，讓民眾從災害中的被動受助者，轉變爲守護社區安全的主動參與者，共同提升社會韌性。

2025 年，慈濟持續以「自助、互助」爲核心理念，擴大推動防災教育，全年辦理 33 場防災士培訓課程，培訓對象涵蓋替代役男、村里長、企業員工及社區民眾，強化不同族群的防災應變能力。同時舉辦 31 場「防災士入社區」宣導活動，以及 20 場災害應變研習，將防災知識深入基層社區，提升民眾面對災害時的應變與互助能力。

自 2020 年至 2026 年 3 月底，已有 7,467 位慈濟志工取得防災士認證；慈濟自辦或合辦之防災士培訓，更累計培育 17,561 位防災士。透過持續的人才培育與社區扎根，逐步建立由個人、家庭到社區的防災網絡，凝聚全民防災力量，爲打造更安全、更具韌性的社會奠立基礎。

備援深耕：慈悲科技與教育扎根

我們持續整合慈悲科技與防救災備援資源，推動急難救助隊與倉儲物資管理等實戰演練。對外則透過環保防災教育展、科技體驗及校園親子共學，將防災觀念向下扎根，全面提升社會大眾的防災素養與家庭防衛能力。

跨界共善：公私協力編織安全網

2025 年分別與外交部、農村水保署、工研院及退輔會簽署或續簽合作備忘錄（MOU），與政府機關及專業單位締結夥伴關係，整合專業資源，打造更臻完善的防救災跨界平台，強化整體救災網絡。

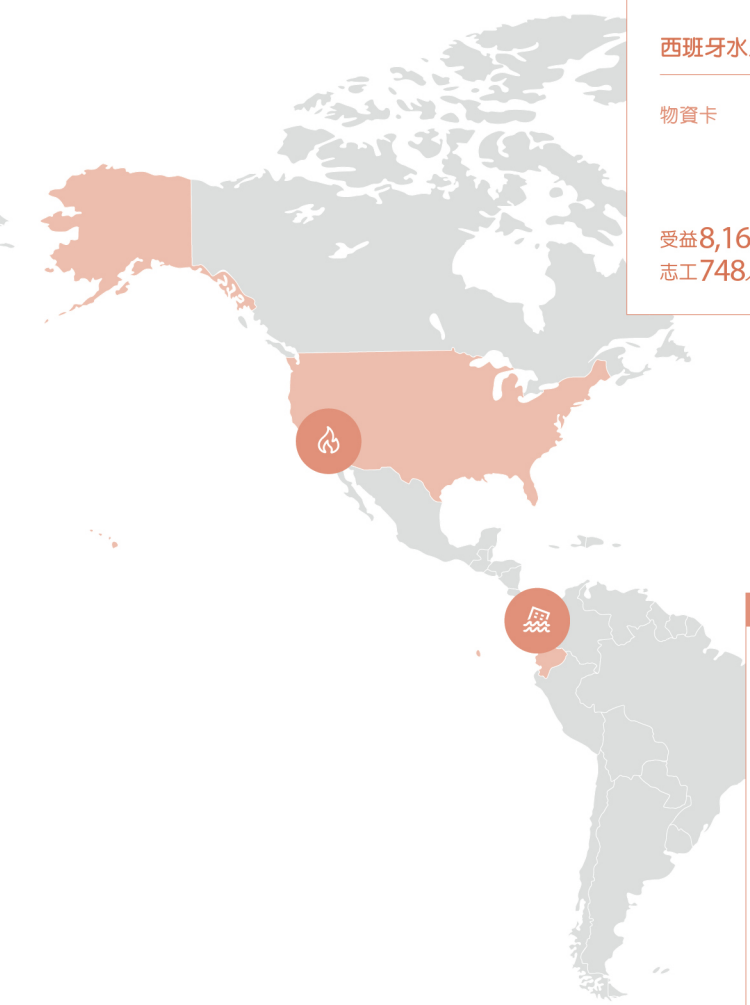
4-2 海外災害援助行動

2025 年，面對全球極端氣候與地質災害帶來的挑戰，我們秉持「短期救助與中長期援助並進」策略，結合物資援助、直接經濟支持及身心關懷，與政府、企業、社區與國際夥伴推動跨界合作，因地制宜的援助，援助遭受重大災難、飢荒、貧困之國家地區的受災家庭、個人及機構。從勘災評估、發放到災後重建，全方位守護受災民眾的生活需求，協助災區恢復生機，重建家園與希望，提升社區面對未來風險的韌性。



亞洲

緬甸曼德勒強震	2024 魔羯颱風重建	巴基斯坦水患	阿富汗東部地震	斯里蘭卡中部水災
物資供應 經濟援助 以工代賑 義診服務 助學計畫 247間簡易教室 與簡易屋	-泰國 永久屋	糧食包 生活物資包	糧食包 過冬包 衛生包 環保毛毯 摺疊床	熱食發放 家園清掃 糧食包 衛生用品 教育支持
受益381,190人次 志工4,119人次	受益10戶	受益50,643人次 3個合作組織	受益1,665戶 2個合作組織	受益11,575人次 *含2026年持續發放 志工366人次 1個合作組織



歐洲

西班牙水患	2024 波蘭水患	2024 葡萄牙林火
物資卡	物資卡 毛毯、生活用品	物資卡 愛灑關懷
受益8,169人 志工748人次	受益1,690人 志工52人次	受益522人次 志工52人次

美洲

厄瓜多水患	美國洛杉磯世紀山火
糧食淨水包	現值卡 生活物資（毛毯、衣物、食物包、防護物資等） 眼鏡226副
受益11,019人 志工318人次	受益15,631人 志工315人次

非洲

裘德氣旋

-莫三比克	-馬達加斯加	-馬拉威
糧食包 以工代賑	大米發放	糧食包 淨水藥水 毛毯、衣物、蚊帳等
受益35,285人 志工396人次	受益6,200人 1個合作組織	受益23,600人 志工900人次

強震援助　緬甸曼德勒強震

381,190 人次受益 / 動員志工 4,119 人次

緬甸當地時間 3 月 28 日，曼德勒發生芮氏規模 7.7 強震，造成重大災情。截至 5 月 10 日，造成 3,791 人罹難，大量住宅、學校及寺廟等建物嚴重受損，災區生活秩序陷入混亂。

慈濟志工於災後即刻展開關懷與援助行動，從緊急救助逐步延伸至重建與教育支持，協助災民恢復生活與希望。

第一階段爲急難救助與生活支持（3 月底起）。迅速調度糧食、生活物資及福慧床等急需物品，供應災民、醫院及學校等機構使用；同時發放祝福金，協助受災家庭緩解燃眉之急。在安身協助方面，推動「以工代賑」模式興建「亞達屋」簡易安置屋，提供法師及災民暫時棲身之所，穩定基本生活需求。

第二階段爲醫療與基礎設施援建（5 月底起）。深入災區展開義診服務，照護受災民眾健康需求。同時在曼德勒、奈比多及實皆等地，協助 83 家學校、寺院、孤兒院興建共 247 間簡易教室及簡易屋，加速教育與宗教場域恢復運作，維繫社區基本功能。



第三階段爲教育支援與人文推廣（9 月起）。執行助學計畫，爲學童提供文具與學習資源，並持續支援寺院糧食需求。同時將靜思語與環保理念導入校園教育，推動「校園米撲滿」計畫，鼓勵學童自小培養惜福與助人精神，將善的循環向下扎根。

透過分階段、多面向且兼具急難與長期發展的援助模式，慈濟人陪伴緬甸災區逐步重建生活，並在教育與人文中注入復原與希望的力量。





強震援助　阿富汗東部地震

1,665 戶受益 / 合作組織 **2** 個

2025 年 8 月，阿富汗東部發生規模 6 強震， 約有 50 萬～ 130 萬人受到影響 。震央楠格哈爾省與庫納爾省多爲崇山峻嶺，震後土石崩落、道路中斷，救援行動困難。

慈濟與深耕當地 38 年的國際救援委員會（ International Rescue Committee, IRC）攜手合作，發揮其在地六千名工作人員的動員優勢。然而，阿富汗地緣政治複雜，原本規畫的鐵路、陸運，因故無法順利完成運輸；我們隨即改由空運連結賑災物流基金會（Airlink）協助 ，將環保毛毯、摺疊床等物資，由成都與上海分批空運至杜拜，再轉運至喀布爾，成功打通空中救援通道。

聚焦災民需求， 發放糧食 1,415 戶、過冬包 1,665 戶、衛生包 1,615 戶，其中糧食包可以提供家庭約 4 個月生活所需，另備有 4,248 條環保毛毯， 優先提供關懷弱勢、身障家庭及醫療院所使用。

2026 年 2 月，團隊深入山區勘災、造冊，並進行過冬物資與衛生包發放。2 月底，卻因邊境衝突升高，發放被迫一度暫停。3 月 11 日幸而能重啓行動，並於 4 月圓滿完成發放，透過跨國接力，將物資送進最需要的地方 。





風災與水患援助　西班牙瓦倫西亞水患

3,044 戶受益 / 動員志工 **748** 人次

2024 年 10 月底，西班牙因低氣壓引發連日強降雨，造成嚴重洪災，全國至少 217 人罹難，其中瓦倫西亞省受創最爲嚴重，近百萬人生活受到影響，基礎設施與民生系統均遭受重大衝擊。

由英國、德國、法國等 10 個國家志工組成的關懷團隊，於 2025 年 1 月首次前往災區勘災，並於 3 月至 6 月間多次接力進行訪視與協調工作，積極與當地非營利組織阿帝斯基金會、天主教明愛會及各市政府溝通合作，逐步完成援助方案評估、發放對象與標準制定、個資保護機制協調及在地志工招募等準備作業。

歷經八個多月的協調與籌備，於 7 月 9 日至 15 日順利完成七場物資發放行動，提供受災居民可於當地大型超市 Mercadona 使用的物資卡，支援生活開銷數週至三個月不等，有效紓解災後家庭經濟壓力。

發放行動展現對在地文化的尊重與理解，並啓發社區互助能量。例如：華人咖啡廳業者鄭小玲主動提供場地，作爲志工說明會據點；另一位受災戶傑瑪，亦自願擔任翻譯志工，協助跨文化溝通。面對跨國制度與文化差異，透過長時間的溝通協調與跨組織合作，逐步建立信任與共識，也見證慈濟跨越國界援助的用心。

風災與水患援助　非洲裘德氣旋

莫三比克 7,015 戶 / 馬拉威 5,000 戶 / 馬達加斯加 1,207 戶

3 月，強烈熱帶氣旋「裘德」接連侵襲莫三比克、馬拉威及馬達加斯加，造成大規模洪災與基礎設施損毀，數十萬民眾生活受到衝擊。災區居民流離失所、糧食短缺及公共衛生風險升高等複合性挑戰，慈濟迅速啓動跨國賑災機制，結合在地志工與合作夥伴力量，展開糧食援助及防疫行動，陪伴受災家庭度過艱困時刻。

在馬拉威，36 位志工深入 10 個重災區及 28 處收容中心，透過社區領袖協助完成受災戶造冊，並採取在地採購方式發放玉米粉、營養穀粉與毛毯等生活物資。考量洪災後瘧疾與水媒傳染病風險增加，特別提供 5,000 條蚊帳及 300 箱淨水藥水，協助民眾改善居住與飲水環境，守護健康安全。

在莫三比克，志工團隊深入 12 個受災社區進行勘災與複查，克服道路中斷與積水困難，逐戶發放包含玉米粉、豆類及花生等糧食的重磅物資包，協助 7,015 戶家庭維持基本生活所需，並持續評估提供農業援助的可能性 。在馬達加斯加，則與當地獅子會共同勘災，於 7 個受災村莊辦理 5 場大米發放活動，提供 1,207 戶家庭即時援助，展現跨界合作的人道力量。

即時的跨國賑災行動共關懷超過 1.3 萬戶受災家庭，及時緩解災後糧食短缺問題，也透過淨水與防蚊等防疫措施，降低災後疾病傳播風險，陪伴居民度過災後重建的關鍵期。



風災與水患援助　厄瓜多豪雨水患

11,019 人次受益 / 動員志工 318 人次



2 月中旬起，連續豪雨重創厄瓜多，全國 24 個省份陸續發生河川氾濫、土石流、洪水及道路坍塌等災情。截至 5 月 16 日，造成 49 人罹難、近 5 萬人受災，超過 19 萬人生活受到影響，其中以曼納比省受創最爲嚴重。

災區居民多以農業維生，洪水摧毀香蕉、檸檬、可可等主要作物，也造成房屋淹水、水塔污染，影響飲水安全與家庭生計。面對災民迫切需求，慈濟將糧食援助與淨水錠列爲賑災重點。

志工待 3 月天候趨於穩定後，陸續展開勘災、訪視及造冊工作，並帶動居民共同投入街道清理與環境復原。在規劃援助方案前，團隊深入評估當地物價水平、飲食習慣及家庭人口結構，確保援助內容符合實際需求。

8 月中旬至 9 月初，慈濟順利完成物資發放作業，並依家庭人口數提供不同規格的援助。一至四口之家可獲得一份重達 31 公斤的物資包，內容包含白米、玉米粉、義大利麵、食用油、糖、燕麥及多種豆類，另附 10 粒淨水錠；五至七口之家增加一包白米，八口以上大家庭則提供兩份物資包。透過兼顧營養與飲水安全的援助措施，有效減輕 2,787 戶受災家庭的生活壓力，也爲災後復原注入穩定力量。

風災與水患援助　巴基斯坦洪災

50,643 人次受益 / 合作組織 **3** 個



巴基斯坦因雨季豪雨引發嚴重洪災與土石流，全國高達近 700 萬人受災，其中開柏普赫圖赫瓦省與旁遮普省受創最深。

洪災不僅污染水源，加上提早降臨的冬季與龐大的糧食缺口，讓災民處境雪上加霜。慈濟賑災計畫特別鎖定弱勢貧苦家庭與身障族群，深入幾近滅村的開柏普赫圖赫瓦省 布納縣，以及交通丕變、平時罕有慈善團體進入的斯瓦特縣明戈拉山區。

由於當地並無志工，本會依循聯合國永續發展目標第 17 項（SDG 17）「永續發展，夥伴關係」原則，與「關懷基金會（We Care）」、「麥地那伊斯蘭研究中心（MIRC）」及「夏卡加（Shirkat Gah）」三個當地非營利組織合作。透過嚴謹的盡職調查與造冊，於一個月內完成 21 場實地發放，發揮跨國「公私協力，合作共善」的高效率。

所有物資皆採在地採購，以促進地方經濟，並依災民需求量身打造。糧食生活包內含足供兩個月使用的主食、生活與衛生用品，並加發慈濟環保毛毯，協助災民免於飢寒、安心過冬。

緣於 2010 年及 2022 年的夥伴關係，再次透過借力使力的方式，擴大賑災量能，完成「直接、重點、務實」的發放關懷。

風災與水患援助　斯里蘭卡水患

11,944 人次受益 / 動員志工 **163** 人次 / 合作組織 **1** 個

2025 年 11 月底，斯里蘭卡受熱帶氣旋迪特瓦（Ditwah）侵襲，引發數十年來最嚴重的洪水與山崩，全國進入緊急狀態。考量當地志工人力有限，慈濟 第一階段採取「直接、重點」原則，將援助鎖定在設有據點且災情嚴重的首都可倫坡及漢班托塔。

災難初期重點在於解決災民無家可歸、缺乏乾淨飲食的生存危機；待積水消退後，則將重點轉移至災區環境清理及後續一到兩個月的生活物資補給。



在漢班托塔，因應當地政府請求，慈濟前往災民收容中心提供援助；在首都可倫坡，則於 12 月 7 日與「斯里蘭卡童軍協會」合作，協助受災家庭進行災後清掃。11 月 28 日及 30 日，爲收容中心災民提供共 800 份早、晚餐食，並於 12 月 1 日爲 200 個家庭送上麵包與瓶裝水，解災民飢渴之急。

爲了籌備後續發放，志工連續多日奔走當地市集向廠商採購。物資內容貼近當地生活習慣，包含大米、扁豆、鷹嘴豆、麵粉、油、茶、椰奶粉、香料等食品，以及肥皂、洗衣粉等衛生用品。12 月 14 日在荷馬葛麻地區展開首場大型發放，協助 1,378 戶受災家庭，每戶皆領到足夠支撐一個半月的民生物資，大幅減輕災後經濟負擔。



2026 年，慈濟持續陪伴受災社區復原。1 月 17 日於哥達圖哇發放生活物資，協助 1,205 戶受災家庭，提供重建初期所需的基本生活支持。隨著災區逐步復原，援助重點也轉向教育復原， 並延伸至斯里蘭卡中部地區 。4 月 10 日於哥達圖哇發放 1,186 份文具及鞋子兌換券，4 月 27 日再於中部省波加萬塔拉瓦發放 216 份文具及鞋子兌換券，協助受災學生安心返校。

爲持續改善受災學校的學習環境，慈濟將接續協助受災學校添購課桌椅及黑板等教學設備，協助恢復正常教學，讓學生能在更完善的環境中安心學習。



火災援助　洛杉磯野火

現值卡 4,360 戶 / 生活物資（毛毯、食物包等）3,888 份

大愛眼科車配鏡服務 226 副



1 月 7 日起美國洛杉磯發生嚴重野火，因氣候乾燥，加上焚風，導致火勢迅速蔓延，共有 5 處火場，總燃燒面積約 233 平方公里。截至 2 月 21 日，野火造成 29 人罹難，超過 1 萬 6 千棟建築物受損，迫使超過 20 萬人撤離，

災區人口組成多元，除了富豪外，還有許多爲無力負擔重建費用的退休中產階級、老城區的勞工階級家庭，以及租屋打工的中南美洲移民。

災難發生隔日，慈濟即開設關懷中心提供福慧床與環保隔屏供災民避難，同時針對大火造成的嚴重空汙，捐贈大量 N95 口罩、護目鏡及空氣清淨機給收容所居民與第一線警消人員。

爲關懷倉促撤離火場的災民，災難發生隔日，慈濟即開設法親關懷中心，提供撤離火場的家庭餐食服務。同時，前往多個安置撤離居民的收容所訪視，並爲災區附近斷電的家庭提供送水供餐服務。此外，針對大火造成的嚴重空汙，捐贈大量 N95 口罩、護目鏡及空氣清淨機給收容所居民與第一線警消人員。

爲避免資源重疊與盜領，北加州分會組成遠端核實小組，志工亦編寫程式自動化比對災民地址與受災範圍，精準核申請名單。在發放現設置祈福牆與「與佛對話」區讓災民抒發不安情緒，也緩解災民的生存與重建壓力。

5

行動三

高齡關懷與青少培力



行動重點

面對高齡與少子化挑戰，我們持續進行「深耕教育與長者照護」雙軌服務。透過多元助學與培力，支持弱勢學子穩定成長，並引導青年投入公益；我們擴展長者關懷據點、健康促進與居家服務，強化社區支持網絡，促進世代共融，營造安心且有尊嚴的生活環境，落實全人關懷，實踐永續共好、共榮的願景。



5-1　建構翻轉未來的力量

在少子化趨勢下，我們聚焦青年成長需求，透過弱勢關懷、公益創新與希望校園三面向，縮減教育落差、守護偏鄉與災區受教權；結合課後陪伴、數位學習、伴學計畫與校舍重建。同時，以國際化、技能賦能、組織發展以及創新實踐等四大面向的培育與行動，培養具有全球視野和在地實踐能力的青年人才。

當孩子被理解，改變就會發生

扶助	培育	賦能
穩定就學 生活扶助	課後陪伴 專才培育	青年創新 公益實踐

1,885,092 人次受益 / 動員志工 **219,573** 人次



5-1-1　從陪伴到培力　助弱勢學子找到路

慈濟推動弱勢青兒少培育，設計了因地制宜的陪伴與培育方案，包含偏鄉教育支持、助學補助、新芽獎學金獎勵及多元增能課程，從生活扶助到心理支持，全方位陪伴學生成長。

我們推動專才培力與業師媒合，並透過生涯規劃、環保及弱勢居掃等志工實踐，培育青年解決問題的能力，同時與中輟生學校合作，接住失衡家庭的孩子；同時，藉由偏鄉教育、兒少方案及創新的「線上伴學工讀計畫」，打破地理限制，由大學生雲端伴學，點亮偏鄉學子的數位學習之路。

慈濟的教育扶助不只是資源挹注，更是一段長期穩定的陪伴力量。當孩子被理解、被支持，逐漸從資源的接受者，引導他們從「資源接受者」成長爲有能力發揮自己所長、蛻變爲「社會價值的共創者」。

248,408 人次受益 / 動員志工 **52,258** 人次





28 全臺處慈濟課輔班



臺中	東勢課輔班	2023年起
	花東新村課輔班	2024年
	自強新村課輔班	2024年
臺南	成大課輔班	2013年起
	臺南分會課輔班	2019年起
	佳里課輔班	2023年起
	玉井課輔班	2024年起
高雄	高雄分會課輔班	2008年起
	杉林課輔班	2010年起
	杉林兒少據點	2013年起
	鳳山課輔班	2015年起
澎湖	澎湖新芽課輔班	2025年起
臺北	天母新芽課輔班	2009年起
	關渡新芽課輔班	2010年起
	大安新芽課輔班	2010年起
	中正新芽課輔班	2023年起
新北	三重課輔班	2007年起
	永和課輔班	2009年起
	樹林課輔班	2010年起
	板橋致理課輔班	2023年起
桃園	桃園新芽課輔班	2008年起
花蓮	練習曲書屋	2020年起
	雲彩課輔班	2023年起
	水源陪讀班	2024年起
	國福陪讀班	2025年起
臺東	臺東慈濟課輔班	2008年起
	友善東興課輔班（達魯瑪克學堂）	2020年起
	友善東龍田課輔班	2020年起

成功大學材料科學及工程學系
成功大學半導體封測學位學程碩士班畢業



現任科技業龍頭工程師，立丞是慈濟從國小一路陪伴到碩班畢業的孩子。

父親離世、母親獨自一人扛起照顧立丞的責任，健康也亮起紅燈。慈濟志工的一路陪伴，補足他成長每個階段的就學所需，陪著他從迷惘中找到自己人生的道路。

立丞說：「在我的成長過程中，一直都有慈濟的身影，慈濟信任我，而我也想在有機會時付出我的感恩」。

在 2025 年新芽獎學金校系博覽會上，他分享自己的所學；他勇於承擔育成營隊的學員長、參與弱勢家庭的課輔陪伴，立丞總把握每一次付出的機會。

在就學期間，立丞也加入了臺南慈濟志工組成的課輔團隊，利用課餘時間爲弱勢孩子補習。訪視志工張國興感動地說：「他在碩二課業最忙碌時，依然沒有放棄課輔。他在那些孩子身上看到了小時候的自己，他想把這十幾年來師姑師伯對他的陪伴，去愛這些小小孩」。

扶助與育才

許多慈濟長期陪伴的學子，在逆境中綻放光芒，獲得肯定。他們以堅毅信念，跨越考驗，向世界證明「困境，從不是終點，而是成長的起點」。

2021-2022 全中運冠軍

2023 年全大運銀牌

2024 年全大運冠軍



「我想擁有保護母親的能力。」這份心，是李敏超越自我最強大的動力。

曾因單親與新住民二代背景，在求學初期身陷同儕霸凌，李敏一度內心封閉，直到國三接觸拳擊，才在競技場上點燃生命鬥志。爲了追尋夢想，她遠赴內埔農工苦練，憑藉堅韌毅力，從天賦平平逆轉，奪下全中運與大專盃冠軍，更榮獲 2025 年總統教育獎肯定，現已蛻變爲臺灣體大拳擊國手。

在李敏勇敢逐夢的背後，慈濟「育成計畫」扮演了關鍵推手，從經濟扶助、多元培力與心理調適等，提供因地制宜的全面支持。

及時的經濟援助，有效減輕單親母親的生計壓力，讓李敏得以專注於課業與高強度訓練；同時支持其跨域學習，順利考取初級救護員（EMT-1）證照，開拓第二專長。而志工如家人般長期的溫暖陪伴，讓她走出昔日自卑、展現陽光自信。

「眞的很感動，背後有一個像大家庭一樣的力量在照顧我。」－－李敏

2025 年總統教育獎

2025 年亞洲帕拉青年運動會

T35 級別跳遠銀牌

F35 級標槍銅牌

刷新自己保持的 100 公尺短跑及跳遠全國紀錄

2024 年全國身心障礙國民運動會

100 公尺金牌
打破大會記錄及全國記錄

來自臺東縣海端鄉的布農族學生邱奇希，自幼患有腦性麻痺，雙腳行走需仰賴輔具。在學校師長與體育教練的鼓勵陪伴下，他首度穿上釘鞋站上起跑線，將「奔跑」的夢想化爲現實。2024 年，他代表臺東縣參加全國身心障礙運動會，一舉打破大會與全國紀錄；2025 年，入選亞洲帕拉青年運動會國家隊，勇奪T35 級跳遠銀牌、F35 級標槍銅牌，並再度刷新 100 公尺短跑及跳遠的全國紀錄，驚艷國際賽場。

奇希在運動場上展現布農族的堅毅精神，他也是 2025 年慈濟新芽獎學金「人品典範」代表，站上領獎台，他希望自己能成爲更多身心障礙孩子的榜樣，「無論身體有多少限制，只要心中有夢，便能發光」！



「只要我堅持能跑完，
就是對我自己最大的肯定。」——邱奇希



感恩小學堂

在苗栗南庄、三灣偏鄉，許多孩子因家庭結構不完整、學習資源不足與缺乏陪伴，成長路上面臨重重挑戰。2009 年起，慈濟成立「感恩小學堂」，從課業輔導、品格教育到青年培力，陪伴孩子走過成長歷程，也逐步打造一處跨世代「共善、共學、共情、共好」的學習場域，成爲偏鄉孩子最溫暖、最安心的依靠。

感恩小學堂從定期家訪開始，深入了解每位孩子的家庭狀況與需求，並依年齡分班學習，提供交通車接送，讓孩子安心往返。每一次課程，志工細心陪伴孩子整理儀容、參與課程與團隊活動，並準備健康午餐，以生活照顧結合教育陪伴，陪伴孩子建立自信與良好習慣。

課程內容著重學科之餘，同步進行生活禮儀、理財觀念、蔬食手作、團康活動等多元學習，培養孩子獨立生活與關懷他人的能力。同時安排社區走讀、志工服務及手語學習，在「大手牽小手」的陪伴中，引導孩子走入社區、認識土地，從做中學習知善、行善、傳善。

陪伴不只在課堂，也延伸至家庭。透過邀請家長共同參與課程與活動，建立親師合作橋梁，協助家長理解孩子的學習歷程與成長改變，鼓勵親子持續交流互動，讓良善價值與生活習慣自然融入家庭日常，穩固家庭支持力量。



17 年來，感恩小學堂已從一項課後陪伴計畫，發展爲深耕地方的長期陪伴平台，並與居民建立互信同行的夥伴關係，一起穩固了偏鄉家庭的支持系統，讓孩子們勇敢成長。





5-1-2　跨界賦能與永續共創

行動重點

慈濟整合多項青年培力計畫，打造兼具培力、孵化與國際交流的公益支持平台，透過業師輔導、專業課程及資源挹注，陪伴青年將創新構想轉化為具體行動，推動農業、教育、環境及社會關懷等多元公益方案。深耕在地服務外，同步串聯海外志工服務、國際伴學及跨國交流，拓展青年全球視野，建立跨國合作網絡，引領青年從地方出發、與世界接軌，共同擴大公益影響力，實踐永續共好的願景。

慈濟國際青年會年會　串連 14 國青年領袖

第四屆慈濟國際青年永續年會，首度移師新加坡，打破過往論壇框架，轉型爲「亞洲青年工作坊」。年會聚焦聯合國永續發展目標，吸引來自 14 個國家與地區、近 200 位青年領袖參與，環繞淨水衛生、潔淨能源、產業創新及永續城鄉等議題，透過交流與實務學習，培養面對全球挑戰的領導力與行動力。

有別於以往的經驗分享，本屆年會更著重於「問題解決與方案共創」模式。青年代表帶著各國社區的永續痛點，與聯合國機構代表、社企領袖及永續專家深度對話，共同研擬具體可行的行動方案，將永續理念轉化爲消弭貧窮與推動共好社會的實際改變力量。

青年們也實地走訪新加坡資源永續展覽館實馬高島的廢水循環、生態保育案例、融入當地「海人」原住民文化保存探討。會場亦特別設置「全天候充電站」引導青年在面對氣候危機等沉重議題時，透過正念與音樂培養身心韌性。

在專家導師的輔導下，各國青年順利產出永續行動提案。馬來西亞青年期望借鏡新加坡廢水再利用經驗，改善海洋污染問題；尼泊爾青年則將水資源管理與低碳環境理念帶回偏鄉，推動 SDG6 潔淨水資源目標的實踐。

聯合國亞太經社會永續發展顧問克里斯汀表示，年輕人常缺乏一些關鍵資源，如財務資訊人脈、導師指導支持，透過這樣的交流，可以清楚表達自己想法，也思考執行方法，或是問題解決辦法，具有實質幫助。而慈濟也將持續攜手國際組織推動「希望一代」計畫，串聯全球青年，從倡議者蛻變爲具體行動者。

科技跨界賦能　落實數位平權

透過程式語言，寫下來的不是指令，而是對外來的想像。

培育種子老師 **95** 位

持續學習程式編碼 **287** 位學生



慈濟與科丁聯盟協會於 2024 年 8 月簽署合作協議，聚焦難民與偏鄉學子，重點援助土耳其滿納海國際學校（敘利亞難民）、泰國清邁慈濟學校（泰北華裔後代）及莫三比克莫凡比斯中學，爲弱勢青年賦予數位競爭力。

因應各國國情，將教材客製化翻譯爲阿拉伯語、葡萄牙語等在地語言，並採行「師資培訓與線上伴學」雙軌策略。在土耳其與莫三比克，我們克服網路與硬體限制，在莫三比克偏鄉創造「從無到有」的奇蹟，建置電腦教室並將無基礎的在地教師培育爲資訊種子；在泰國，則由臺灣講師線上培訓高中生擔任小老師，帶領國小營隊，落實校園薪傳。



2025 年 6 月，大會舉辦「國際 Scratch 程式設計比賽」，將茹素護生、綠色城市等慈濟人文，融入視覺化程式設計。滿納海學校的難民學子，在國際賽事中包辦前三名，用程式碼爲自己寫下未來的無限想像。

透過合作共善，已在三國培育 95 位種子老師、帶動 287 位學生持續深化程式編碼技能，實質提升青年的職場競爭力與海外就業機會，翻轉教育生態。





滿納海的承諾

線上伴學趣，起於 2021 年新冠疫情期間，從臺灣到海外，至 2025 年底累計投入大學伴 82,658 人次，180,952 人次受益。

2023 年起，慈濟基金會與國立臺灣師範大學合作推動「滿納海的承諾——敘利亞難民華語學習計畫」，透過線上一對一華語教學，陪伴難民學生學習成長。寒暑假期間，志工更前往伊斯坦堡蘇丹加濟市舉辦華語營隊，爲孩子們帶來教育陪伴與跨國關懷。

當熟悉的聲音不再隔著螢幕，跨越七千公里的友誼，終於在滿納海國際學校化爲眞實擁抱。2025 年 10 月，12 位臺灣青年志工前往當地參與秋季中文營，與長期線上伴學的敘利亞學童首次相見。

青年志工們精心準備色鉛筆、筆記本等禮物，孩子們接過時綻放的笑容，瞬間拉近彼此距離。臺灣學伴陳思琪分享，過去總是收禮物，如今能像耶誕老公公般送出祝福，內心十分感動。

中文營，透過遊戲、中文歌曲與手作課程，陪伴孩子在歡笑中學習。學生穆罕默德說，「老師們總是耐心反覆講解，讓他更加喜歡中文，也更想努力學習」。對臺灣青年而言，從線上互動到眞實陪伴，不只是語言交流，更是一份深刻的人與人連結。

透過伴學計畫，「語言」成爲彼此相遇的橋樑，而「愛與關懷」，則讓這座橋更加堅固。青年志工們用行動證明，跨越距離伸出雙手，便能爲世界帶來更多理解與溫暖。





從夢想到社會創新　未來的樣子由你定義

整合「青年公益實踐計畫」與「國際青年永續年會」，12 月 6 日盛大舉辦【From Dream to Impact ｜未來的樣子由你定義】年度盛會，爲全球青年行動者、社創團隊與永續實踐者，建立跨界支持的行動平台。

活動以「從夢想到行動、從地方到世界」爲目標，展現從地方扎根到國際交流的協作力量。除展出青創團隊的亮點成果、透過「三分鐘精煉發表」與人氣票選激發大眾共鳴外，亦邀請知名導師進行專題短講，引領新世代以多元創新方案，回應複雜的社會議題。

在全方位的資源挹注下，2025 年各項培力計畫成效斐然。第八屆「青年公益實踐計畫」精準培育 11 組團隊，提供 60 小時專業工作坊、業師一對一輔導與行動獎助金，至今累計孵化 88 組團隊，創造社會影響力，並協助 7 個團隊成立正式組織。「慈悲科技創新競賽」則驅動 20 組新創隊伍，針對環保 5R 激發慈善與醫療的科技解方。同時透過「Young 善行動」支持 52 團、共 595 位青年深耕在地服務；「青年社會影響力增能計畫」培育 89 人，強化利他力、創新力與數位力；「大專青年全球人文教育交流」派出 3 團 25 人赴馬來西亞、菲律賓與尼泊爾，進行跨國志工服務。而國際青年領袖培育計畫也有 9 個國家，39 位青年獲選。

「地球的未來應該由年輕人來定義！」顏博文執行長勉勵青年站出來，並回應今年的活動特別強調「夢想與行動的連結」，逐步將理念化爲具體成果，這段學習的歷程，也是社會影響力的累積！

青年共學基地　空間創新與賦能

邁向一甲子里程碑，慈濟面對志工高齡化挑戰，積極於社區推動「青年賦能培力與接引」計畫。全台首座「青年共學基地」於台南安平聯絡處正式啓用，透過空間創新與新世代緊密接軌。

佔地 20 餘坪的「覺」青年共學基地，特色在於「由年輕人操刀設計」。年輕志工親自動手，融入簡約圓木與純白色調，並規劃軟骨頭地毯區與「共讀共玩時光角落」，打破傳統宗教會所的嚴肅感，成爲充滿活力的多功能空間。首場活動即由執行長與青年學子面對面對談，透過「坐下來好好聊聊」的形式，在溫馨氛圍中展開跨世代的願景交流。

基地是深化青年「自我與環境覺察」的起點，也是可複製的永續教育示範場域。我們透過跨部門與外部設計單位的協作，形成可持續的青年支持體系，從陪伴與共學中，消弭世代落差，並深化鄰里連結，營造「社區共好」的社會影響力。



5-2 安美計畫高齡關懷

根據內政部統計，臺灣已於 **2025** 年底正式邁入「超高齡社會」。全臺 **65** 歲以上老年人口達 **467** 萬餘人，占總人口比例突破 **20%**，其中，逾 **25.8%** 的長者獨居、**12.5%** 面臨「老老照顧」困境 ，尤以偏鄉與山區長輩的生活風險最高 。

我們以聯合國「**2030** 老人政策綱領」為目標，促進長者擁有「獨立、參與、照顧、自我實現與尊嚴」的生活；執行「年輕化、社區化、科技化」行動，從生活環境、健康維護與心理韌性、生活尊嚴、生命價值等面向，支持長者在熟悉的社區中安心變老。

2,905,673 人次受益

動員志工 **15,549,181** 人次











環保輔具平台　減輕照護負擔

行動不便或長期臥床者，常因經濟困難或地處偏遠，難以取得昂貴的醫療床與輪椅。爲此，我們積極推動「環保輔具平台」，回收、檢修並消毒二手輔具，免費提供給弱勢與失能家庭，減輕經濟與照護負擔。

不懼路途遙遠，志工化身「福氣快遞員」，翻山越嶺也要將愛心親送到府。以新北平溪山區爲例，一位曾擔任礦工的長輩，因爲長年從事勞力工作，留下舊傷，加上罹患嚴重肺炎，身體虛弱到完全無法行走。長輩家中，有一張使用了二十多年的舊病床，早已毀損故障，家屬只能克難地用徒手搬運的方式協助長輩移動，過程極爲辛苦，且充滿風險。當地衛生所護理師得知情況後，轉介慈濟環保輔具平台。儘管路途山路不好走，志工們仍「使命必達」，將約 75 公斤重的電動病床送抵長輩家，並細心安裝、教導使用方法 ，讓家屬感受到安心與支持 。

升降電動床、助行器等適切輔具，幫助長者能穩定行走、減少跌倒，也能協助臥床者坐起，顯著提升了長者的生活尊嚴與品質。

慈濟環保輔具平臺已邁入第九年，截至 2026 年 5 月，已在全臺設立 20 個平臺、138 個據點、累計送出 195,819 件，串聯及共享資源，賦予廢棄輔具新生命，強化韌性超高齡社會。



預防性平衡示意圖









居家安全改善　強化風險預防

長輩一天中長達 20 小時待在住宅內，當無人陪伴時，老舊房屋，或因燈光昏暗、缺乏扶手，往往成爲跌倒的高風險場所。

慈濟推動「安美專案」，深入全臺社區與偏鄉，特別針對浴室、出入口、門檻及台階等易被忽略的危險隱患進行重點修繕，爲獨居、兩老相依及弱勢長者構築居家安全屏障。

2025 年，於全臺 22 縣市合計完成 8,135 戶居家安全改善。透過安裝安全扶手、起床輔助器、浴室防滑設施、改善照明及改裝坐式馬桶等措施，減輕長輩行進、起身的負擔與危險，提前做好防護，協助長者自信生活。

志工在修繕過程中，能深入瞭解長者的潛在需求，及時送上棉被等寒冬物資，或持續進行居家關懷，從硬體的改善延伸關懷。

數位健康關懷站　社區健康防護線





許多長者對「心房顫動」等心血管風險缺乏警覺，往往在無明顯症狀下錯失就醫時機。在高齡化社會，慈濟推動「數位健康關懷」計畫，結合社區據點、智慧裝置與雲端系統，將心電圖與血壓量測帶入日常關懷，建立「及早發現、及時轉介」的社區健康防護線。

在全臺 53 處靜思堂，志工運用通過國際醫療認證的腕錶式心電圖量測器與藍牙血壓計爲長者檢測。數據同步上傳雲端，由系統自動追蹤異常，主動提醒就醫，讓科技成爲日常健康管理的利器。

針對醫療資源不足的偏鄉與原鄉，慈濟與鴻海科技集團合作，導入「CoDoctor 一機多功能設備」。裝置輕便且功能完整，至 2026 年 4 月，陸續捐贈至新竹尖石與五峰、嘉義阿里山、花蓮等 26 個偏遠鄉鎮，協助衛生所人員巡迴往診，有效補足過往人力與器材限制，提升基層醫療效率。

截至 2026 年 2 月，全臺關懷站已展現顯著成效：

- 總檢測量： 累計完成 26,483 人次檢測。
- 慢性異常： 篩出 4,698 人具心房顫動或心律不整等異常，已建議進一步檢查。
- 即時警訊： 發現 324 人出現心房撲動、心跳過緩等高風險警訊，已提醒立即就醫。

透過企業共善，數位科技成功走入鄰里，以此模式提升篩檢覆蓋率、打造智慧健康生活，爲高齡社會建立起可複製、可擴展的預防醫學網絡。



長者據點關懷　高齡支持網絡

長者據點關懷，是超高齡社會中重要的支持系統。

面對超高齡社會的挑戰，慈濟同時深耕長照 C 據點與社區照顧關懷據點，全方位提供個別化營養評估、在地化適性運動、用藥安全守門員及多元社會活動。透過志工主動接送與溫馨家訪，建構起「有人在等你出門」的支持網絡，讓長輩在熟悉的社區中獲得陪伴，有效延緩失智與失能。同時，讓長者在據點不僅是「被照顧者」，也能發揮良能，找到自我的生命價值。



我們的執行重點在於活化身心與心靈充電。據點開辦「憶能促進班」等多元課程，透過養生操、趣味拍桌舞及富有挑戰性的舞蹈，同時激發腦力與肢體活力，讓長者重拾自信與喜悅。在日照與長照服務中，志工更以說故事方式、靜思語好話等滋養心靈，陪伴許多獨撐家庭照護壓力、身心俱疲的長輩找回笑容。

健走活動也是健康促進的一環，志工貼心規劃不同難度路線，並全程陪走，帶動南臺灣各據點的銀髮長輩共同參與。年逾九旬的高齡長者，神清氣爽地登台展演、傳遞「活得久、更要活得健康」，歡喜展現生命光采，也讓無數緊繃的家庭，獲得喘息空間。

據點關懷不止於課堂，志工也透過送餐服務或家訪，將照顧與相伴的觸角延伸至據點之外。

6 行動四 環境教育與氣候行動



行動重點

隨著全球暖化與極端天氣加劇，生態失衡已嚴重威脅糧食安全、水源供應及經濟穩定。環境保護，是緩解氣候危機的關鍵，更是永續發展的核心。慈濟選擇與大地共生，從落實環保七化「生活化、年輕化、知識化、家庭化、心靈化、精緻化及健康化」；從扎根防災教育到落實餐桌上的無痕飲食、減塑與低碳生活倡議，以具體行動邁向淨零永續，期能降低氣候風險、減輕災難的衝擊。

6-1 淨零治理 綠能轉型

我們以「節能、綠能、循環」爲核心，深化能源管理，擴大再生能源使用，並透過慈濟志業園區及分會的具體作爲，逐步邁向 2050 淨零排放目標。

制度治理

- 導入碳盤查機制，完成 23 處靜思堂盤查。
- 逐步建立碳管理與減碳路徑規劃。
- 以 TCFD、TNFD 為風險辨識的工具，分階段揭露風險辨識與相關結果。

場域轉型

推動能源智慧化管理與綠能應用，已完成：

1. 再生能源佈局：截至 2026 年 6 月，於 56 處會所建置太陽能光電系統，並取得 1,655 張再生能源憑證，可以供應綠電約 16 萬度。
2. 智慧能耗監控：建置太陽能發電監測系統及全台電力儀表板；其中 10 處會所（含植境）導入能源管理系統（EMS），持續佈建分項電錶以落實電力分流監測，優化能源配置效率。
3. 推動合規認證：
   (1)5 處會所通過 ISO 50001 能源管理體系驗證。
   (2)10 處會所獲頒臺灣淨零行動聯盟「綠級淨零標章」，展現具體的減碳成效。



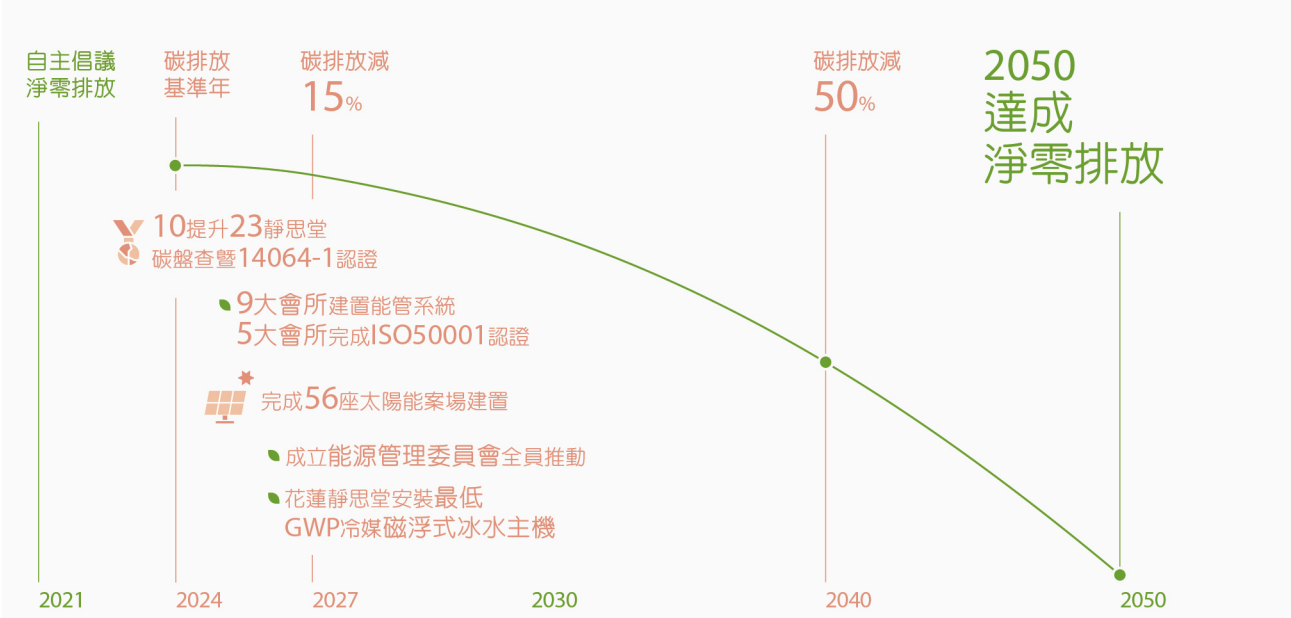


台灣永續能源研究基金會 (TAISE)12 月 23 日在臺大醫院國際會議中心舉行「2025 年淨零標章授證典禮」，慈濟基金會從取得 ISO 50001 能源管理證書，到推動再生能源憑證與資源循環利用，落實全面性的淨零行動策略，榮獲「綠級標章」殊榮。

臺灣首座完全離網的「全綠能充電示範站」2026 年 4 月 1 日於新竹靜思堂正式啓用；不依賴外部電網，電力 100% 來自太陽能發電，實現零碳 EV 充電服務。

這項整合太陽能、儲能與區塊鏈技術，發展具備社區供電能力的能源系統；在災害或電網異常時，仍可維持基本運作，展現非營利組織在能源議題上的實務應用能力。

慈濟淨零排放目標與時程



慈濟淨零排放承諾 —— 依SBTi 精神推動，以科學為基礎的淨零排放行動

慈濟以 2024 年為減碳基準年，溫室氣體排放量為 9,395.87 公噸 CO2e/ 年。從 2022 年起每年依據 ISO14064-1:2018 組織型碳盤查標準，委請 SGS 進行第三方機構查證。

「環保七化 × 循環經濟 × 人道援助」三管齊下

慈濟環保志工每天重複平凡的小事，把所負責的項目做到極致，對環保一絲不苟的態度，也提升了自己的生命價值。

環保站、在地永續據點

臺灣慈濟環保志工 92,960 人

環保教育站 / 社區環保點 11,367 處

環保站參與與體驗 572 團 46,979 人

環保宣導 428 場 42,041 人

資源循環成效

2025 年回收量 78,299,856 公斤

自 1992 起累計減排二氧化碳當量 3,523,879 公噸

約等同大安森林公園年固碳量 9,060 座





守護環境的精神，從日常做起，到了災區一樣能發揮效益。

樺加沙颱風帶來豪大雨，造成馬太鞍溪堰塞湖溢流，洪水沖入花蓮縣光復鄉市區，造成嚴重淹水災情。光復火車站做爲救災人力的集散地，我們於火車站前廣場設置各式服務站，提供受災鄉親及志工最即時的服務，而標示清楚的環保回收區，引導大家自行做好垃圾與回收物分類，避免環境髒亂。

在環境保護方面，慈濟志工落實資源回收，並力行「循環經濟的實踐」與「防災韌性」。例如：將回收的寶特瓶轉化爲 141 萬條賑災毛毯，成爲最具溫度的救援物資，同時減少了碳排放，將『廢棄物』升級爲「救災力」，在保護地球的同時，也厚植了社會應對極端氣候的韌性。





6-2　友善環境　地球永續

行動環保教育車

2025 年舉辦 59 場次　　學校 . 企業 . 民間政府等團體參加體驗 71,362 人次

2020 年至 2025 年體驗學習環保教育累計 218 場次 349,556 人次

慈濟長年投入環保，也藉每年世界地球日結合政府與民間團體，倡導「蔬食無痕、環保無塑、物種保護」三大方向。4 月 19 日於臺北市大安森林公園舉辦活動，透過蔬食市集與環保體驗，鼓勵民眾自備餐具，減少一次性用品，並以蔬食選擇回應氣候變遷。同時，也將「慈濟行動環保教育車」開進大安森林公園，鼓勵全民從日常生活實踐環保綠行動，齊心守護地球。其中，「淨零未來館」更是吸引不少民眾駐足參觀。

多年來，各縣市慈濟志工皆應邀進駐臺灣燈會，在熱鬧的展場中默默宣導「垃圾減量、垃圾不落地」，並協助資源分類回收。2025 年燈會於桃園中壢青埔盛大登場，「行動環保教育車」進駐「光的遊戲場」活力發光站。透過科技互動、實體物資展示與志工詳細的導覽，將生硬的「淨零排放」與「循環經濟」議題，轉化爲民眾易懂的生活知識。爲期 17 天的展期中，12,027 位參觀、9,474 人完成闖關學習。在充滿飲食消費的燈會現場，發揮了極佳的「機會教育」功能，讓大眾在消費之餘，能立即反思並實踐減廢，讓人人能輕鬆地把環保概念、循環經濟、防災知識帶回家裡，落實在日常生活中，延伸綠色影響力。



蔬食生活推廣

2025 年 · VO2 蔬食訂餐平台

取餐點 26 個 (常設 18 個；特定 8 個)

訂餐數 55,609 餐

降低二氧化碳排放 82,857 公斤

減少一次性餐具 333,654 件

公益送餐 · 偏鄉小學 30 所 · 長照機構送餐 18 所

共 4,776 餐



2025 年 · 植境

用餐 33,900 人次

降低二氧化碳排放 5,148 公斤

環保教育導覽 1,419 人次

永續議題推廣 1,428 人次



2024-2025 · 未來市集

舉辦 8 場

參與 97,500 人次

體驗蔬食或環境友善商品 58,500 公斤

2024-2025 · 環保蔬食旅店

宣導說明會及成果發表 8 場

蔬食早餐料理教學 8 場

旅宿業者參加 1,180 位

獲頒友善蔬食旅店認證標章 48 家

慈濟基金會與花蓮縣政府自 2023 年起，攜手推動花蓮友善國際觀光城市 -「友善蔬食旅店」認證計畫，推廣永續觀光，迄今累計已有 60 家優質旅宿業者榮獲認證標章。

2025 年專案成果豐碩，共計 25 家旅宿業者引領創新、通過認證。 於 10 月舉行的證書頒發典禮上，百位業界代表與貴賓共襄盛舉。本屆亮點包含原住民民宿業者以獨具風味的「原味蔬食」榮獲標章，充分展現花蓮觀光產業將在地食材、原民文化與環保價值完美融合的厚實內涵。

透過計畫的執行，引導業者將蔬食轉化爲對土地的具體關懷，以低碳飲食實踐環境永續，讓蔬食成爲守護地球的綠色生活態度。

＊依 EWG 2011 碳排放數值計算，1 人 1 餐不吃肉約可減少排放 780 公克二氧化碳

蔬食旅店認證標章等級

明確標示設立蔬食專區——

蔬綠六星 -100% 純素

蔬綠五星 -100%（無蛋或無奶）

蔬綠四星 -100% 提供蔬食

蔬綠三星 - 蔬食比例達 80% 以上

蔬綠二星 - 蔬食比例達 60% 以上

蔬綠一星 - 蔬食比例達 40% 以上





花蓮綠色生活月

2025 年「花蓮綠色生活月」以「以蛻爲進」爲年度主題，象徵花蓮的蛻變與重生。透過主辦「蔬跑盃」與「未來市集」等指標性活動，結合綠色旅遊、攝影展與路跑，將減碳理念轉化爲全民參與的具體行動，讓「生活實踐」與「社會倡議」合而爲一，朝向 2050 淨零排放願景前進。

我們的執行重點

- 低碳飲食與蔬食抗暖化：
  聚焦以飲食轉型降低碳排放。數據指出，改吃蔬食漢堡可較牛肉漢堡減少近 **80%** 的碳排放（由 **4.5** 公斤降至 **1** 公斤）。而在花蓮的「蔬跑盃」，串連「未來市集」與世界地球日「無肉市集」，共匯聚逾百家在地與蔬食攤商，邀請「蔬食男神」楊子儀、超馬老爹羅維銘、鐵人國手楊子慶等名人領跑，讓更多人運動時，同步體驗低碳飲食。
- 零廢棄生活與循環經濟：
  市集全面倡導使用循環餐具，從源頭阻絕一次性垃圾。透過消費模式的改變，引導大眾將「惜物、減塑、無剩食」落實於日常，深化綠色永續的經濟價值。
- 在地支持與社會共善：
  活動結合災後重建關懷，特別邀請光復鄉等受災區業者進駐，號召跑者與志工以實際消費支持在地農產，協同鄉親重建家園。

7

行動五

合作共善與永續發展



行動重點

合作共善是爲實踐「資源整合 X 專業互補 X 在地行動 X 全球關懷」的目標。在推動慈善與永續的歷程中，逐步從「單一組織行動」走向「跨界合作共善」，透過與政府、學界、企業、社區及國際夥伴協力，擴大社會影響力，形成長遠的永續行動網絡，讓善行不只是理念，而是人人可參與、處處可實踐的行動。

我們與 33 個國際慈善組織建立夥伴關係，並在聯合國及多個國際組織平臺倡議慈濟論述，擴大全球共善影響力。同時，透過全球夥伴與公私協力，擴大慈善工作範圍，將人道援助與關懷行動，送到最需要的地方。

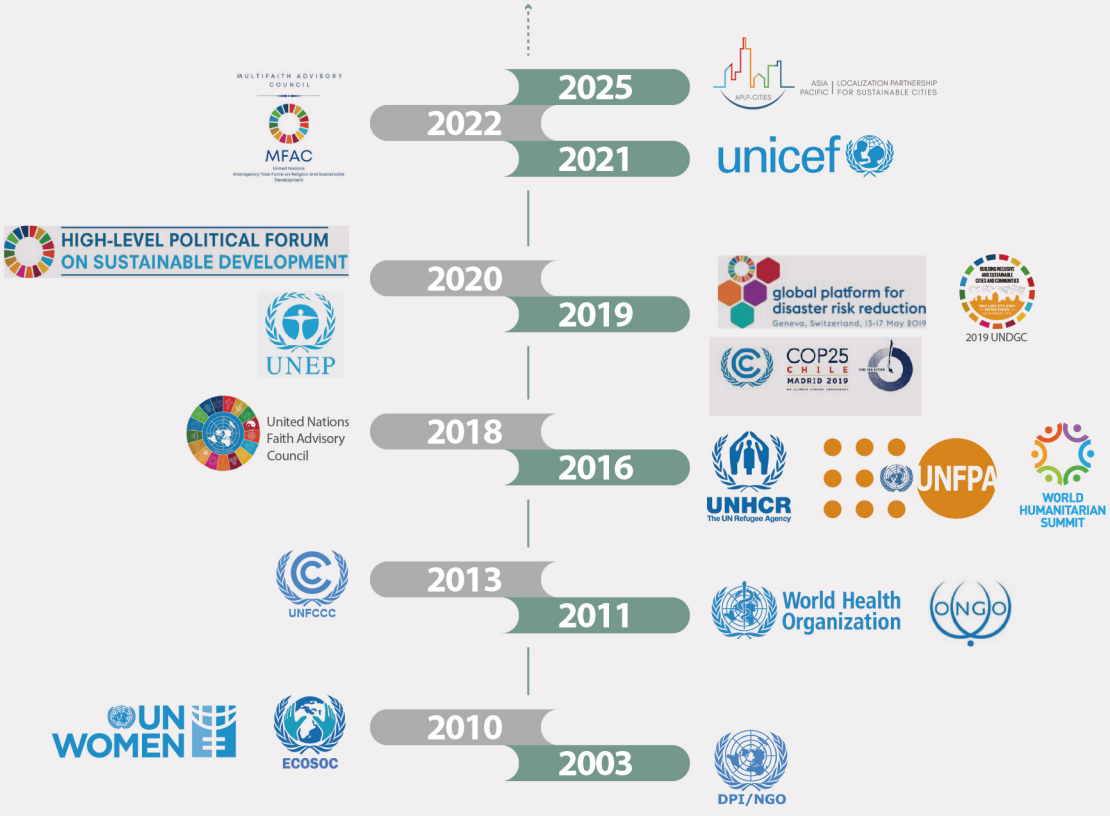
深化聯合國夥伴關係與永續行動

慈濟長期投入國際賑災、深耕國際事務。

2003 年成爲臺灣首個聯合國 NGO 慈善團體，2010 年獲經濟社會理事會（ECOSOC）特殊諮詢委員資格，2018 年加入聯合國信仰組織評議會（MFAC）參與跨信對話，2019 年以環保成就獲任聯合國環境署（UNEP）觀察員。

我們從氣候與人道行動、跨界對話與共融及構青年參與國際議題的對話平臺等三大面向具體落實；面對未來的挑戰，我們將持續把人道關懷轉化爲具體行動，與國際接軌，做爲推動全球永續發展的重要穩定力量。

聯合國組織平台／18個



國際人道組織夥伴／33個



7-1 跨界合作　社會共好

與 22 縣市政府協力 / 與 10 個中央部會 . 17 個專業單位

10 個學界合作 / 與 221 家企業共善

在臺灣，2019 年起推動「合作共善」計畫，連結中央與地方政府、企業、學術研究及專業機構，共同打造跨領域合作平台，讓資源發揮更大的社會價值。截至 2026 年 4 月，已與 60 個公私部門建立合作關係，與 321 家企業簽訂 MOU，一起投入防災、慈善、教育、環保及永續發展等慈善工作。

在防災方面，慈濟與全臺 22 個縣市建立合作機制，災害發生時即可迅速串聯資源、投入救援。例如，與政府合作推動自主防災社區，災後重建「安居計畫」合作等。

合作的力量，也在災難中展現具體成果。2025 年丹娜絲風災後，慈濟結合企業捐贈建材，協助嘉義、臺南 175 戶受災家庭完成屋頂修繕；0403 花蓮地震後，連結企業提供兼具照明與充電功能的生活物資，陪伴災民重建生活。

共善力量也延伸到教育與數位平權。透過產官學單位推動再生電腦計畫，將企業汰換設備整理後送往偏鄉及弱勢家庭，並由志工提供基本教學，縮短數位落差，幫助更多孩子擁有學習機會。又如：與中華經濟研究院等單位簽署 MOU，針對青年推動 ESG 教育，並利用數位工具提升永續學習的可及性。

在國際合作方面，慈濟與外交部展開「共善協作計畫」，深化國際慈善與民間組織的交流；持續深化與政府及國際學術機構的夥伴關係，推動國際慈善交流與慈濟人文研究，讓多年累積的人道援助經驗成爲全球共享的知識資產。包含與哈佛、牛津等全球 11 所頂尖學府建立「印證佛學網絡」，舉辦學術講座並創辦期刊。





7-2 慈濟論述　國際認證

慈濟是倡議者，更是行動驗證者。

「慈濟論述」是將「感性的慈善行動」轉化為「理性的社會影響力」的重要工程。我們所提出的每一理念，皆以志工親身的投入與援助行動作為見證；所累積是遍布全球的慈善足跡，更是一套可傳承、可驗證、可分享的人道實踐經驗。

面對氣候變遷、貧窮、公共衛生及社會不平等等全球挑戰，慈濟持續深化國際參與，從人道援助實踐者，進一步成爲全球治理的重要夥伴。

2025 年，我們聚焦永續發展、氣候行動、青年培力、性別平權及跨宗教合作等重要議題，分享在國際賑災、防災減災、環境永續、社區韌性及志工動員等領域的實踐成果，提供來自民間的人道行動經驗，作爲各國政策與跨域合作的重要參考。同時，也積極參與青年論壇及區域合作平台，鼓勵青年投入公共事務，促進跨世代交流與國際人才培育，爲永續發展注入新世代力量。

在氣候治理方面，慈濟結合長年環保推動、災害應變及社區重建經驗，倡議氣候調適、循環經濟與社會韌性的重要性；在跨宗教交流平台，則以慈悲利他的精神分享和平實踐與人道關懷經驗，促進不同文化與宗教間的理解與合作，爲全球和平與永續發展凝聚共識。

從救災現場到國際論壇，回應世界各地的人道需求，同時將第一線服務經驗轉化爲政策倡議與知識分享，串聯政府、國際組織、學術界及民間團體，推動跨領域夥伴合作。

2025 年聯合國平台與國際會議參與

全球治理與政策倡議

- 高階政策對話：參與「聯合國經社理事會（ECOSOC）夥伴關係論壇」及「聯合國高階政治論壇（HLPF）」，關注 SDG 資源動員、政策整合及全球審查機制。
- 區域治理協力：在亞太地區積極參與「第 12 屆亞太永續發展論壇（APFSD 12）」及「聯合國亞太經社委員會（ESCAP）第 81 屆會議」，推動區域政策協調與跨國合作。

青年賦能與領導力培養

- 參與 ECOSOC 青年論壇、亞太青年環境論壇、東協 SDG 青年高峰會等等，重點在於青年政策倡議、跨世代對話與能力建設。

環境永續與氣候行動

- 重點參與「聯合國環境署第七屆大會」、「第 30 屆聯合國氣候變化大會 (COP30)」、「紐約氣候週」等，透過長年的賑災與環保經驗，在氣候適應與韌性建設議題上提供獨特的觀點。
- 參與「永續能源專家工作小組會議（SDG7）」及「東協未來城市論壇」，探討能源轉型、智慧城市與氣候韌性。

社會公平與跨宗教對話

- 透過「第 69 屆聯合國婦女地位委員會 (CSW69)」，關注女性在氣候與永續發展中的角色。
- 參加於阿斯塔納舉辦的「第八屆世界與傳統宗教領袖大會」，探討宗教在 AI 時代的角色、反極端主義與永續發展。

第 69 屆聯合國婦女大會

慈濟基金會參與一系列的活動並以聯合國「多元信仰顧問委員會」輪值主席之一的身分，舉辦「聯合國婦女大會多元信仰茶會」，為促進性別平權、賦權婦女和實現聯合國永續發展目標（**SDGs**）而努力，並於藝術展（**CSW Artisan Fair**），展示慈濟在世界多國所創建的婦女職業技能培訓項目成果。

2025 年 3 月，第 69 屆聯合國婦女大會（CSW69）於紐約召開，主題是「加速行動」；慈濟基金會透過「落實、論述、交流」三大主軸，向國際展現賦權婦女的卓越成果。

在專案「落實」上發表具體行動，我們於尼泊爾推動「縫紉培訓」，幫助婦女考取國家證照以改善家計；在印度推行「戒酒專案」與「五零理念」，有效減少家暴並優化家庭關係；並於藝術展（Artisan Fair）展示弱勢婦女技職成果，義賣所得悉數支援洛杉磯山火復原，展現經濟獨立的慈悲循環。

在「論述」倡議方面，慈濟主辦「行動的婦女」平行會議，分享與天主教團體、聯合國難民署（UNHCR）跨國合作援助難民之經驗，倡導「包容、跨域、尊重信仰」的人道救援模式，並強調引導婦女「手心向下」轉型爲助人者的女性領導力。



在跨域「交流」上，於大愛人文中心主辦多元信仰高層會議，開啓公平包容的對話管道；並舉辦「身心靈健康」會議，透過手語帶動，傳遞「感恩、尊重、愛」的人文禮儀與護生理念，從善行全球的實踐，爲全球永續與性別平權注入安定力量。



第 7 屆聯合國環境大會

2019 年，慈濟成為聯合國環境署（**UNEP**）的非政府組織觀察員，並獲委任為婦女委員會及信仰組織青年代表。透過持續參與此國際會議，倡議「環保與心靈教育」，並針對氣候變遷提出具體行動建議。



作爲全球最高層級的環境決策平台，聯合國環境大會（UNEA）第 7 屆會議於 12 月 8 日至 12 日在肯亞奈洛比舉行，以「推動永續解決方案，建立韌性星球」爲主題，全球 6,000 多位代表參與，共同商討多邊合作以推動全球環境治理行動。

慈濟基金會代表團與莫三比克青年代表，參與多場論壇與交流，分享環境保護與社區韌性上的具體成果。包含：在莫三比克推動永續農業與生態修復的經驗，透過改善耕作方式、復育土地與發展有機農業，提升社區糧食自主能力；介紹菲律賓在防災教育及災後重建的實務成果，說明如何結合社區力量提升防災韌性。同時，以波蘭跨宗教合作及莫三比克女性志工投入環保教育爲例，展現不同宗教、文化與社群攜手合作，以及女性在氣候行動中的關鍵影響力。

慈濟更將國際倡議落實於在地行動，在肯亞推動「共善計畫」，攜手天主教靈醫會培力青年，於馬塔雷貧民區成立「零廢棄聯盟」，帶動社區改善環境衛生，將閒置垃圾空地轉變爲農耕綠地，改善環境衛生，也建立跨宗教合作的永續發展模式，成爲國際交流的重要實踐案例。

本屆大會最終通過多項決議，承諾持續推動永續解決方案、強化多邊環境合作及提升全球治理效能，期能凝聚全球共識，建立更具韌性的星球。

論壇與學術研討會

2025年，慈濟與海內外十餘所高等學府合作，探討科技與人文的結合、永續發展、災害防救、青年培力、當代佛教與利他精神等議題。包含：

- 主辦：第十屆慈濟論壇、全球共善學思會、印證傑出佛學系列講座與研討會，以及慈濟研究系列講座。
- 合辦：印順導師研討會，以及佛法與環保研討會。
- 參與：美國柏克萊開放式創新論壇、全社會防衛韌性國際論壇，以及突發性重大天然災害危機處理及應變管理國際論壇等。



倫敦大學 佛法與環保研討會

10月18日至19日，慈濟基金會與英國倫敦大學亞非學院合辦「佛法與環保研討會」，匯聚美、加、英、港、臺等十三位國際學者，深入探討慈濟如何將生活化的佛法轉化爲具體的環保行動，爲全球氣候變遷尋求實踐解方。

研討會從學術視角解構慈濟的環保實踐。美國維吉尼亞大學賀耐嫻教授指出，「感恩」做爲慈濟核心美德，能進一步推動永續農耕；加州大學楊美惠教授則認爲，志工專注的回收行動如同「禪修」，體現了萬物共生的佛教輪迴觀；香港黃維珊教授則稱許此舉爲世俗城市中的「神聖服務」典範。史芬妮教授更進一步指出，慈濟在拉丁美洲的環保行動成功賦予中小社區能量，落實了「宗教環保在地化」與婦女賦權。

在圓桌論壇中，慈濟德懿師父分享靜思精舍簡樸、敬天愛地的生活方式；副執行長何日生則闡述證嚴上人溫和護生的理念，並以實例倡導茹素，闡述從綠色生活到佛教環保行動。慈濟基金會執行長顏博文更發表專題，向國際展示慈濟如何實施「雙軸轉型」，將人道賑災與淨零碳排、生態保護緊密結合。

亞非學院院長格雷姆·厄爾高度肯定慈濟以佛法走入人群的普世價值。本次研討會除了呈現2024至2026年研究案的期中成果，亦將集結成學術專書，持續發揮佛教環保的國際影響力。



第十屆慈濟論壇

2025 年 12 月 4 日至 5 日，第十屆慈濟論壇於香港恒生大學及慈濟香港分會舉行。本屆論壇以「善科技」爲主題，匯聚逾三十位專家學者，深化證嚴上人「利他」與「社會安定需要善經濟」之開示，探討如何引領科技走向「慈悲科技」，以應對全球氣候變遷與人道危機。

呼應慈悲科技於災防援助之實踐，執行長顏博文指出，應匯聚群體智慧將 AI 應用於災害預防與全球災難解方，落實人本關懷；唐獎教育基金會執行長陳振川則汲取臺灣重大震災經驗，強調救援行動必須與心理支援緊密結合，方能極大化科技援助之效益。

面對數位化與人口結構轉變，灼見名家代表徐永日提醒各界正視 AI 平台潛在的意識形態與倫理困境。亞洲金融集團主席陳智思則針對香港高齡化問題，倡議引入樂齡科技提升長者照護。曹寶記航運集團主席曹慰德與前世界交通研究學會會長林良嗣也分別從傳統美德及城市交通跨界思維，提出科技應回歸道德修養、改善人類生活質量的觀點。

副執行長何日生分享，論壇能成功落地香港，得益於當地分會近兩年持續耕耘「善經濟」課程，成功凝聚近二百位企業家參與，實踐證嚴上人「善經濟」之理念。爲期兩天的論壇共舉辦九場演講與八場研討座談，跨界激盪倫理導向與社會創新的思維，凝聚以共善模式解決人類困境的具體共識。

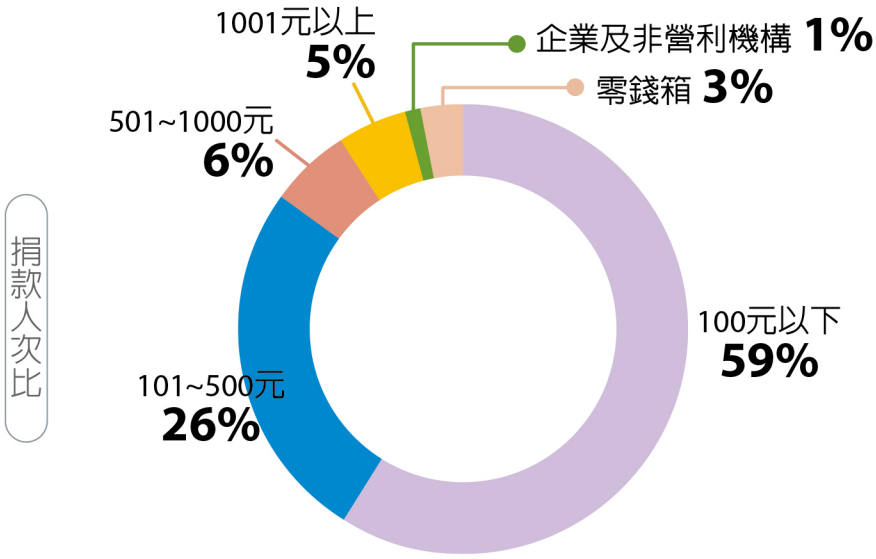
8

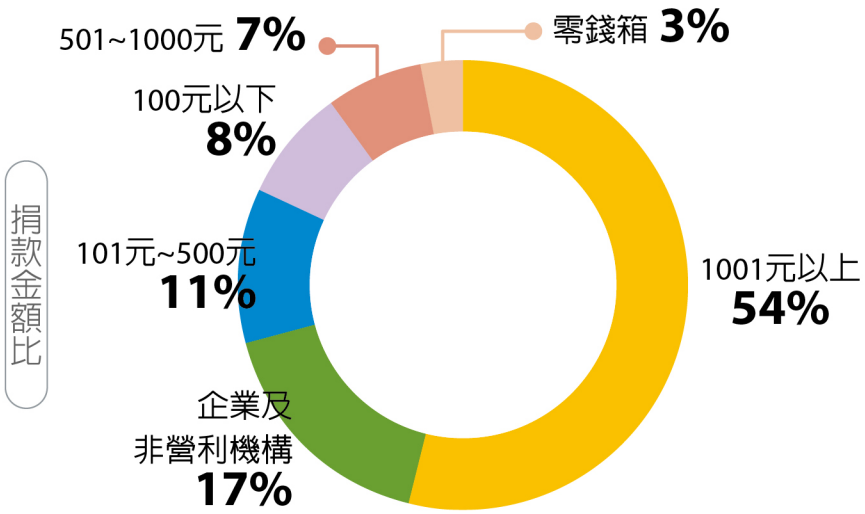
2025 收支說明

本會委託安侯建業聯合會計師事務所簽證2025年（民國一一四年）之財務報表，經會計師查核後，於2026年5月日出具「無保留意見」之查核意見，如下：
財團法人中華民國佛教慈濟慈善事業基金會民國一一四年及一一三年十二月三十一日之資產負債表，暨民國一一四年及一一三年一月一日至十二月三十一日之收支餘絀表、淨值變動表及現金流量表，以及財務報表附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。
依本會計師之意見，上開財務報表在所有重大方面係依照全國性社會福利財團法人會計處理及財務報告編製準則暨財團法人中華民國會計研究發展基金會所公開之各號企業會計準則公報及其解釋編製，足以允當表達財團法人中華民國佛教慈濟慈善事業基金會民國一一四年及一一三年十二月三十一日之財務狀況，暨民國一一四年及一一三年一月一日至十二月三十一日之財務績效及現金流量。

2025年捐款收入分析

感恩有您並肩同行，一起在全球人道救援、弱勢扶助與永續共好的道路上堅定前行，用行動成為翻轉生命的推手。





說明：
1.本會之捐助善款是以啓發愛心、促進社會善循環為核心價值，每一分善念都彌足珍貴；感恩慈濟志工定期拜訪會員，同時善用科技，分享慈濟志業現況，凝聚善行的力量。
2.依據捐款人次，個人捐款1000元以下者佔91%，彰顯出「人人可行善」的理念。依據捐款金額，捐款金額於1,000元以上的個人捐款佔比54%，個人捐款1,000元以下者佔26%，企業及非營利機構捐款佔比為17%。
3.2024年新增富有愛心店的零錢箱項目，捐款人次及捐款金額各為1%，展現涓滴成河的善念累積。

【2025年經費收支說明】

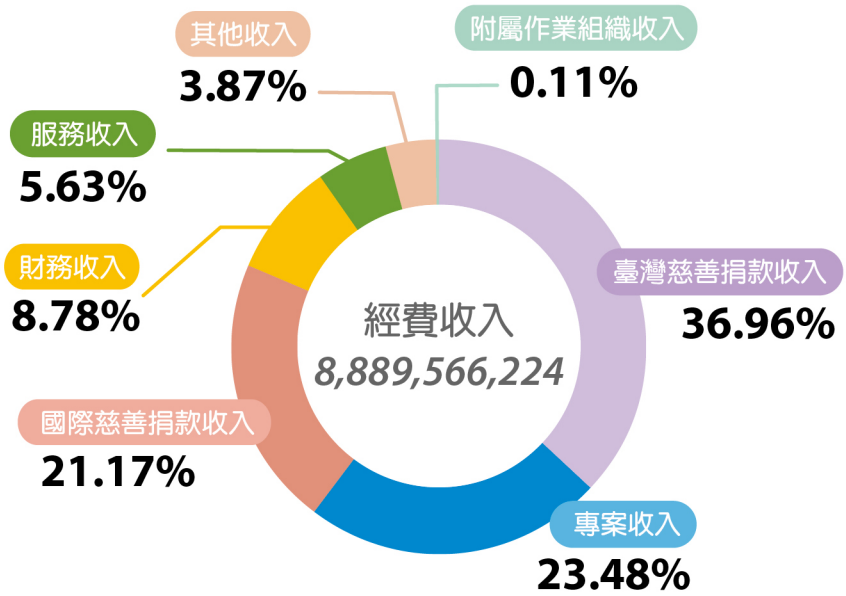
單位：新台幣/元

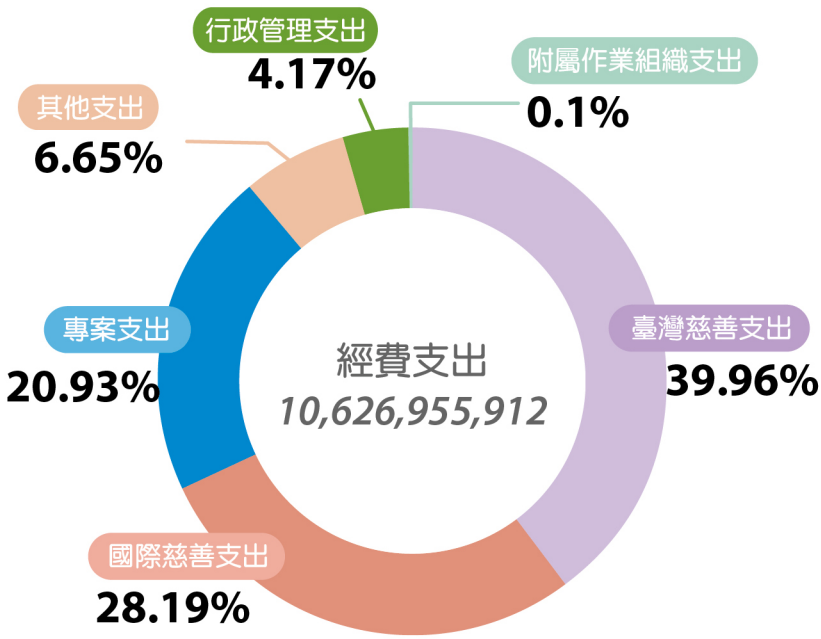
| 臺灣慈善用途 |

1.弱勢家庭扶助：個人、家庭之長期濟助、居家關懷、房屋修繕、獎助學補助、急難救助、醫療補助等。
2.社區慈善關懷：兒童、婦女、身心障礙之福利服務、機構關懷、學校資源支持、營養支持等。
3.防減備及賑災：災害急難階段援助，災後重建、及防賑災物資、設備研發等。2025重大災害救助如：0121嘉義地震、丹娜絲風災、樺加沙風災等。
4.青兒少賦能：專才培育、公益孵化、身心靈成長及公益服務參與等。
5.長者照顧服務：長照服務與中心建置，獨居長者關懷、安美計畫、社區照顧關懷據點等。
6.環境永續計畫：環境保護教育、資源回收再運用、創新科技研發、淨零碳排專案等。

| 國際慈善用途 |

1.國際賑災：海外重大災難之人道救援、災後中長期重建工作。2025年重大災害援助包含：緬甸曼德勒強震、非洲裘德氣旋、厄瓜多水患、莫三比克災後重建等。
2.海外扶困：援助海外貧窮、飢餓、失學、失怙兒童及貧困家庭，提供生活經濟支持、糧食援助、助學補助、醫療補助、生計援助、淨水計畫及各項社區扶困專案。
3.國際難民援助：援助流離失所難民，提供生活、就學及醫療補助等。

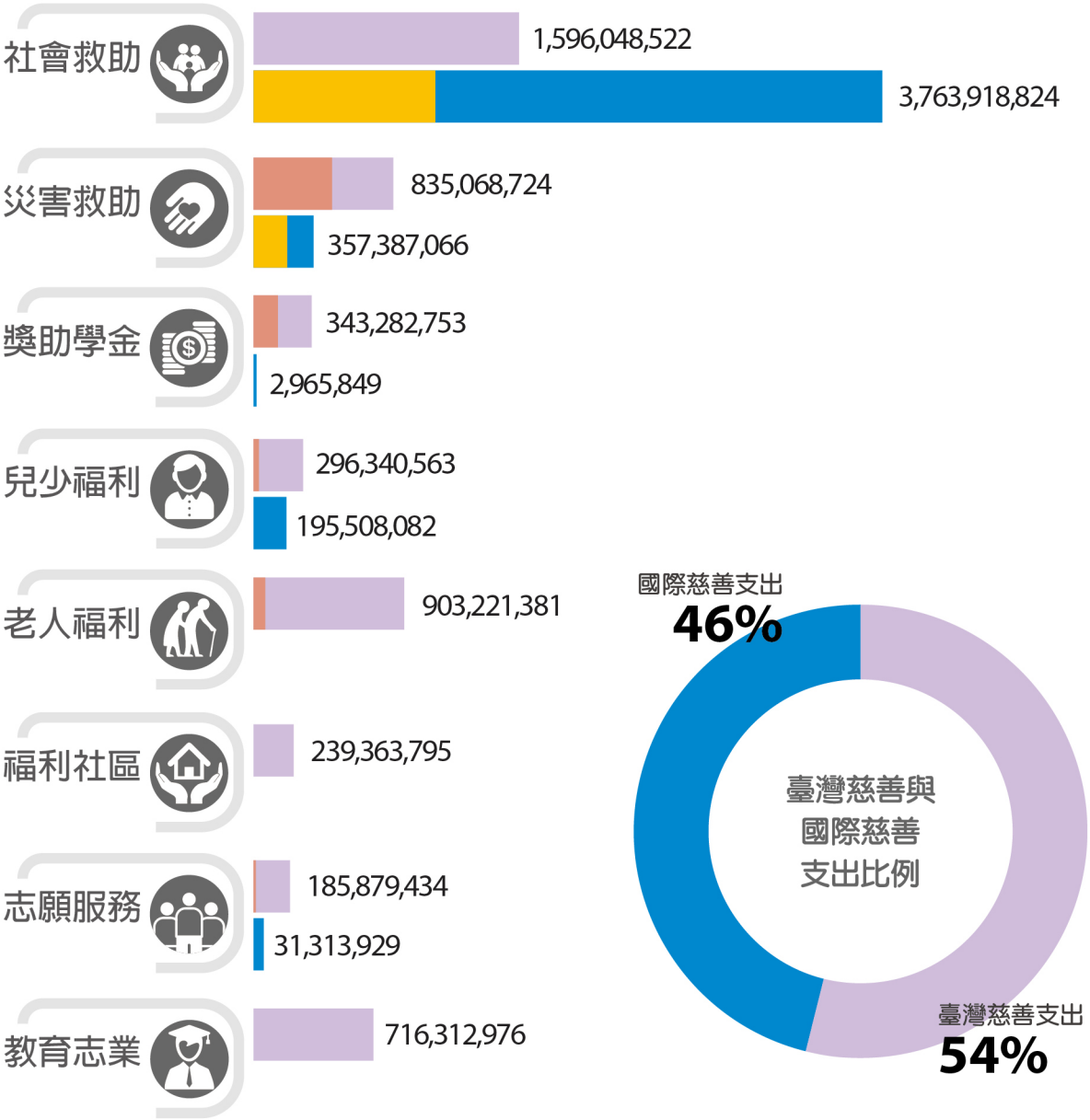




【2025年臺灣慈善與國際慈善支出】

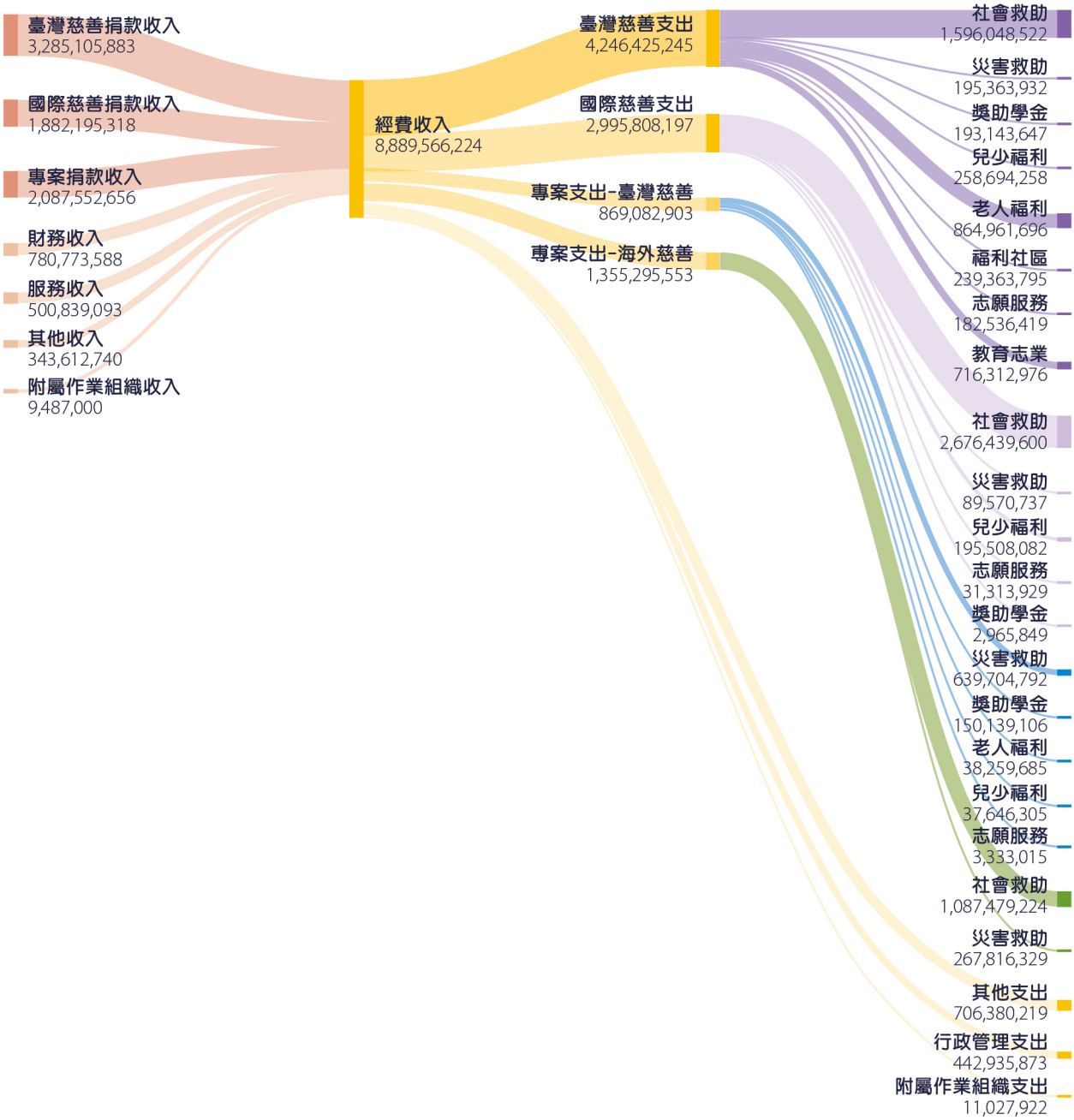
感恩全球善心護持，共同守護臺灣，也將臺灣的愛心延伸至國際間最需要援助的角落。
海外慈濟志工秉持自力更生，積極推動在地慈善：當災難發生或當地資源不足時，本會即時挹注資源，或連結國際慈善組織，啓動人道援助，擴大關懷範圍與力道，實踐慈濟「無緣大慈、同體大悲」的精神。

臺灣慈善支出　國際慈善支出　專案支出(臺灣慈善)　專案支出(國際慈善)　單位：新臺幣/元



【2025年經費收支桑基圖】

每一份捐助、每一次行動，都是點亮世界的微光。
感恩每一位同行者，讓慈濟的腳步走得更遠、更深、更有力量。



9

2025

財報報表及工作報告

9-1 工作報告

財團法人中華民國佛教慈濟慈善事業基金會
114年度工作報告

列印人：張素陵　列印時間：115/05/18 14:56:38

一、依據：　依第14屆第2次董事會議通過之工作計畫辦理。

二、執行狀況及成果：

工作項目	經費預算 （單位：新臺幣元）	執行經費 （單位：新臺幣元）	實施內容	執行成果	備註
社會救助	4,095,769,000	5,359,967,346	以「全人、全家、全程、全方位、全社區」模式，援助各界提報之弱勢、貧困，或遭遇疾病、天災、人禍、重大事故、失業、糧食短缺、飢荒等之個人或家庭家庭 （一）臺灣濟貧扶困支出 1,596,048,522元 1.經濟扶助：提供長期濟助、居家關懷、醫療/長照補助、喪葬補助、急難生活補助、居住環境改善、房屋修繕等。 2.支持服務：例行發放、冬令發放、節慶關懷、往診服務、營養補充品等。 3.區域特色方案：慈善美展、慈善音樂會、營養品計畫、生計培力、友善農耕等。 （二）海外扶困援助支出 3,763,918,824元 1.扶困計畫：透過各地慈濟志工直接援助，或與國際慈善組織合作，進行長期濟助、物資援助、造井及淨水工程、獎助學金、慈善供餐、以工代賑、生計計畫、職訓計畫、就學就業服務、語言課程、提供安全糧食、農耕培力、醫療援助、義診服務、衛生教育、房屋修繕、機構服務、機構援建或修繕等。 2.難民援助：援助約旦、土耳其、	在臺灣及海外51個國家，推動翻轉貧窮循環的各項計畫，合計投入2,239,674人次志工，合計21,902,169人次受益。 1.透過「五全」模式，因應社會變遷，精準對接家庭結構轉型及全球風險需求，發揮穩固生存底線、改善生活品質及促進生命翻轉，建構全方位防護網，將救助轉化為自立動能，實踐善的永續循環，解決個人或家庭的燃眉之急，並透過跨國、跨界合作及資源整合，強化了社會韌性。 2.在各縣市，透過經濟補助與房屋修繕，即時接住脆弱家庭，確保基本生存權並改善生活品質，降低社會孤立感；透過全方位支持網絡，包含發放與往診服務提供實質資源與心理支持；以區域特色方案促進了受助者的社會參與及生計能力。 3.在海外執行「以工代賑」、職訓及農耕培力，將短期救助轉化為長期生計。大米援助與淨水工程則從根本改善營養與衛生條件；　在衝突地區提供醫療與教育資源，為難民點燃希望；援建大愛村、學校及照護中心，重建災後社區功能，實踐永續城鄉理念。	

工作項目	經費預算 （單位：新臺幣元）	執行經費 （單位：新臺幣元）	實施內容	執行成果	備註
			塞爾維亞、烏克蘭、波蘭、敘利亞、泰國等境內之難民。 3.糧食援助：臺灣農糧署大米援助9個國家 4.援建計畫：在莫三比克援建大愛村與學校；不丹援建「身心健康中心」；印度、尼泊爾及馬拉威為貧戶建屋。		
災害救助	560,056,000	1,192,455,790	面對全球天災與人道危機，以「直接、重點、尊重、務實、及時」為原則，整合飲食、經濟、醫療、安置與教育等支持，提供符合在地需求且具時效性的援助，協助受災者逐步邁向「安身、安心、安居、安學、安生、安養山林」之整體復原目標。 （一）國內急難救援方案支出835,068,724元 1.社區災害事件：提供緊急生活物資、安心祝福禮、慰問金、醫療救護、緊急安置、學習資源等。 2.大型災害事件：應災援助（提供熱食飲水、應急物資、生活應急金、傷亡慰問金、災區清掃、義診、安置中心關懷、院訪關懷等）、災後復原重建（環境復原、生活重建、生計重建、房屋修繕、住屋援建等）。 3.防災、減災、備災：(1)救災物資設備研發、購置與維護。(2)社區及校園防災教育推動及防災士培育。(3)社區防災發展推動與公私協力共善合作推展。 （二）海外急難救援方案支出357,387,066元 1.災害救助：即時啟動賑災機制，	以「即時援助」、「專業重建」與「防災韌性」三大軸心，深耕台灣並擴及全球人道救援，在臺灣與海外20個國家，合計動員74,628人次志工，合計621,433人次受益。 1.在全臺進行投入 207 件災害事件、關懷，關懷 24,094 戶次。包含： 0121 嘉義地震、丹娜絲風災、樺加沙風災、鳳凰颱風、低壓帶西南氣流豪雨影響事件與楊柳颱風，及新北市三重六張街民宅倒塌事件、彰化縣福興鄉新生路塑膠工廠火災等社區災害意外事件關懷。 2.完成「0403花蓮地震」大愛福利社區大樓144戶、「0121地震」預鑄安心屋原地重建。 3.在海外14個國家投入大型災害援助，包含：緬甸強震、並在10個國家進行賑災物資備整。 4.透過「公私協力」、「慈悲科技」及國際組織間的合作，增進和災後復原能力，以因應日益複雜的複合型災害，從急難救助轉向永續韌性，減少因極端氣候、經濟、社會和環境衝擊。	

工作項目	經費預算 （單位：新臺幣元）	執行經費 （單位：新臺幣元）	實施內容	執行成果	備註
			或與海外慈善組織合作，展開勘災、賑災行動，包含物資發放、經濟援助、糧食援助、種子及工具包發放、以工代賑、醫療服務、助學輔助、心靈膚慰及後續長期關懷等。 2.賑災物資備整：大宗賑災物資儲備，確保災難發生時可即時援助。		
獎助學金	375,314,000	346,248,602	以「教育脫貧、育才扶困」為扶助方式，針對各界提報及本會長期濟助、居家關懷，及清寒家庭等之就學子女，透過全方位的經濟支持與實地關懷，促其就學資源無虞。 執行過程中亦進行家訪評估，確認補助的有效性、能符合實際需求，並同步評估家庭是否需要進一步的關懷與協助。 （一）教育脫貧方案支出 329,067,707元 1.助學補助：補助學雜費與住宿、膳食、生活、制服、書籍、文具等就學相關費用。 2.新芽獎學金：提供不同的申請獎項，及頒獎典禮，激勵學生積極向上。 3.專案補助：啟動安心就學、揚帆啟航、心光計畫等。 （二）教育扶助方案支出 17,180,895元 1.提供學雜費、教科書費用、住宿費、膳食費及生活費之補助等。 2.提供生活輔導、職涯規劃等綜合服務，並搭配學習金與工讀機會，協助學生補足經濟缺口。 3.提供獎學金培育專業人才。	實質減輕學生及家庭面臨的經濟與心理壓力，讓更多經濟弱勢學生能夠無後顧之憂地安心就學，合計投入38,599人次志工、26,507人次受益。 1.學生在學習過程中有足夠的資源（如書籍、制服、餐費）以提升學習效果。 2.透過教育與經濟的雙重支持，幫助學生及其家庭改善生活品質。 3.藉由獎學金與工讀機會的鼓勵，培養出更多優秀的專業人才，未來能進一步為社會發展做出貢獻。 4.提供弱勢群體的教育支持，縮小社會的貧富差距；透過慈善活動與教育補助，增強社區內部的互助精神與凝聚力。同時，進行海外慈善工作人才培育，促進慈善工作在地化與全球化。	

工作項目	經費預算 （單位：新臺幣元）	執行經費 （單位：新臺幣元）	實施內容	執行成果	備註
兒少福利	521,592,000	491,848,645	（一）弱勢兒少成長方案支出79,593,953元 1.服務慈濟長期關懷之弱勢家庭兒童、青少年及偏鄉學校。 2.執行課輔與課後陪伴、偏鄉學校教育資源補助、青少年增能的專才培力、營隊成長班、國高中清寒學生的穩定就學方案，以及矯正學校的青少年關懷等。 （二）青年公益創新方案，支出52,116,916元 1.服務各級學校學生，社區青年。 2.執行：(1)創新與實踐：青年公益實踐計畫、慈悲科技創新競賽及未來思塾系列講座與工作坊等。(2)線上伴學：於台灣、莫三比克、土耳其滿納海學校、泰北清邁慈濟學校、柬埔寨等地執行「多語文伴學」；連結科丁聯盟協會與國立清華大學，在莫三比克、土耳其等地執行資訊科技伴學。(3)國際青年多元培育：執行國際青年領袖培育計畫（IYLP）、非洲青年人才培育及SDGs永續教育推廣。 （三）希望校園方案(國內)支出164,629,694元：依據不同年齡層，辦理薪傳營隊、志工活動參與、兒童教育專案、LifeMaker大專青年營、醫療志工隊等 營隊與培育計畫。 （四）希望校園方案(海外)支出195,508,082元：在泰國清邁學校進行助學、弱勢學童課輔、農耕農業教育，於墨西哥援建學校	在少子化趨勢下，聚焦青年成長需求，強化「弱勢關懷、公益創新與希望校園」三面向，縮減教育落差、守護偏鄉與災區受教權，合計動員志工219,573人次、1,885,092人次受益。 1.以各項資源補助與陪伴計畫，實質幫助清寒學生穩定就學，並支持弱勢與偏鄉兒少的學習與身心正向成長。 2.結合課後陪伴、數位學習、伴學計畫與校舍重建，並推動青年增能與國際接軌，建構兼具在地關懷與全球公民意識的教育支援體系。 3.服務範疇跨越國界，透過數位伴學與災後校舍重建、領袖培育、永續科技競賽及志工服務，引領新世代青年展現從生命成長到環境重建的宏觀願景。	

工作項目	經費預算 （單位：新臺幣元）	執行經費 （單位：新臺幣元）	實施內容	執行成果	備註
老人福利	938,459,000	903,221,381	以聯合國「2030老人政策綱領」為目標，促進長者擁有「獨立、參與、照顧、自我實現與尊嚴」的生活；執行「年輕化、社區化、科技化」行動，從物理環境、健康維護與心理社交三方面支持長者在熟悉的社區中安心變老。 （一）社區長者關懷方案支出106,670,076元 1.提供「居家安全改善服務」，透過經濟補助或實物濟助以及營養品補給，促進長者能維持基本生活的自主權。 2.辦理社區照顧關懷據點（如樂齡學堂）、節慶活動、戶外踏青及數位健康關懷，鼓勵長者走入社會，並提供公益志工參與的機會，增加社會聯繫。 3.辦理長者「圓夢方案」，並推動「活躍老化」的概念，讓長者在晚年仍能追求個人目標，提升生命價值。 4.進行家訪、電訪、寒冬送暖及節慶圍爐等溫暖的關懷方式，減少長者的孤獨感，感受到被尊重與社會關懷 5.承接臺北市、高雄市、台南市政府獨老關懷專案等。 （二）長照2.0服務方案支出796,551,305元 1.整合長照 2.0 服務，包含個管、居家服務、日照中心與 C 據點之各項服務，並照顧社區有長照需求關懷者。 2.透過專業人員提供健康諮詢、衛教及定期生理量測，並進行需求評估與轉介，使長者獲得適當照護資源。	透過「直接照顧」、「重點連結」與「務實幫忙」的方式，全方位建構友善長者的環境，實踐讓長者「在地安老」的目標，合計動員志工15,549,181人次，2,905,673人次受益。 1.推動社區長者訪視關懷、長者居家安全改善、建立健康照顧站、社區獨老關懷專案，從經濟補助、心靈關懷，促進長者身體健康、經濟來源無虞，促進長者自信、安全、快樂的生活。 2.以「預防照護」與「健康促進」為導向，在各地靜思堂或在地據點、環保站，推動社區照顧關懷據點、數位健康關懷等服務，促進長者樂活學習、幸福共餐、健康社會參與等。 3.落實長照關懷服務，在長照A單位16處、長照B日照中心14處、長照B居家16處、C社區關懷據點104處及家照據點1處，建構社區整體照顧服務體系，幫助長者達成在地安老。	

工作項目	經費預算 （單位：新臺幣元）	執行經費 （單位：新臺幣元）	實施內容	執行成果	備註
福利社區	128,368,000	239,363,795	(一)社區共融－多元扶助與地方創生： 1.全齡弱勢關懷：鎖定新住民、街友、移工及身心障礙者等邊緣族群，推動精神障礙協作據點與婦女成長專案，落實「公益合作，扶助弱勢」。 2.城鄉永續發展：深耕部落教育與文化創生，導入酒害覺醒與健康促進計畫，提升在地社區的生活韌性。 (二)環境永續_綠能治理與蔬食生活： 1.循環經濟實踐： (1)資源再生：運作環保輔具與再生電腦平台，讓舊資源成為支持弱勢學子與失能者的力量。 (2)環境教育：透過環保行動教育車及 PaGam0 遊戲化教學等，推動環境教育普及化。 2.淨零排放目標（ESG）： (1)綠能治理：建置太陽能光電系統，優化會所能源配置，邁向淨零排放。 (2)蔬食友善生態：透過「植境」概念館與「V02」訂餐平台，連結跨界資源打造環保旅店與蔬食市集，推動全植物飲食文化。 (三)慈濟論述與國際接軌： 1.學術與文史建構：建立慈善工作知識庫，深化「慈濟學」研究，記錄重大賑災文史。 2.跨域資源整合：串聯企業、機關及研究機構，推動慈善人文交流，增進專業認證。	以「社會共融」、「環境解方」與「合作共善」為主軸，發揮「深耕社區，永續共好」效益，合計投入志工1,368,711人次，1,021,807人次受益。 1.多元扶助與地方創生，透過多面向資源對接，促進社會安全感與包容性，落實社會安全網。 2.結合科技創新與生活美學，將環保意識轉化為可落實的生活與社會化模式，減少碳足跡、強化環境韌性。 3.透過企業共善，專業論壇和工作坊，同步推動低碳飲食，提升地球永續的意識。 4.將慈善實務轉化為學術與知識，強化社會溝通，將愛與善的效益廣傳，啟發社會大眾的善念，產生「善的循環」，讓更多人從旁觀者轉變為參與者。	

工作項目	經費預算 （單位：新臺幣元）	執行經費 （單位：新臺幣元）	實施內容	執行成果	備註
志願服務	293,378,000	217,193,363	以《志願服務法》為基礎，建立完善的風險管理與法令遵循體系，透過專業化培力與全球化參與，建構志願服務生態圈。 （一）志工教育訓練，專業培力： 1.全球人才培育：推動慈誠、委員及各級幹部之系統化培訓，並加強海外青年人才儲備。 2.多維專業訓練：包含慈善訪視、醫療援助、防賑災、環保及文史紀錄等領域，協助志工獲取專業證照或認證，落實職志合一。 （二）社區參與推動，在地溫馨守護： 1.健康與環保行動：辦理社區健康講座與篩檢，帶動鄰里力行減碳生活。 2.青銀共創機制：連結社區長者關懷與青年力量，整合四大志業資源，發揮深耕基層的人間美善。 （三）志工運作輔導，強化國際接軌： 1.全球治理與運作：強化海內外社區組隊的輔導管理。 2.參與國際事務：積極出席聯合國及各類國際會議，推廣「慈悲利他」與環保理念，建立跨國夥伴關係。 （四）身心健康關懷，建立志工支持體系： 1.完善關懷機制：針對年長及受災志工建立主動關懷與資源連結機制，提供身心健康的全方位守護。 2.尊榮與陪伴：陪伴大體捐贈者及其家屬，彰顯生命價值，發揮人道	從服務學習到慈悲利他，提升自我價值與助人專業能力；從社區服務到多元夥伴，建立共容、和平且具韌性的社區環境；從接軌國際到永續發展，協力促進減緩氣候變遷，合計投入志工741,229人次，服務及受益4,252,981人次。 1.提升志工專業職能，確保服務品質與受服務者權益，建構全方位人才庫，並做志工最堅實的後盾。 2.將慈濟核心價值轉化為全球通用的永續語言，促進國際對話，擴大慈善工作之社會影響力。 3.整合志工人力資源，融合慈濟人文精神與實踐行動，從個人參與中培養「慈悲利他」的服務精神，深入社區、維繫和諧關係，凝聚向善力量，共築溫暖共榮的社會。 4.強化志願服務品質，重視並保障服務對象的權益，促進社會包容與多元共融，建立跨界合作夥伴關係，共同邁向和平、永續的社會願景。	

工作項目	經費預算 （單位：新臺幣元）	執行經費 （單位：新臺幣元）	實施內容	執行成果	備註
			關懷精神。		
教育志業	715,010,000	716,312,976	1.推廣預防醫學，透過人才留任東部，提升在地醫療量能與慈善推動效益，守護東部居民健康福祉。 2.延攬卓越師資，並透過教師成長計畫與專業檢視，強化教學水平，確保慈善理念融入各專業領域。 3.強化環境境教環境與校園安全，更新老舊設施，改善教學場域並強化校園安全，營造專業與人文並重、科技與設施兼備的學習環境。 4.以人格健全發展，術德兼修，積極向上、向善的全人教育為依歸，培養「教養」、「智慧」、「競合力」、「會生活」兼具的社會菁英。 5.強化學生創新思考與科技應用能力，提升教育品質，應對未來社會挑戰。 6.鏈結在地產官學資源，與社區建立夥伴關係，推動增能學習課程、帶動服務精神，善盡社會責任。 7.國際化與共好精神：推動國際教育與跨國交流，培育具備全球視野、致力於環境保護與社會永續的全球公民。	依本會捐助章程辦理教育志業發展，發展東部地區高等教育及醫學教育機構，實踐「優質教育」及人才培育之目標之辦學理念，合計43,078人次受益，投入志工8,515人次志工共同陪伴。 1.以「優質教育」為核心，整合「慈善」與「人文」理念。透過深耕東部醫學教育，解決區域醫療人才缺口，從根本打破「貧病相依」之循環，以教育專業提升整體社會安全網的韌性。 2.以「在地深耕、學術研發、國際視野」為導向，將入慈濟人文精神植入專業學養，並透過產官學資源的鏈結與國際化視野，為東部地區乃至全球培育專業與人文兼備的永續人才，擴大教育的社會影響力，建立醫療與專業人才的永續生態圈。	
合計	7,627,946,000	9,466,611,898			

製表人：

執行長（或與該等職務相當之人）：

董事長：

財團法人中華民國佛教慈濟慈善事業基金會
114年度資產負債表
民國114年及113年12月31日

列印人：張素陵　列印時間：115/05/18 14:56:38

單位：新臺幣元

資產	114年12月31日		113年12月31日		負債及淨值	114年12月31日		113年12月31日	
	金額	百分比(%)	金額	百分比(%)		金額	百分比(%)	金額	百分比(%)
流動資產					**流動負債**				
現金及約當現金	7,017,745,604	5.44%	6,300,688,266	4.81%	短期借款	0	0.00%	0	0.00%
透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	0	0.00%	0	0.00%	應付票據	0	0.00%	0	0.00%
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－流動	0	0.00%	0	0.00%	應付帳款	0	0.00%	0	0.00%
按攤銷後成本衡量之金融資產－流動	0	0.00%	0	0.00%	其他應付款	1,265,770,488	0.98%	1,382,853,448	1.06%
以成本衡量之金融資產－流動	0	0.00%	0	0.00%	本期所得稅負債	0	0.00%	0	0.00%
應收票據	995,828	0.00%	2,653,151	0.00%	預收款項	8,785,351	0.01%	5,934,073	0.00%
應收帳款	52,115,408	0.04%	60,622,667	0.05%	負債準備－流動	0	0.00%	0	0.00%
其他應收款	446,496,277	0.35%	343,466,617	0.26%	存入保證金－流動	0	0.00%	0	0.00%
本期所得稅資產	0	0.00%	0	0.00%	其他流動負債	14,914,854	0.01%	6,515,480	0.00%
存貨	0	0.00%	0	0.00%	**流動負債合計**	1,289,470,693	1.00%	1,395,303,001	1.06%
預付款項	0	0.00%	0	0.00%					
其他流動資產	213,805,100	0.17%	248,975,695	0.19%					
流動資產合計	7,731,158,217	6.00%	6,956,406,396	5.31%					
非流動資產					**非流動負債**				
基金	30,751,704,376	23.86%	33,172,749,944	25.31%	長期借款	0	0.00%	0	0.00%
透過損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	8,464,072	0.01%	8,592,115	0.01%	長期應付票據及款項	0	0.00%	0	0.00%
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	2,744,548,246	2.13%	3,031,845,104	2.31%	負債準備－非流動	0	0.00%	0	0.00%
按攤銷後成本衡量之金融資產－非流動	0	0.00%	0	0.00%	存入保證金－非流動	64,501,101	0.05%	58,034,047	0.04%
以成本衡量之金融資產－非流動	81,455,976	0.06%	81,455,976	0.06%	其他非流動負債	0	0.00%	0	0.00%
採用權益法之投資	4,632,448,249	3.59%	4,803,917,681	3.67%	**非流動負債合計**	64,501,101	0.05%	58,034,047	0.04%
投資性不動產	1,031,883,264	0.80%	1,027,237,078	0.78%					
不動產、廠房及設備	81,587,444,433	63.30%	81,586,178,324	62.24%	**負債合計**	1,353,971,794	1.05%	1,453,337,048	1.11%
無形資產	34,833,325	0.03%	19,098,738	0.01%	**淨值**				
其他非流動資產	286,921,150	0.22%	387,237,404	0.30%	永久受限淨值	83,214,782,718	64.56%	83,317,990,205	63.57%
非流動資產合計	121,159,703,091	94.00%	124,118,312,364	94.69%	暫時受限淨值	26,544,163,035	20.59%	25,827,509,422	19.70%
					未受限淨值	16,324,856,443	12.67%	18,675,692,257	14.25%
					淨值其他項目	1,453,087,318	1.13%	1,800,189,828	1.37%
					淨值合計	127,536,889,514	98.95%	129,621,381,712	98.89%
資產總計	128,890,861,308	100.00%	131,074,718,760	100.00%	**負債及淨值總計**	128,890,861,308	100.00%	131,074,718,760	100.00%

主辦會計：

執行長（或與該等職務相當之人）：

董事長：

財團法人中華民國佛教慈濟慈善事業基金會

收支餘絀表

民國114年及113年1月1日至12月31日

列印人：張素陵　列印時間：115/05/18 14:56:38

單位：新臺幣元

項目	114年度		113年度		差異	
	金額(新臺幣元)	百分比(%)	金額(新臺幣元)	百分比(%)	金額(新臺幣元)	百分比(%)
收入						
服務收入	500,839,039	5.63%	524,665,994	5.48%	-23,826,955	-4.54%
補助收入	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
委辦收入	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
捐贈收入	7,254,853,857	81.61%	6,967,930,239	72.79%	286,923,618	4.12%
利息收入	663,045,419	7.46%	792,688,912	8.28%	-129,643,493	-16.35%
股利收入	117,728,169	1.32%	97,538,794	1.02%	20,189,375	20.70%
銷售貨物或勞務收入	199,264,544	2.24%	189,247,160	1.98%	10,017,384	5.29%
附屬作業組織收入	9,487,000	0.11%	9,503,671	0.10%	-16,671	-0.18%
其他收入	144,348,196	1.62%	991,384,883	10.36%	-847,036,687	-85.44%
收入合計	8,889,566,224	100.00%	9,572,959,653	100.00%	-683,393,429	-7.14%
支出						
業務支出	9,466,611,898	106.49%	7,931,199,348	82.85%	1,535,412,550	19.36%
行政管理支出	442,935,873	4.98%	422,490,947	4.41%	20,444,926	4.84%
銷售貨物或勞務成本	201,956,543	2.27%	201,213,323	2.10%	743,220	0.37%
附屬作業組織支出	11,027,922	0.12%	11,722,279	0.12%	-694,357	-5.92%
其他支出	504,423,676	5.67%	1,316	0.00%	504,422,360	38,329,966.57%
支出合計	10,626,955,912	119.54%	8,566,627,213	89.49%	2,060,328,699	24.05%
本期餘絀	-1,737,389,688	-19.54%	1,006,332,440	10.51%	-2,743,722,128	-272.65%
所得稅費用(利益)	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
本期稅後餘絀	-1,737,389,688	-19.54%	1,006,332,440	10.51%	-2,743,722,128	-272.65%
本期其他綜合餘絀						
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	-287,296,858	-3.23%	-663,651,864	-6.93%	376,355,006	-56.71%
其他	-59,805,652	-0.67%	161,527,229	1.69%	-221,332,881	-137.03%
本期綜合餘絀	-2,084,492,198	-23.45%	504,207,805	5.27%	-2,588,700,003	-513.42%

主辦會計：　　執行長（或與該等職務相當之人）：　　董事長：

財團法人中華民國佛教慈濟慈善事業基金會
114年度淨值變動表
民國114年及113年1月1日至12月31日

列印人：張素陵　列印時間：115/05/18 14:56:38

單位：新臺幣元

項目	受限淨值		未受限淨值		淨值其他項目	合計
	永久受限	暫時受限	指定用途淨值	累積結餘(虧損)		
113年01月01日餘額	83,317,990,205	24,533,428,389	16,700,000,000	2,263,440,850	2,302,314,463	129,117,173,907
113年稅後餘絀	—	—	—	1,006,332,440	—	1,006,332,440
113年受限淨值增加	0	1,294,081,033	—	—	—	1,294,081,033
113年受限淨值減少	0	0	—	—	—	0
113年未受限淨值增加	—	—	0	0	—	0
113年未受限淨值減少	—	—	0	-1,294,081,033	—	-1,294,081,033
113年淨值其他項目增加	—	—	—	—	161,527,229	161,527,229
113年淨值其他項目減少	—	—	—	—	-663,651,864	-663,651,864
113年12月31日餘額	83,317,990,205	25,827,509,422	16,700,000,000	1,975,692,257	1,800,189,828	129,621,381,712
114年01月01日餘額	83,317,990,205	25,827,509,422	16,700,000,000	1,975,692,257	1,800,189,828	129,621,381,712
114年稅後餘絀	—	—	—	-1,737,389,688	—	-1,737,389,688
114年受限淨值增加	0	759,204,255	—	—	—	759,204,255
114年受限淨值減少	-103,207,487	-42,550,642	—	—	—	-145,758,129
114年未受限淨值增加	—	—	0	2,137,352,160	—	2,137,352,160
114年未受限淨值減少	—	—	-1,991,594,031	-759,204,255	—	-2,750,798,286
114年淨值其他項目增加	—	—	—	—	0	0
114年淨值其他項目減少	—	—	—	—	-347,102,510	-347,102,510
114年12月31日餘額	83,214,782,718	26,544,163,035	14,708,405,969	1,616,450,474	1,453,087,318	127,536,889,514

主辦會計：

執行長（或與該等職務相當之人）：

董事長：

財團法人中華民國佛教慈濟慈善事業基金會
現金流量表（間接法）
民國114年及113年1月1日至12月31日

列印人：張素陵　列印時間：115/05/18 14:56:38　　單位：新臺幣元

項目	114年度金額	113年度金額
營運活動之現金流量		
本期稅前餘絀	-1,737,389,688	1,006,332,440
收益費損項目		
利息收入	-663,045,419	-792,688,912
股利收入	-117,728,169	-97,538,794
實物捐贈收入	-20,138,320	-34,157,090
利息費用	0	0
呆帳費用	0	0
折舊費用	685,164,983	653,796,734
攤銷費用	17,773,636	11,889,249
金融資產評價損失(利益)	128,043	-252,773
採用權益法認列之投資損益	112,967,011	-38,654,862
處分投資損失(利益)	0	0
處分不動產、廠房及設備損失(利益)	6,688,486	-90,371,811
資產減損損失	0	0
不動產、廠房及設備異動	279,439,352	3,112,452
備供出售金融資產合併損失	0	0
未實現外幣兌換(利益)損失	394,354,721	-759,331,909
與營運活動相關之流動資產/負債變動數		
應收票據減少(增加)	1,657,323	1,567,090
應收帳款減少(增加)	8,507,259	23,420,164
其他應收款減少(增加)	-7,527,611	-66,212,619
存貨減少(增加)	0	0
預付款項減少(增加)	0	0
其他流動資產減少(增加)	35,170,595	83,797,198
應付票據增加(減少)	0	0
應付帳款增加(減少)	0	0
其他應付款增加(減少)	-117,082,960	451,058,156
預收款項增加(減少)	-3,077,722	1,569,577
其他流動負債增加(減少)	8,399,374	-146,806,765
營運產生之現金		
收取之利息	683,754,687	696,690,244
收取之股利	0	0

列印人：張素陵　列印時間：115/05/18 14:56:38　　單位：新臺幣元

項目	114年度金額	113年度金額
支付之利息	0	0
支付之所得稅	0	0
營運活動之淨現金流入(流出)	-431,984,419	907,217,769
投資活動之現金流量		
購入透過損益按公允價值衡量之金融資產	0	0
出售透過損益按公允價值衡量之金融資產－價款	0	0
購入透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	0	0
出售透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－價款	0	0
購入按攤銷後成本衡量之金融資產	0	0
出售按攤銷後成本衡量之金融資產產－價款	0	1,878,089
購入以成本衡量之金融資產	0	0
出售以成本衡量之金融資產－價款	0	0
基金(增加)減少	2,033,860,353	-174,559,677
購入採權益法之長期股權投資	0	0
出售採權益法之長期股權投資價款	0	0
購入投資性不動產	0	0
出售投資性不動產價款	0	0
購入不動產、廠房及設備	-951,859,259	-1,253,717,000
出售不動產、廠房及設備價款	720,000	149,545,338
購入無形資產	-25,431,485	-17,188,435
出售無形資產價款	0	0
其他非流動資產(增加)減少	-23,971,801	74,320,403
收取之利息	0	0
收取之股利	127,980,569	97,777,735
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產減資退回股款	0	7,112,059
投資活動之淨現金流入(流出)	1,161,298,377	-1,114,831,488
籌資活動之現金流量		
短期借款增加(減少)	0	0
長期借款增加(減少)	0	0
長期應付票據及款項增加(減少)	0	0
存入保證金增加(減少)	6,467,054	-14,634,198
其他非流動負債增加(減少)	0	0
登記基金增加(減少)	0	0
支付之利息	0	0
籌資活動之淨現金流入(流出)	6,467,054	-14,634,198
本期現金及約當現金增加(減少)數		

列印人：張素陵　列印時間：115/05/18 14:56:38

單位：新臺幣元

項目	114年度金額	113年度金額
匯率變動對現金及約當現金之影響	-18,723,674	29,351,878
本期現金及約當現金增加(減少)數	717,057,338	-192,896,039
期末現金及約當現金餘額		
期初現金及約當現金餘額	6,300,688,266	6,493,584,305
期末現金及約當現金餘額	7,017,745,604	6,300,688,266

主辦會計：

執行長（或與該等職務相當之人）：

董事長：

財團法人中華民國佛教慈濟慈善事業基金會
功能別費用表
民國114年度

列印人：張素陵　列印時間：115/05/18 14:56:38

單位：新臺幣元

費用性質	業務支出									行政管理支出
	老人福利	社會救助	獎助學金	志願服務	兒少福利	災害救助	福利社區	教育志業	小計	
用人費用	24,139,265	295,973,227	24,018,313	14,422,691	23,388,752	61,306,684	10,817,966	0	454,066,898	327,740,808
服務費用	645,774,905	242,482,756	21,036,595	187,844,352	200,630,377	31,276,413	207,054,238	0	1,536,099,636	45,574,297
材料及用品消耗	12,266,976	18,342,150	2,018,353	2,774,658	8,297,565	2,085,097	9,924,001	0	55,708,800	13,963,887
租金費用	3,269,873	5,831,474	544,979	0	2,179,915	544,979	56,613	0	12,427,833	3,716,819
折舊及攤銷	170,639,008	227,518,678	28,439,835	0	113,759,338	28,439,835	0	0	568,796,694	33,018,199
捐贈費用	43,812,527	4,565,299,222	269,637,389	12,071,580	140,884,272	1,068,249,644	7,355,286	716,312,976	6,823,622,896	0
訓練費用	0	0	0	9,629	197,297	0	0	0	206,926	15,331,294
其他	3,318,827	4,519,839	553,138	70,453	2,511,129	553,138	4,155,691	0	15,682,215	3,590,569
合計	903,221,381	5,359,967,346	346,248,602	217,193,363	491,848,645	1,192,455,790	239,363,795	716,312,976	9,466,611,898	442,935,873

財團法人中華民國佛教慈濟慈善事業基金會
功能別費用表
民國113年度

列印人：張素陵　列印時間：115/05/18 14:56:38

單位：新臺幣元

費用性質	業務支出									行政管理支出
	老人福利	社會救助	獎助學金	志願服務	兒少福利	災害救助	福利社區	教育志業	小計	
用人費用	24,912,101	257,208,730	31,438,748	13,601,762	27,319,901	78,823,679	6,859,756	0	440,164,677	327,833,264
服務費用	657,698,663	419,828,529	22,894,979	201,895,622	195,867,028	34,798,879	138,482,198	0	1,671,465,898	46,732,603
材料及用品消耗	18,470,469	25,861,241	2,916,837	2,341,273	11,670,916	2,932,437	8,799,132	0	72,992,305	13,119,911
租金費用	2,026,462	4,070,996	337,744	247,200	1,350,974	337,744	54,082	0	8,425,202	3,645,830
折舊及攤銷	165,311,760	220,415,680	27,551,960	0	110,207,840	27,551,960	0	0	551,039,200	17,066,806
捐贈費用	25,517,689	2,701,130,449	299,373,183	12,595,026	145,616,685	1,135,104,910	16,507,472	840,886,980	5,176,732,394	0
訓練費用	0	300	0	0	0	0	0	0	300	6,522,462
其他	3,023,491	4,131,315	503,915	12,887	2,015,661	504,763	187,340	0	10,379,372	7,570,071
合計	896,960,635	3,632,647,240	385,017,366	230,693,770	494,049,005	1,280,054,372	170,889,980	840,886,980	7,931,199,348	422,490,947

財團法人中華民國佛教慈濟慈善事業基金會　附屬作業組織

收支餘絀表

民國114年及113年1月1日至12月31日

列印人：張素陵　列印時間：115/05/18 14:56:38

單位：新臺幣元

項目	114年度		113年度	
	金額	百分比(%)	金額	百分比(%)
收入				
營運收入	9,161,894	96.57%	9,201,706	96.82%
銷售貨物或勞務收入	0	0.00%	0	0.00%
補助收入	0	0.00%	0	0.00%
委辦收入	0	0.00%	32,500	0.34%
捐贈收入	0	0.00%	0	0.00%
利息收入	325,106	3.43%	261,604	2.75%
股利收入	0	0.00%	0	0.00%
其他收入	0	0.00%	7,861	0.08%
收入合計	9,487,000	100.00%	9,503,671	100.00%
支出				
營運成本	10,004,031	105.45%	10,284,478	108.22%
銷售貨物或勞務成本	0	0.00%	0	0.00%
行政管理支出	1,023,891	10.79%	1,437,801	15.13%
其他支出	0	0.00%	0	0.00%
支出合計	11,027,922	116.24%	11,722,279	123.34%
本期餘絀	-1,540,922	-16.24%	-2,218,608	-23.34%

註：社福法人有附屬作業組織者，請彙整所有附屬作業組織各項收支合併編製此表。

財團法人中華民國
佛教慈濟慈善事業基金會

財務報告暨會計師查核報告

民國一一四年度及一一三年度

地　　址：花蓮縣新城鄉廉樂村精舍街88巷1號
電 語 ：　　(03)8266779

KPMG
安侯建業聯合會計師事務所
KPMG
台北市110615信義路5段7號68樓(台北101大樓)
68F., TAIPEI 101 TOWER, No. 7, Sec. 5,
Xinyi Road, Taipei City 110615, Taiwan (R.O.C.)
電　話 Tel　+ 886 2 8101 6666
傳　真 Fax　+ 886 2 8101 6667
網　址 Web　kpmg.com/tw

會 計 師 查 核 報 告

財團法人中華民國佛教慈濟慈善事業基金會董事會　公鑒：

查核意見

財團法人中華民國佛教慈濟慈善事業基金會民國一一四年及一一三年十二月三十一日之資產負債表，暨民國一一四年及一一三年一月一日至十二月三十一日之收支餘絀表、淨值變動表及現金流量表，以及財務報表附註(包括重大會計政策彙總)，業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開財務報表在所有重大方面係依照全國性社會福利財團法人會計處理及財務報告編製準則暨財團法人中華民國會計研究發展基金會所公開之各號企業會計準則公報及其解釋編製，足以允當表達財團法人中華民國佛教慈濟慈善事業基金會民國一一四年及一一三年十二月三十一日之財務狀況，暨民國一一四年及一一三年一月一日至十二月三十一日之財務績效及現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與財團法人中華民國佛教慈濟慈善事業基金會保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

管理階層對財務報告之責任

管理階層之責任係依照全國性社會福利財團法人會計處理及財務報告編製準則暨財團法人中華民國會計研究發展基金會所公開之各號企業會計準則公報及其解釋編製允當表達之財務報表，且維持與財務報表編製有關之必要內部控制，以確保財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製財務報表時，管理階層之責任亦包括評估財團法人中華民國佛教慈濟慈善事業基金會繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算財團法人中華民國佛教慈濟慈善事業基金會或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

KPMG, a Taiwan partnership and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee.

KPMG

會計師查核財務報表之責任

本會計師查核財務報表之目的，係對財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照審計準則查核時，運用專業判斷及專業懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1.辨認並評估財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。

2.對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對財團法人中華民國佛教慈濟慈善事業基金會內部控制之有效性表示意見。

3.評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。

4.依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使財團法人中華民國佛教慈濟慈善事業基金會繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒財務報表使用者注意財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致財團法人中華民國佛教慈濟慈善事業基金會不再具有繼續經營之能力。

5.評估財務報表(包括相關附註)之整體表達、結構及內容，以及財務報表是否允當表達相關交易及事件。

6.對於採用權益法之被投資公司之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對財務報表表示意見。本會計師負責查核案件之指導、監督及執行，並負責形成財團法人中華民國佛教慈濟慈善事業基金會之查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現(包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失)。

安侯建業聯合會計師事務所

會計師：于紀隆

民國一一五年五月十五日

財團法人中華民國佛教慈濟慈善事業基金會

資產負債表

民國一一四年及一一三年十二月三十一日

單位：新台幣元

資產	114.12.31 金額	%	113.12.31 金額	%	負債及淨值	114.12.31 金額	%	113.12.31 金額	%
流動資產					**流動負債**				
現金及約當現金(附註五(一))	$ 7,017,745,604	6	6,300,688,266	5	其他應付款(附註六)	$ 1,265,770,488	1	1,382,853,448	1
應收票據	995,828	-	2,653,151	-	預收款項	8,785,351	-	5,934,073	-
應收帳款	52,115,408	-	60,622,667	-	其他流動負債	14,914,854	-	6,515,480	-
其他應收款(附註六)	446,496,277	-	343,466,617	-	**流動負債合計**	1,289,470,693	1	1,395,303,001	1
其他流動資產(附註六)	213,805,100	-	248,975,695	-	**非流動負債**				
流動資產合計	7,731,158,217	6	6,956,406,396	5	存入保證金－非流動	64,501,101	-	58,034,047	-
非流動資產					**負債總計**	1,353,971,794	1	1,453,337,048	1
基金(附註五(二))	30,751,704,376	24	33,172,749,944	25	**淨值(附註五(十二))**				
透過損益按公允價值衡量之金融資產－非流動(附註五(三))	8,464,072	-	8,592,115	-	永久受限淨值	83,214,782,718	65	83,317,990,205	64
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產 - 非流動(附註五(四))	2,744,548,246	2	3,031,845,104	2	暫時受限淨值	26,544,163,035	20	25,827,509,422	20
以成本衡量之金融資產－非流動(附註五(五))	81,455,976	-	81,455,976	-	未受限淨值	16,324,856,443	13	18,675,692,257	14
採用權益法之投資(附註五(六))	4,632,448,249	4	4,803,917,681	4	淨值其他項目	1,453,087,318	1	1,800,189,828	1
投資性不動產(附註五(七))	1,031,883,264	1	1,027,237,078	1	**淨值總計**	127,536,889,514	99	129,621,381,712	99
不動產、廠房及設備(附註五(八))	81,587,444,433	63	81,586,178,324	62					
無形資產(附註五(九))	34,833,325	-	19,098,738	-					
其他非流動資產(附註七)	286,921,150	-	387,237,404	1					
非流動資產合計	121,159,703,091	94	124,118,312,364	95					
資產總計	$ 128,890,861,308	100	131,074,718,760	100	**負債及淨值總計**	$ 128,890,861,308	100	131,074,718,760	100

(請詳閱後附財務報告附註)

主辦會計：　　執行長：　　董事長：

財團法人中華民國佛教慈濟慈善事業基金會

收支餘絀表

民國一一四年及一一三年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣元

	114年度		113年度		差異	
	金　額	%	金　額	%	金　額	%
收入						
服務收入(附註五(十三))	$ 500,839,039	6	524,665,994	6	(23,826,955)	(5)
捐贈收入(附註五(十三)及六)	7,254,853,857	82	6,967,930,239	73	286,923,618	4
利息收入	663,045,419	7	792,688,912	8	(129,643,493)	(16)
股利收入	117,728,169	1	97,538,794	1	20,189,375	21
銷售貨物或勞務收入(附註五(十三)及六)	199,264,544	2	189,247,160	2	10,017,384	5
附屬作業組織收入(附註十)	9,487,000	-	9,503,671	-	(16,671)	-
其他收入(附註五(十三))	144,348,196	2	991,384,883	10	(847,036,687)	(85)
收入合計	8,889,566,224	100	9,572,959,653	100	(683,393,429)	(7)
支出						
業務支出(附註五(十三)、六及十一)	9,466,611,898	106	7,931,199,348	83	1,535,412,550	19
行政管理支出(附註五(十三)、六及十一)	442,935,873	5	422,490,947	4	20,444,926	5
銷售貨物或勞務成本(附註五(十三)及六)	201,956,543	2	201,213,323	2	743,220	-
附屬作業組織支出(附註十)	11,027,922	-	11,722,279	-	(694,357)	(6)
其他支出(附註五(十三))	504,423,676	6	1,316	-	504,422,360	38,329,967
支出合計	10,626,955,912	119	8,566,627,213	89	2,060,328,699	24
本期餘絀	(1,737,389,688)	(19)	1,006,332,440	11	(2,743,722,128)	(273)
本期其他綜合餘絀						
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益(附註五(四))	(287,296,858)	(3)	(663,651,864)	(7)	376,355,006	(57)
國外營運機構財務報表換算之兌換差額(附註五(六))	(59,805,652)	(1)	161,527,229	2	(221,332,881)	(137)
本期其他綜合餘絀	(347,102,510)	(4)	(502,124,635)	(5)	155,022,125	(31)
本期綜合餘絀	**$ (2,084,492,198)**	**(23)**	**504,207,805**	**6**	**(2,588,700,003)**	**(513)**

(請詳閱後附財務報告附註)

主辦會計：　　執行長：　　董事長：

財團法人中華民國佛教慈濟慈善事業基金會

淨值變動表

民國一一四年及一一三年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣元

	受限淨值		未受限淨值		其他項目			
	永久受限	暫時受限	指定用途淨值	累積結餘（虧損）	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	備供出售金融資產未實現損益	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	合計
民國一一三年一月一日餘額	$ 83,317,990,205	24,533,428,389	16,700,000,000	2,275,101,508	-	2,451,092,690	(160,438,885)	129,117,173,907
追溯適用新準則之調整數	-	-	-	(11,660,658)	2,462,753,348	(2,451,092,690)	-	-
民國一一三年一月一日重編後餘額	83,317,990,205	24,533,428,389	16,700,000,000	2,263,440,850	2,462,753,348	-	(160,438,885)	129,117,173,907
一一三年稅後餘絀	-	-	-	1,006,332,440	-	-	-	1,006,332,440
一一三年受限淨值增加：								
資本支出轉列	-	1,119,521,356	-	(1,119,521,356)	-	-	-	-
脊髓捐贈基金變動	-	310,717	-	(310,717)	-	-	-	-
專案募款變動	-	174,248,960	-	(174,248,960)	-	-	-	-
一一三年淨值其他項目增加	-	-	-	-	-	-	161,527,229	161,527,229
一一三年淨值其他項目減少	-	-	-	-	(663,651,864)	-	-	(663,651,864)
民國一一三年十二月三十一日餘額	83,317,990,205	25,827,509,422	16,700,000,000	1,975,692,257	1,799,101,484	-	1,088,344	129,621,381,712
一一四年稅後餘絀	-	-	-	(1,737,389,688)	-	-	-	(1,737,389,688)
一一四年受限淨值增加：								
資本支出轉列	-	758,919,935	-	(758,919,935)	-	-	-	-
脊髓捐贈基金變動	-	284,320	-	(284,320)	-	-	-	-
專案募款變動	-	(42,550,642)	-	42,550,642	-	-	-	-
一一四年受限淨值減少	(103,207,487)	-	-	103,207,487	-	-	-	-
一一四年未受限淨值減少	-	-	(1,991,594,031)	1,991,594,031	-	-	-	-
一一四年淨值其他項目減少	-	-	-	-	(287,296,858)	-	(59,805,652)	(347,102,510)
民國一一四年十二月三十一日餘額	**$ 83,214,782,718**	**26,544,163,035**	**14,708,405,969**	**1,616,450,474**	**1,511,804,626**	**-**	**(58,717,308)**	**127,536,889,514**

(請詳閱後附財務報告附註)

主辦會計：　　執行長：　　董事長：

財團法人中華民國佛教慈濟慈善事業基金會

現金流量表

民國一一四年及一一三年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣元

	114年度	113年度
營業活動之現金流量：		
本期稅前餘絀	$ (1,737,389,688)	1,006,332,440
調整項目：		
收益費損項目：		
利息收入	(663,045,419)	(792,688,912)
股利收入	(117,728,169)	(97,538,794)
實物受贈收入	(20,138,320)	(34,157,090)
折舊費用	685,164,983	653,796,734
攤銷費用	17,773,636	11,889,249
處分及報廢不動產、廠房及設備損失(利益)	6,688,486	(90,371,811)
採用權益法認列之損失(利益)	112,967,011	(38,654,862)
金融資產評價損失(利益)	128,043	(252,773)
不動產、廠房及設備異動	279,439,352	3,112,452
未實現外幣兌換損失(利益)	394,354,721	(759,331,909)
與營業活動相關之流動資產／負債變動數：		
應收票據減少	1,657,323	1,567,090
應收帳款減少	8,507,259	23,420,164
其他應收款增加	(7,527,611)	(66,212,619)
其他流動資產減少	35,170,595	83,797,198
其他應付款(減少)增加	(117,082,960)	451,058,156
預收款項(減少)增加	(3,077,722)	1,569,577
其他流動負債增加(減少)	8,399,374	(146,806,765)
營運產生之現金	(1,115,739,106)	210,527,525
收取之利息	683,754,687	696,690,244
營業活動之淨現金(流出)流入	(431,984,419)	907,217,769
投資活動之現金流量：		
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產減資退回股款	-	7,112,059
出售按攤銷後成本衡量之金融資產－價款	-	1,878,089
購入不動產、廠房及設備	(951,859,259)	(1,253,717,000)
出售不動產、廠房及設備價款	720,000	149,545,338
購入無形資產	(25,431,485)	(17,188,435)
基金減少(增加)	2,033,860,353	(174,559,677)
其他非流動資產(增加)減少	(23,971,801)	74,320,403
收取之股利	127,980,569	97,777,735
投資活動之淨現金流入(流出)	1,161,298,377	(1,114,831,488)
籌資活動之現金流量：		
存入保證金增加(減少)	6,467,054	(14,634,198)
籌資活動之淨現金流入(流出)	6,467,054	(14,634,198)
匯率變動對現金及約當現金之影響	(18,723,674)	29,351,878
本期現金及約當現金增加(減少)數	717,057,338	(192,896,039)
期初現金及約當現金餘額	6,300,688,266	6,493,584,305
期末現金及約當現金餘額	**$ 7,017,745,604**	**6,300,688,266**

(請詳閱後附財務報告附註)

主辦會計：　　執行長：　　董事長：

財團法人中華民國佛教慈濟慈善事業基金會
財務報告附註
民國一一四年度及一一三年度

一、組織沿革及業務範圍

財團法人中華民國佛教慈濟慈善事業基金會(以下稱本會)，以「淨化人心、祥和社會、天下無災」為願景，以慈悲喜捨之心，行救苦救難之行，與樂拔苦。

本會創立於民國五十五年，以「佛教克難慈濟功德會」為稱在花蓮成立。證嚴法師帶領六位弟子每天增產一雙嬰兒鞋，加上三十位婦女每天省下五毛買菜錢，開展慈善濟貧工作。

六十年代，慈濟慈善腳步從東部擴展至全臺，法師帶領委員全臺訪視，體悟到「因病而貧，因貧而病，貧病相生」，故於民國六十一年在花蓮仁愛街成立義診所，免費施醫施藥；但若遇重病仍需轉送臺北醫治，路程、照護的遙遠等問題難解，遂於民國六十八年呼籲在花蓮籌建大型綜合醫院。

為籌建醫院，民國六十九年元月，由靜思精舍附設之「佛教慈濟克難功德會」捐助新台幣260萬元，依法申設登記「財團法人台灣省私立佛教慈濟慈善事業基金會」，後於民國八十三年更名為「財團法人中華民國佛教慈濟慈善事業基金會」。

醫療志業的啟動，從募款到尋找土地，歷經無數波折，迄民國七十五年，以佛教「慈悲喜捨」精神為宗旨，不收保證金的慈濟醫院終於啟業，成為守護生命的磐石。醫院啟業，人才難尋，人文難具。慈濟再從教育扎根，先後設立慈濟護專及醫學院，以「品德教育、生活教育、全人教育」為目標，培育術德兼備的醫護人員；自民國七十八年至八十九年，陸續完成幼稚園、小學、中學、大學、研究所之全程、全面、全人的「完全化教育」。民國五十六年《慈濟》月刊創刊，是慈濟文化志業的開端；九十三年將原有之「文化志業」，涵蓋文字、聲音、影像等範疇，蘊含慈濟人文精髓，更名為「人文志業」。

八十年代的臺灣，經濟蓬勃發展，但社會亂象叢生。民國八十年，本會與行政院新聞局、勞委會舉辦「幸福人生」系列講座，倡導與人為善，再與金車基金會合辦「預約人間淨土」活動，推廣環保護生、珍惜地球的觀念，讓「撿破爛」的資源回收，轉變為守護大地的行動，把「地球的事」當作「我們的事」，將環保理念與倡議，化為全球行動，走過三十餘載。

民國八十年，孟加拉風災援助，開展國際賑災行動。同年，中國大陸百年洪澇，兩億人受災，慈濟秉持尊重生命及人道關懷的理念，排除萬難，投入急難發放、築屋、建校等工作。大愛的能量，在民國八十八年九二一大地震期間沛然湧出，逾五十萬人次投入慈濟賑災、五十一所希望工程學校援建，展現公民社會源源不絕的潛力與愛心。另，大陸賑災經驗亦延伸發展出國際賑災的模式，如今，慈善援助已從臺灣擴及全球五大洲一三九個國家地區，透過善行，讓國際看見臺灣。

財團法人中華民國佛教慈濟慈善事業基金會財務報告附註(續)

民國九十二年以「臺灣佛教慈濟基金會」之名，正式成為聯合國新聞部非政府組織聯繫單位(The Committee on NGO of the Department of Public Information)一員。民國九十九年七月，正式成為聯合國經濟社會理事會非政府組織特別諮詢地位之會員，並與聯合國難民署(UNHCR)合作，援助難民。

慈善工作的推動，除了積極提出方法解決已發生的問題外，本會亦同步探究社會問題的根源，是走在前端的「預防性慈善工作」。經過深入分析，發現許多的家庭和社會問題、天災和人禍、戰爭與衝突等等，都源自於人心價值混亂。本會以正信的佛教精神作為慈善前端預防與後端救急、解難、扶困、脫貧等之重要核心價值，亦即濟貧還要教富，讓人人皆能發揮「心富，最大富」的生命價值。

為了能以最近的距離做慈善工作，即時啟動社區關懷網絡，發揮弱勢家庭扶助、社區防災賑災備災、社區長照推動、社區弱勢族群關懷、社區機構關懷、慈善展覽教育、社區全人學習教育、志工培訓、宗教關懷教育、社區健康促進、社區環保教育、青年公益推動等工作，本會已完成一〇七處的靜思堂和會所建置。除此，亦有多處由各地志工提供使用之空間，同步進行慈善工作推動、服務社區。

「菩薩所緣，緣苦眾生」，民國一一〇年，全球持續籠罩在新冠肺炎疫情肆虐下，除了對抗病毒威脅，貧窮與飢餓的援助，更是不能停。而慈濟長年有形與無形資產點滴匯聚，是臺灣以及全球社會大眾對慈濟信任的展現，也是為了救助無常的天災、瘟疫、戰亂下的苦難眾生，所需要付出的愛心備糧，五百萬劑疫苗的購捐即是一例。慈濟購捐疫苗的舉措，源自證嚴法師的悲心。鑑於當時臺灣新冠疫情加劇引起社會大眾的恐慌，加上陸續有學生感染導致學校停課，為了安定人心以及讓青少年學生也可以施打疫苗，慈濟「不自量力」的決定，與鴻海、台積電共同採購當時臺灣最缺乏、也是當時全球唯一美國FDA授權可施打於青少年的BNT疫苗一千五百萬劑，展現臺灣公、私及NPO組織的跨國、跨業協同合作的韌性，為臺社會各界帶來一股重要安定和諧的能量。

慈濟於風雨中淬鍊成長，「對的事情，做就對了！」仍是本會一貫的目標。展望未來，慈悲濟世的精神不變，守護眾生的信念不變，「無緣大慈，同體大悲」的大愛不變，本會將與全球慈濟人持續承擔身為一個國際型慈善組織的使命，引導人人入群膚苦難，為苦難人群付出，使貧者脫困、病者得救，讓學子安學、成人安業、長者安居。

本會依捐助章程之規定，依法得辦理下列各項業務：

(一)急難、災難者生活，醫療之救助
(二)國際急難救助
(三)教育志業之資助
(四)人文志業之辦理
(五)醫療志業之資助
(六)幼兒教育之辦理
(七)兒童及少年福利之辦理

(八)身心障礙福利之辦理

(九)老人福利之辦理

(十)長期照顧服務之辦理

(十一)農業研發、生產、管理及其他農業慈善事項之辦理與推廣

(十二)環保教育及資源回收之辦理

(十三)其他有關社會福利及公益事項之辦理

隨著志業發展，醫療、教育、人文等三大志業已分別成立獨立法人，即佛教慈濟醫療財團法人、慈濟學校財團法人及財團法人慈濟傳播人文志業基金會。惟，本會自成立起承擔總會重任，對外募集人力物力及資金，以支應四大志業八大法印之建設及會務需求。近年因應法令及未來志業發展需求，在以佛法為依歸、以慈善為核心的前提下，著手進行四大志業、八大法印發展之規劃。

本會主事務所設於中華民國臺灣花蓮縣，並於日本、美國、菲律賓、越南、斯里蘭卡、約旦、史瓦帝尼、柬埔寨、多明尼加及波蘭登記設立分事務所。

本會經核准設有附屬作業組織包括幼兒園6家、托嬰中心2家及長照機構25家，其中花蓮大愛托嬰中心及大林大愛托嬰中心另編製財務資訊詳附註十。

二、通過財務報告之日期及程序

本財務報告已於民國一一五年五月十五經董事會通過發布。

三、重大會計政策之彙總說明

本財務報告所採用之重大會計政策彙總說明如下。下列會計政策已一致適用於本財務報告之所有表達期間。

(一)遵循聲明

本財務報告係依照全國性社會福利財團法人會計處理及財務報告編製準則(以下簡稱「編製準則」)暨財團法人中華民國會計研究發展基金會所公開之各號企業會計準則公報及其解釋(以下簡稱「企業會計準則公報」)編製。

(二)編製基礎

1.衡量基礎

除下列資產負債表之重要項目外，本財務報告係依歷史成本為基礎編製。

(1)透過損益按公允價值衡量之金融資產

(2)透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

2.功能性貨幣及表達貨幣

本會每一個體均係以各營運所處主要經濟環境之貨幣為其功能性貨幣。本財務報告係以本會之功能性貨幣，新台幣表達。

(三)外幣

1.外幣交易

外幣交易依交易日之匯率換算為功能性貨幣。於後續每年十二月三十一日外幣貨幣性項目依當日之匯率換算為功能性貨幣，其兌換差額認列為當期餘絀。

以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目依衡量公允價值當日之匯率重新換算為功能性貨幣，其兌換差額比照相關之利益或損失而認列為其他綜合餘絀或當期餘絀。以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目則依交易日之匯率換算。

2.國外營運機構

國外營運機構之資產及負債，係依十二月三十一日之匯率換算為新台幣；收益及費損項目則依當期平均匯率換算為新台幣，所產生之兌換差額均認列為其他綜合餘絀。

對國外營運機構之貨幣性應收或應付項目，若尚無清償計畫且不可能於可預見之未來予以清償時，其所產生之外幣兌換損益視為對該國外營運機構淨投資之一部分而認列為其他綜合餘絀。

(四)資產與負債區分流動與非流動之分類標準

符合下列條件之一之資產列為流動資產，非屬流動資產之所有其他資產則列為非流動資產：

1.預期於正常營業週期中實現，或意圖將其出售或消耗者。

2.主要為交易目的而持有者。

3.預期於十二月三十一日後十二個月內實現者。

4.現金或約當現金，但不包括於十二月三十一日後逾十二個月將該資產交換、或用以清償負債或受有其他限制者。

符合下列條件之一之負債列為流動負債，非屬流動負債之所有其他負債則列為非流動負債：

1.預期於正常營業週期中清償者。

2.主要為交易目的而持有者。

3.於十二月三十一日後十二個月內到期清償者。

4.本會不能無條件將清償期限遞延至十二月三十一日後至少十二個月者。

(五)現金及約當現金

係指庫存現金、活期存款及可隨時轉換成定額現金，且價值變動風險甚小之短期且具高度流動性之定期存款或投資。

(六)金融工具

金融資產與金融負債係於本會成為該金融工具合約條款之一方時認列。

1.金融資產

本會之金融資產分類為：按攤銷後成本衡量之金融資產、透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產以及透過損益按公允價值衡量之金融資產。

(1)按攤銷後成本衡量之金融資產

金融資產同時符合下列條件，且未指定為透過損益按公允價值衡量時，係按攤銷後成本衡量：

- 係以收取合約現金流量為目的之經營模式下持有該金融資產。
- 該金融資產之合約條款產生特定日期之現金流量，完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

該等資產原始認列時係按公允價值加計直接可歸屬之交易成本衡量；後續以原始認列金額加減計採有效利息法計算之累積攤銷數，並調整任何備抵損失之攤銷後成本衡量。利息收入、外幣兌換損益及減損損失係認列於當期餘絀。除列時，將利益或損失列入當期餘絀。

(2)透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

本會於原始認列時，可作一不可撤銷之選擇，將非持有供交易之權益工具投資後續公允價值變動列報於其他綜合損益。前述選擇係按逐項工具基礎所作成。

屬權益工具投資者，原始認列時按公允價值加計直接可歸屬之交易成本衡量，後續按公允價值衡量。惟無活絡市場公開報價且公允價值無法可靠衡量之權益投資，原始認列時按公允價值加計直接可歸屬之交易成本衡量，後續以成本減除減損損失後之金額衡量。

股利收入（除非明顯代表部分投資成本之回收）係認列於當期餘絀。其餘淨利益或損失係認列為其他綜合餘絀且不重分類至當期餘絀。

權益投資之股利收入於本會有權利收取股利之日認列（通常係除息日），並列報於股利收入。

(3)透過損益按公允價值衡量之金融資產

非屬上述按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產，係透過損益按公允價值衡量。

該等資產後續按公允價值衡量，其淨利益或損失（包含任何股利及利息收入）係認列為當期餘絀。惟無活絡市場公開報價且公允價值無法可靠衡量之權益投資，其公允價值無法可靠衡量者，後續以成本減除減損損失後之金額衡量。

(4)金融資產減損

按攤銷後成本衡量之金融資產及以成本衡量之金融資產，於每年十二月三十一日評估減損。當有客觀證據顯示，因金融資產原始認列後發生之單一或多項事件，致使該資產之估計未來現金流量受損失者，該金融資產即已發生減損。

金融資產減損之客觀證據包括發行人或債務人之重大財務困難、違約（如利息或本金支付之延滯或不償付）、債務人將進入破產或其他財務重整之可能性大增，及由於財務困難而使該金融資產之活絡市場消失等。

針對某些種類之金融資產，如應收帳款，該資產經個別評估未有減損後，另再以組合基礎評估減損。應收款組合之客觀減損證據可能包含本會過去收款經驗、該組合超過平均授信期間之延遲付款增加情況，以及與應收款拖欠有關之全國性或區域性經濟情勢變化。

按攤銷後成本衡量之金融資產，認列之減損損失金額係該資產之帳面金額與估計未來現金流量按該金融資產原始有效利率折現之現值間之差額。資產之帳面金額係藉由備抵帳戶調減，減損損失金額係認列為當期餘絀。

若後續期間備抵之減損金額減少，且該減少客觀地連結至認列減損後發生之事項，則先前認列之減損損失係藉由備抵帳戶予以迴轉認列於當期餘絀，惟該投資於減損迴轉日之帳面金額不大於若未認列減損情況下應有之攤銷後成本。

以成本衡量之金融資產，認列之減損損失金額係該資產之帳面金額與估計未來現金流量按類似金融資產現時市場報酬率折現之現值間之差額。資產之帳面金額係直接調減，分類為透過損益按公允價值衡量之金融資產，其減損損失金額認列於當期餘絀；分類為透過其他綜合損益按公允價值衡量之金額資產，其減損損失金額認列於其他綜合餘絀。此等減損損失於後續期間不予迴轉。

(5)金融資產之除列

本會僅於對來自該資產現金流量之合約權利終止，或已移轉金融資產且該資產所有權幾乎所有之風險及報酬已移轉予其他企業時，始將金融資產除列。

若一項金融資產整體除列時，其帳面金額與所收取之對價之差額係認列為當期餘絀。

當一項金融資產未整體除列時，本會以移轉日持續認列與不再認列之部分之相對公允價值為基礎，將該金融資產之先前帳面金額分攤予各該部分。分攤予除列部分之帳面金額與因除列部分所收取之對價間之差額係認列為當期餘絀。已認列於其他綜合餘絀之累計利益或損失，係依其相對公允價值分攤予持續認列部分與除列部分。

2.金融負債

(1)金融負債非屬持有供交易且未指定為透過損益按公允價值衡量者，原始認列時係按公允價值加計直接可歸屬之交易成本衡量；後續評價採有效利率法以攤銷後成本衡量。

(2)金融負債之除列

本會係於合約義務已履行、取消或到期時，除列金融負債。

除列金融負債時，其帳面金額與所支付或應支付對價總額(包含任何所移轉之非現金資產或承擔之負債)間之差額認列為當期餘絀。

(3)金融資產及負債之互抵

金融資產及金融負債僅於本會有法定權利進行互抵及有意圖以淨額交割或同時變現資產及清償負債時，方予以互抵並以淨額表達於資產負債表。

(七)投資子公司

本會若能控制另一個體時，該個體為本會之子公司。控制力之判斷係指符合下列所有要件：對被投資者具有權力、具有來自對被投資者之參與之變動報酬之暴險或權利、具有使用其對被投資者之權力以影響投資者報酬之能力。當事實與情況改變時，本會將重新評估是否仍具有控制力。

於編製財務報告時，本會對具控制力之被投資公司係採權益法評價。在權益法下，子公司之損益及其他綜合損益各組成部分，係以現時既存之所有權權益比例為基礎，分別歸屬於本會及非控制權益，即使因而導致非控制權益發生虧損。

本會對子公司所有權權益之變動，未導致喪失控制者，作為淨值變動交易處理。

(八)投資性不動產

本會部分不動產係因受贈或業務發展所需購入使用，惟發展計畫改變或審查時程長，而將相關不動產暫行出租，收益持續挹注慈善基金使用，歸類為投資性不動產。投資性不動產原始認列係以成本衡量，後續衡量則按成本模式處理，即依成本減除累計折舊與累計減損後之金額衡量，其折舊方法、耐用年限及殘值比照不動產、廠房及設備規定。成本包含可直接歸屬於取得投資性不動產之支出。自建投資性資產成本包含原料及直接人工、任何其他使資產達預計用途之可使用狀態的直接可歸屬成本。

當投資性不動產用途變更而重分類為不動產、廠房及設備時，以變更用途時之帳面金額予以重分類。

(九)不動產、廠房及設備

1.認列與衡量

不動產、廠房及設備之原始認列係以成本衡量，後續則依成本減除累計折舊與累計減損後之金額衡量。成本包含可直接歸屬於取得資產之支出。自建資產成本包含原料及直接人工、任何其他使資產達預計用途之可使用狀態的直接可歸屬成本、拆卸與移除該項目及復原所在地點之成本。

不動產、廠房及設備之處分損益，係由不動產、廠房及設備之帳面金額與處分價款之差額決定，並以淨額認列於當期餘絀。

2.後續成本

若不動產、廠房及設備項目後續支出所預期產生之未來經濟效益很有可能流入本會，且其金額能可靠衡量，則將該支出認列為該項目帳面金額之一部分，被重置部分之帳面金額則予以除列。不動產、廠房及設備之日常維修成本於發生時認列為當期餘絀。

3.折舊

折舊係依資產成本減除殘值計算，並採直線法於估計耐用年限內認列於當期餘絀。

土地不予提列折舊。

當期及比較期間之估計耐用年限如下：

(1)房屋建築　　7～50年

(2)事務設備　　5～15年

4.重分類至投資性不動產

當供自用之不動產變更用途為投資性不動產時，該項不動產係以變更用途時之帳面金額重分類為投資性不動產。

(十)無形資產

1.認列及衡量

本會取得其他有限耐用年限之無形資產，包括電腦軟體等，係以成本減除累計攤銷與累計減損後之金額衡量。

2.後續支出

後續支出僅於可增加相關特定資產之未來經濟效益時始予以資本化。所有其他支出於發生時認列於損益。

3.攤　　銷

攤銷係依資產成本減除估計殘值計算，並自無形資產達可供使用狀態起，採直線法於其估計耐用年限內認列為損益。當期之估計耐用年限為三年。本會於每年十二月三十一日檢視無形資產之攤銷方法、耐用年限及殘值，並於必要時適當調整。

(十一)租賃

1.出租人

營業租賃之租賃收益按直線基礎於租賃期間認列為收入。因協商與安排營業租賃所產生之原始直接成本，加計至租賃資產之帳面金額，並按與認列租賃收益相同之方法認列為支出。

2.承租人

營業租賃之租金給付(不包括保險及維護等服務成本)係依直線基礎於租賃期間認列為支出。

(十二)非金融資產減損

本會於每年十二月三十一日評估是否有跡象顯示非金融資產之帳面金額可能已減損。若有任一跡象存在，則估計該資產之可回收金額。

為減損測試之目的，係將現金流入大部分獨立於其他個別資產或資產群組之現金流入之一組資產作為最小可辨認資產群組。

可回收金額為個別資產或現金產生單位之公允價值減處分成本與其使用價值孰高者。於評估使用價值時，估計未來現金流量係以稅前折現率折算至現值，該折現率係反映現時市場對貨幣時間價值及對該資產或現金產生單位特定風險之評估。

個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於帳面金額，則認列減損損失。

減損損失立即認列於損益，且係就該單位內其他各資產帳面金額之比例減少各該資產帳面金額。

非金融資產僅在不超過該資產若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額（減除折舊或攤銷）之範圍內迴轉。

(十三)收入認列

本會收入主係服務收入、捐助收入、財務收入及其他收入等。服務收入主係成立長照及幼兒園等附屬作業組織之業務收入，為提供服務所獲得之收入。捐助收入主係來自個人或企業之捐助款項，如收到政府補助(貼)則認列為政府補助。財務收入主係股利及利息收入。其他收入為銷售貨物或勞務收入，主係租金收入，舉辦活動之報名費、農產品銷售及其他。

1.捐助收入

捐助收入依捐助人於捐助時指定用途而區分。於民國一〇四年一月一日前，本會捐助收入主要區分慈善、國際及建設；於民國一〇四年一月一日起分類為慈善及國際。慈善主要用途為推展國內濟貧、急難救助、災後及減災重建、福利社區、環保站、社區關懷中心、長照中心等相關建設，並資助教育志業、醫療志業及辦理人文志業。國際主要用途為推展國際賑災、災後重建、人道救援、相關建設等。

2.實物捐助

係本會無償收受動產、不動產及其他一切有公允價值之權利或債務減少皆屬之。本會於收到捐助並確認捐助用途後列入基金或者當年度收入，如無明確公允價值之實物捐助僅列入財產清單，不認列為捐助收入。

3.專案募款

依「公益勸募條例」規定申請之專案募款，本會依法規規定設立專戶接受捐款開立載有勸募專案活動申請字號之收據，依勸募活動執行計畫專款專用，如有賸餘，則於計畫執行完竣後三個月內，依原勸募活動之同類目的擬具使用計畫書，報經主管機關同意後動支。於勸募活動所得財物使用計畫執行完竣後，將使用情形提董事會通過後公告及公開徵信，連同成果報告、支出明細及相關證明文件，報主管機關備查。

4.政府補助

於符合政府捐助之相關條件並可收到該項政府捐助時，配合相關成本發生期間認列為政府補助收入。

5.志工服務

志工提供志願服務係本會宣揚佛教「無緣大慈，同體大悲」精神之展現，並無量化記錄於財務報告中。

6.本會其他收入係獲利過程大部分已完成且已實現或可實現時認列收入。

(十四)員工福利

1.確定提撥計畫

確定提撥退休金計畫之提撥義務係於員工提供勞務期間內認列為當期餘絀項下之員工福利費用。

2.確定福利計畫

本會對正式聘用職工訂有職工退休辦法，並自民國八十九年九月起成立勞工退休準備金監督委員會，每月按已付薪資總額百分之二提列職工退休準備金，自民國九十八年一月一日起，每月按已付薪資總額百分之十五提列職工退休準備金，儲存於勞工退休準備金專戶，並以當年度費用列支。職工退休時先由退休準備金專戶支付，不足時由本會負擔，並列為支付年度費用。另退休金專戶未列入本會財務報告。

(十五)所得稅

本會係依相關法令立案之公益性慈善團體，依所得稅法第4條第1項第13款之規定，本會之所得及附屬作業組織之所得除銷售貨物或勞務之所得外，如符合行政院頒布之「教育、文化、公益、慈善機關或團體免納所得稅適用標準」之規定，依法得免繳納所得稅，如不符上述標準時將依法繳納所得稅。

本會附屬作業組織係屬所得稅法規定應課徵所得稅之營利事業，如有盈餘時應依所得稅法規定課徵營利事業所得稅。

(十六)會計變動之理由及影響

衛生福利部於民國一一四年二月十四日頒令修正編製準則，其主要係依企業會計準則第十五號「金融工具」第二次修訂條文修正金融工具之分類與衡量規定，該準則主要將金融資產分類為按攤銷後成本衡量、透過其他綜合損益按公允價值衡量及透過損益按公允價值衡量三類，第二次修訂條文下之金融資產之分類係以持有該金融資產之經營模式及其合約現金流量特性為基礎，並刪除原條文下持有至到期日、放款及應收款及備供出售金融資產之分類。依第二次修訂條文，混合合約包含之主契約若屬該準則範圍內之金融資產，則不拆分嵌入之衍生工具，而係評估整體混合金融工具之分類。本會適用第二次修訂條文依過渡處理規定無須重編比較期財務報表。另民國一一三年一月一日適用修訂條文前與適用後之衡量種類、帳面金額及如何適用修訂條文之說明如下：

	適用修訂條文前		適用第二次修訂條文後		
	衡量種類	帳面金額	衡量種類	帳面金額	
金融資產					
債務工具投資	備供出售金融資產	8,339,342	強制透過損益按公允價值衡量	8,339,342	註1
	放款及應收款(無活絡市場之債務工具投資)	1,878,089	攤銷後成本	1,878,089	註2
權益工具投資	備供出售金融資產	3,702,609,027	透過其他綜合損益按公允價值衡量	3,702,609,027	註3
應收款項淨額	放款及應收款	467,836,865	攤銷後成本	467,836,865	註2
其他金融資產(存出保證金)	放款及應收款	37,848,800	攤銷後成本	37,848,800	註2

註1：本會持有共同基金，依修正前規定分類為備供出售之金融資產。依第二次修訂條文，因該金融資產具可賣回特性不符合權益工具之定義，且其現金流量非完全為支付本金及流通在外本金金額之利息， 應分類為透過損益按公允價值衡量之金融資產，故於首次適用時依過渡處理規定調整，民國一一三年一月一日分別調增淨值其他項目及調減未受限淨值11,660,658元。

註2：本會依修正前條文將該等債務工具投資分類為放款及應收款（無活絡市場之債務工具投資）。本會適用第二次修訂條文，評估將持有該等資產至到期日以收取合約現金流量，且其現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息，故於首次適用時重分類至按攤銷後成本衡量之金融資產。

註3：本會持有上市(櫃)公司股票，依修正前條文規定分類為備供出售之金融資產。本會依第二次修訂條文，評估其代表本會意圖長期持有策略之投資，故將該股票投資分類為透過其他綜合損益按公允價值衡量。

四、假設及估計不確定性之主要來源

管理階層依編製準則及企業會計準則編製本財務報告時，必須作出假設及估計，其將對會計政策之採用及資產、負債、收入及支出之報導金額有所影響。實際結果可能與估計存有差異。

管理階層持續檢視估計及基本假設，會計估計變動於變動期間及受影響之未來期間予以認列。

五、重要會計項目之說明

(一)現金及約當現金

	114.12.31	113.12.31
庫存現金	$ 33,575,548	33,790,291
支票及活期存款	5,737,914,954	4,564,467,079
定期存款	548,628,496	904,955,192
短期票券	697,626,606	797,475,704
現金及約當現金	**$ 7,017,745,604**	**6,300,688,266**

(二)基　　金

本會基金之明細列示如下：

	114.12.31	113.12.31
登記基金	$ 6,603,004,500	6,603,004,500
指定用途基金	14,498,017,013	16,851,461,404
暫時受限基金	9,650,682,863	9,718,284,040
合　　計	**$ 30,751,704,376**	**33,172,749,944**

1.登記基金係經董事會決議通過辦理財產總額之現金資產。

2.指定用途基金

	114.12.31	113.12.31
慈善基金	$ 5,137,691,932	5,173,912,682
建設基金	5,742,059,622	5,851,710,504
國際基金	3,618,265,459	5,825,838,218
合　　計	**$ 14,498,017,013**	**16,851,461,404**

上述慈善基金、建設基金及國際基金之使用用途已指定並受董事會監督管理。業務單位動支時，需提報計劃經董事會審查通過。

於民國一一四年度，經董事會通過因本會業務所需，而動支國際基金，詳附註五(十二)。

3.暫時受限基金

	114.12.31	113.12.31
業務發展基金	$ 9,332,206,033	9,357,540,888
脊髓捐贈基金	22,306,784	22,022,464
專案募款	296,170,046	338,720,688
合　　計	**$ 9,650,682,863**	**9,718,284,040**

(1)業務發展基金係本會於民國九十八年度至民國一〇五年度依「衛生福利部審查社會福利業務財團法人設立許可及監督要點」規定並經董事會決議，提撥收入總額百分之二十以下之基金，該業務發展基金已提撥專款存入金融機構專戶儲存，非經董事會通過，不得動支。另有關「衛生福利部審查社會福利業務財團法人設立許可及監督要點」已由衛生福利部於民國一〇八年二月一日頒令廢止，至民國一〇七年起因適用編製準則規定，其提列於負債項下之業務發展準備重分類至暫時受限淨值，詳附註五(十二)。

(2)脊髓捐贈基金係依捐贈人指定用途之基金，其截至民國一一四年及一一三年十二月三十一日止，該基金已存入金融機構專戶儲存，非屬捐贈人指定用途不得動支，詳附註五(十二)。

(3)專案募款明細如下：

	114.12.31	113.12.31
專案募款－114年大愛共善救拔苦難	$ 296,170,046	-
專案募款－113年大愛共善救拔苦難	-	338,720,688
合　　計	**$ 296,170,046**	**338,720,688**

A.專案募款係本會辦理各項賑災專案款項，相關專案收支情形如下：

專案名稱	114年大愛共善救拔苦難	113年大愛共善救拔苦難	112年大愛共善救拔苦難
募款期間	114.01.01~114.12.31	113.01.01~113.12.31	112.01.01~112.12.31
專案執行期間	114.01.01~執行中	113.01.01~114.09.25	112.01.01~113.03.11
民國112年收入	$ -	-	2,249,378,404
支出	-	-	(2,141,702,809)
民國113年收入	-	1,465,034,001	-
支出	-	(1,139,841,506)	(120,482,706)
民國114年收入	2,098,854,420	1,045,779	-
支出	(1,897,088,009)	(327,290,447)	-
收支淨額	**$ 201,766,411**	**(1,052,173)**	**(12,807,111)**

專案名稱	114年大愛共善救拔苦難	113年大愛共善救拔苦難	112年大愛共善救拔苦難
累計收入	$ 2,098,854,420	1,466,079,780	2,249,378,404
累計支出	(1,897,088,009)	(1,467,131,953)	(2,262,185,515)
收支淨額	**$ 201,766,411**	**(1,052,173)**	**(12,807,111)**

B.113年及112年大愛共善救拔苦難專案計劃已執行完竣並報請主管機關結案，相關不足款項皆由本會支應。

C.截至民國一一四年十二月三十一日，114年大愛共善救拔苦難專案存款296,170,046元，扣除應付援助款等94,403,635元，尚有結餘201,766,411元。

D.相關專案募款執行情形請詳本會網站公告。該款項已存入金融機構專戶儲存，非屬專案募款活動項目不得動支，詳附註五(十二)。

(三)透過損益按公允價值衡量之金融資產

	114.12.31	113.12.31
強制透過損益按公允價值衡量資產		
共同基金	**$ 8,464,072**	**8,592,115**

本會民國一一四年度及一一三年度強制透過損益按公允價值衡量之金融資產之淨(損)益分別為(128,043)元及252,773元。

(四)透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

	114.12.31	113.12.31
透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具		
國內上市(櫃)公司股票	**$ 2,744,548,246**	**3,031,845,104**

本會持有該等權益工具投資非為交易目的所持有，故已指定為透過其他綜合損益按公允價值衡量。

本會因上列指定為透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資，於民國一一四年度及一一三年度認列之股利收入分別為117,728,169元及97,538,794元。

(五)以成本衡量之金融資產—非流動

	114.12.31	113.12.31
透過損益按公允價值衡量		
未上市(櫃)股票：		
環球倉儲(股)公司	$ 69,818,186	69,818,186
花蓮第二信用合作社	1,138,400	1,138,400
詮發營造(股)公司	8,060,000	8,060,000
大愛衛星(股)公司	2,439,390	2,439,390
合　　計	**$ 81,455,976**	**81,455,976**

本會列於以成本衡量之金融資產，係按成本減除減損衡量，因其為無市場公開報價之權益工具，致本會管理階層認為其公允價值無法可靠衡量。

(六)採用權益法之投資

本會採用權益法之投資列示如下：

	114.12.31		113.12.31	
	帳面金額	持股比例	帳面金額	持股比例
子公司：				
大愛感恩科技股份有限公司	$ 229,298,447	100.00 %	228,965,524	100.00 %
明達生物科技股份有限公司	637,684,393	99.99 %	633,968,201	99.99 %
蘇州慈濟慈善志業中心有限公司	1,891,545,564	100.00 %	1,994,729,044	100.00 %
什邡大愛感恩環保科技有限公司	1,150,839,005	100.00 %	1,192,349,128	100.00 %
成都大愛感恩環保科技有限公司	561,470,338	100.00 %	566,864,556	100.00 %
深圳慈濟慈善志業中心有限公司	184,806,677	100.00 %	181,377,714	100.00 %
廈門慈濟慈善志業有限公司	39,832,902	100.00 %	42,972,698	100.00 %
蘇州慈濟門診部有限公司	(63,029,077)	76.98 %	(37,309,184)	76.98 %
	$ 4,632,448,249		**4,803,917,681**	

本會採用權益法之子公司均非屬重要子公司，其彙總性財務資訊如下，該等財務資訊係於本會之財務報告中所包含之金額：

	114年度	113年度
歸屬於本會之份額		
繼續營業單位本期餘絀	$ (112,967,011)	38,654,862
其他綜合餘絀	(48,251,484)	177,410,784
綜合餘絀總額	**$ (161,218,495)**	**216,065,646**

(七)投資性不動產

本會民國一一四年度及一一三年度投資性不動產之成本及折舊變動明細如下：

	土地	房屋及建築	總　計
原始成本：			
民國114年1月1日餘額	$ 1,005,432,763	54,599,792	1,060,032,555
本期新增	-	5,929,000	5,929,000
民國114年12月31日餘額	**$ 1,005,432,763**	**60,528,792**	**1,065,961,555**
民國113年1月1日餘額	$ 1,005,432,763	54,599,792	1,060,032,555
民國113年12月31日餘額	**$ 1,005,432,763**	**54,599,792**	**1,060,032,555**
累計折舊：			
民國114年1月1日餘額	$ -	32,795,477	32,795,477
本期折舊	-	1,282,814	1,282,814
民國114年12月31日餘額	**$ -**	**34,078,291**	**34,078,291**

	土地	房屋及建築	總　計
民國113年1月1日餘額	$ -	31,657,981	31,657,981
本期折舊	-	1,137,496	1,137,496
民國113年12月31日餘額	**$ -**	**32,795,477**	**32,795,477**
帳面金額：			
民國114年12月31日	**$ 1,005,432,763**	**26,450,501**	**1,031,883,264**
民國113年1月1日	**$ 1,005,432,763**	**22,941,811**	**1,028,374,574**
民國113年12月31日	**$ 1,005,432,763**	**21,804,315**	**1,027,237,078**

本會因受贈或為社區需要購置取得不動產，經規劃建構後，為活化使用原有之建物或園區周邊土地，辦理出租，收益持續挹注慈善基金使用。截至民國一一四年及一一三年十二月三十一日本會投資性不動產無設定質押或提供擔保之情形。

(八)不動產、廠房及設備

本會民國一一四年度及一一三年度不動產、廠房及設備之成本及折舊變動明細如下：

	土　地	土　地 改良物	房　屋 及建築	事務設備	未完工程	總　計
原始成本：						
民國114年1月1日餘額	$56,600,859,887	215,300,607	28,689,152,408	290,491,559	3,373,806,015	89,169,610,476
本期新增	27,815,260	13,933,762	69,376,764	111,782,125	749,088,205	971,996,116
轉　入	-	-	1,440,291,493	-	-	1,440,291,493
轉　出	(279,439,352)	-	-	-	(1,440,291,493)	(1,719,730,845)
報　廢	-	-	(18,263,408)	(23,696,079)	-	(41,959,487)
處　分	(720,000)	-	-	-	-	(720,000)
民國114年12月31日餘額	**$56,348,515,795**	**229,234,369**	**30,180,557,257**	**378,577,605**	**2,682,602,727**	**89,819,487,753**
民國113年1月1日餘額	$56,549,766,070	215,300,607	28,025,934,712	241,590,632	2,915,925,052	87,948,517,073
本期新增	110,190,516	-	85,141,299	52,384,391	1,040,157,510	1,287,873,716
轉　入	-	-	579,164,095	16,376,206	-	595,540,301
轉　出	-	-	(485,506)	-	(582,276,547)	(582,762,053)
報　廢	-	-	-	(19,859,670)	-	(19,859,670)
處　分	(59,096,699)	-	(602,192)	-	-	(59,698,891)
民國113年12月31日餘額	**$56,600,859,887**	**215,300,607**	**28,689,152,408**	**290,491,559**	**3,373,806,015**	**89,169,610,476**
累計折舊：						
民國114年1月1日餘額	$ -	184,308,386	7,262,377,038	136,746,728	-	7,583,432,152
本期折舊	-	15,961,931	629,437,097	38,483,141	-	683,882,169
報　廢	-	-	(11,574,922)	(23,696,079)	-	(35,271,001)
民國114年12月31日餘額	**$ -**	**200,270,317**	**7,880,239,213**	**151,533,790**	**-**	**8,232,043,320**

	土　地	土　地 改良物	房　屋 及建築	事務設備	未完工程	總　計
民國113年1月1日餘額	$ -	159,395,896	6,666,105,562	125,656,490	-	6,951,157,948
本期折舊	-	24,912,490	596,796,840	30,949,908	-	652,659,238
報　廢	-	-	-	(19,859,670)	-	(19,859,670)
處　分	-	-	(525,364)	-	-	(525,364)
民國113年12月31日餘額	$ -	184,308,386	7,262,377,038	136,746,728	-	7,583,432,152
帳面金額：						
民國114年12月31日	$56,348,515,795	28,964,052	22,300,318,044	227,043,815	2,682,602,727	81,587,444,433
民國113年1月1日	$56,549,766,070	55,904,711	21,359,829,150	115,934,142	2,915,925,052	80,997,359,125
民國113年12月31日	$56,600,859,887	30,992,221	21,426,775,370	153,744,831	3,373,806,015	81,586,178,324

1.本會自創立至今迄未辦理資產重估。

2.本會取得土地及建物之目的主要為慈善關懷、志工培育訓練與社會福利的永續發展目標及擔任總會及總志業中心之重任提供醫療、教育、人文及環境保護等志業推動使用。

3.不動產中屬農業用地者，部分因捐贈或慈善農業發展需求購置，因無法過戶予本會，產權暫登記為個人名義，並取得監察人見證簽訂不動產借名登記契約書作為保全措施，於民國一一四年及一一三年十二月三十一日以個人名義登記之土地金額分為2,774,450,982元及2,776,074,702元，相關建物淨額分別為1,919,698元及2,003,283元。

4.本會不動產與建設公司共同合作都市更新合建，並以信託契約將合建標的產權移轉銀行信託管理，於民國一一四年及一一三年十二月三十一日金額分別為12,549,513元及13,269,513元。

5.本會不動產因道路工程被徵收地上權，該地上權已設定予政府機關，於民國一一四年及一一三年十二月三十一日金額均為11,263,721元。

6.除上述以外，截至民國一一四年及一一三年十二月三十一日本會不動產、廠房及設備無設定質押或提供擔保之情形。

(九)無形資產

本會民國一一四年度及一一三年度無形資產之成本及攤銷明細如下：

	電腦軟體
原始成本：	
民國114年1月1日餘額	$ 23,667,615
單獨取得	25,431,485
民國114年12月31日餘額	**$ 49,099,100**
民國113年1月1日餘額	$ 6,479,180
單獨取得	17,188,435
民國113年12月31日餘額	**$ 23,667,615**

	電腦軟體
累計攤銷及減損損失：	
民國114年1月1日餘額	$ 4,568,877
本期攤銷	9,696,898
民國114年12月31日餘額	**$ 14,265,775**
民國113年1月1日餘額	$ 756,366
本期攤銷	3,812,511
民國113年12月31日餘額	**$ 4,568,877**
帳面金額：	
民國114年12月31日	**$ 34,833,325**
民國113年1月1日	**$ 5,722,814**
民國113年12月31日	**$ 19,098,738**

(十)營業租賃

1.承租人租賃

不可取消營業租賃之未來最低租賃給付總額如下：

	114.12.31	113.12.31
一年內	$ 12,771,567	11,601,142
一年至五年	33,866,194	36,544,958
五年以上	136,338,744	146,980,140
	$ 182,976,505	**195,126,240**

本會以營業租賃承租數個場所及設備。租賃期間為一至二十年(租用基地建築房屋者除外)，並附有於租期屆滿之續租權。民國一一四年度及一一三年度營業租賃之費用分別為18,895,550元及14,953,837元。

2.出租人租賃

本會以營業租賃出租其投資性不動產，請詳附註五(七)。不可取消租賃期間之未來應付最低租賃款情形如下：

	114.12.31	113.12.31
一年內	$ 177,342,215	169,055,639
一年至五年	231,490,208	296,406,317
五年以上	145,370,166	141,924,725
	$ 554,202,589	**607,386,681**

(十一)所得稅

依所得稅法第4條第1項第13款規定及行政院頒布之「教育、文化、公益、慈善機關或團體免納所得稅適用標準」之規定，本會符合上述標準第2條之規定，其當年度之收入及支出，若符合下列之標準，則當年度之所得及其附屬作業組織之所得，除銷售貨物及勞務之所得外，免納所得稅。

$$\frac{\text{用於與其創設目的有關活動之支出＋附屬作業組織之虧損}}{\text{創設目的有關之收入＋創設目的以外之所得額＋附屬作業組織之所得額}} > 60\%$$

民國一一四年度及一一三年度本會及附屬作業組織依上述標準計算結果為符合免稅標準，因此免繳納所得稅。

(十二)淨　值

本會淨值主要項目分為永久受限淨值、暫時受限淨值、未受限淨值及其他，其中永久受限淨值係指法令或捐贈人所加永久性限制之淨值；暫時受限淨值係指法令或捐贈人所加暫時性限制之淨值；未受限淨值係指未受捐贈人所加限制之淨值，包括指定用途淨值及累積結餘等；其他係指造成淨值增減之其他項目。

1.永久受限淨值

係本會依法登記之財產總額，其變動情形如下：

	114年度	113年度
期初餘額	$ 83,317,990,205	83,317,990,205
本期增加－土地	80,694,972	-
有價證券	488,083	-
本期減少－土地	(183,015,892)	-
建築物	(384,510)	-
有價證券	(990,140)	-
期末餘額	**$ 83,214,782,718**	**83,317,990,205**

本會於民國一一四年五月十五日經董事會決議通過辦理財產總額變為83,214,782,718元，並於民國一一四年十月二日經業務主管機關同意，於民國一一四年十月二十日取得臺灣花蓮地方法院核發之法人登記證書。

2.暫時受限淨值

	114.12.31	113.12.31
登記基金準備	$ 16,913,259,707	16,154,339,772
業務發展基金	9,312,426,498	9,312,426,498
脊髓捐贈基金	22,306,784	22,022,464
專案募款	296,170,046	338,720,688
合　　計	**$ 26,544,163,035**	**25,827,509,422**

(1)登記基金準備係取得土地及建物等時提列，並依法經董事會決議辦理財產總額登記時轉列永久受限淨值。

(2)業務發展基金係原依「衛生福利部審查社會福利業務財團法人設立許可及監督要點」，提列於負債項下之業務發展準備，惟該要點已由衛生福利部於民國一〇八年二月一日頒令廢止，至民國一〇七年起因適用編製準則規定，其提列於負債項下之業務發展準備重分類至暫時受限淨值，相關提列及動支情形，詳附註五(二)。

(3)脊髓捐贈基金係依捐贈人指定用途所提列之暫時受限淨值，詳附註五(二)。

(4)專案募款係向主管機關申請勸募活動在案所提列之暫時受限淨值，詳附註五(二)。

3.未受限淨值

	114.12.31	113.12.31
指定用途淨值	$ 14,708,405,969	16,700,000,000
累積結餘	1,616,450,474	1,975,692,257
合　　計	**$ 16,324,856,443**	**18,675,692,257**

本會指定用途淨值係指經董事會同意提撥為指定特定用途基金，主要為支應未來計畫，業務單位動支時，需提報計劃經董事會審查通過，相關提列及動支情形詳附註五(二)項下說明，明細如下：

	114.12.31	113.12.31
慈善基金	$ 5,100,000,000	5,100,000,000
建設基金	6,000,000,000	6,000,000,000
國際基金	3,608,405,969	5,600,000,000
合　　計	**$ 14,708,405,969**	**16,700,000,000**

(十三)收支餘絀項目

1.服務收入

	114年度	113年度
服務收入－長照機構	$ 434,850,782	462,228,795
服務收入－幼兒園	65,988,257	62,437,199
	$ 500,839,039	**524,665,994**

服務收入主係成立長照及幼兒園等附屬作業組織之業務收入，為提供服務所獲得之收入。

2.捐贈收入

	114年度	113年度
捐助收入－慈善	$ 3,239,095,794	3,188,971,716
捐助收入－國際	1,882,195,318	2,263,911,600
專案收入	2,087,552,656	1,457,497,956
捐贈物品收入	46,010,089	57,548,967
	$ 7,254,853,857	**6,967,930,239**

本會之捐助善款是以啟發愛心促進社會善循環為核心價值，鼓勵已受證之慈濟委員定期拜訪會員傳遞愛的理念，分享慈濟志業現況並募集愛心。

民國一一四年度及一一三年度捐助收入依捐助人統計資訊如下：

		114年度		113年度	
		人次(%)	金額(%)	人次(%)	金額(%)
個　　人	100元以下	59 %	8 %	61 %	9 %
	101元～500元	26 %	11 %	27 %	12 %
	501元～1000元	6 %	7 %	5 %	7 %
	1001元以上	5 %	54 %	5 %	61 %
企業及非營利機構		1 %	17 %	1 %	10 %
零錢箱		3 %	3 %	1 %	1 %
合　　計		**100 %**	**100 %**	**100 %**	**100 %**

3.銷售貨物或勞務收入

	114年度	113年度
活動收入	$ 9,374,436	9,977,904
租金收入	182,723,476	174,159,203
農產品銷售收入	327,673	341,502
其他	6,838,959	4,768,551
	$ 199,264,544	**189,247,160**

4.其他收入

	114年度	113年度
採權益法認列之利益	$ -	38,654,862
匯兌評價利益	-	763,275,761
處分不動產、廠房及設備利益	-	90,371,811
金融資產評價利益	-	252,773
其他收入	144,348,196	98,829,676
	$ 144,348,196	**991,384,883**

5.業務支出

	114年度	113年度
國內慈善支出	$ 4,119,941,586	3,756,516,121
國際慈善支出	4,351,093,751	3,333,796,247
醫療志業支出	279,263,585	-
教育志業支出	716,312,976	840,886,980
	$ 9,466,611,898	**7,931,199,348**

民國一一四年

國內慈善

根據世界經濟論壇發布《2025全球風險報告》，人類社會正面臨一個「加劇分化」的嚴峻變局，「武裝衝突、極端天氣災難與地緣經濟對抗」成為全球前三大風險。在這樣的動盪下，全球難民規模預計將達到1.35億人，而人道救援預算卻面臨縮減的危機。

本會以「為佛教、為眾生」為綱領，將「人心淨化、社會祥和、天下無災無難」轉化為具體的救援與關懷行動；以「消除貧窮與飢餓行動、人道援助與防災韌性、高齡關懷與青少培力、環境教育與氣候行動、合作共善與永續行動」，展開跨越國界、信仰和種族的各項援助行動。

在多變的風險環境與社會結構變遷下，從經濟補助、教育扶助、生計培力、醫療服務，以及應災援助與災後重建，協助弱勢家庭與受災群體穩定生計、重建生活，逐步走向自立。同時推動慈善創新與跨界合作，透過資源整合與協力機制，強化合作共善網絡，從根本改善貧窮問題，避免困境循環再現。

我們將永續從口號化為具體行動，展現全球影響力，在永續發展（ESG）與聯合國永續發展目標（SDGs）上，今年榮獲國內外19項指標性大獎。

在社會影響力上，慈濟深耕臺灣並拓展全球。國內部分，慈濟蟬聯「天下永續公民獎」及「天下人才永續獎」NGO組第一名，並因「全人、全家、全程」的托育與長照支持體系獲「親子天下友善家庭職場獎」。此外，在花蓮監獄陪伴更生人的專案獲TSAA銀獎，關渡靜思堂則獲「臺灣建築永續獎」銀級。

國際人道援助亦表現亮眼，「莫三比克希望工程」與緬甸太陽能社區行動，分別獲頒GCSA「最佳實踐獎」與APSAA銀獎。慈濟更榮獲SGS「永續社會獎」，展現本會在社會共融與弱勢關懷的持續行動力。

在永續治理與環境承諾方面，慈濟承諾2050年淨零排放，並因制度化的資安管理與透明的永續報告書，獲頒TCSA「資訊安全領袖獎」及GCSA銀獎。此外，慈濟與夥伴合著的社會創新指南亦獲經濟部「金書獎」肯定。

(1)消除貧窮與飢餓行動：

我們深信：「翻轉貧窮，不只是給予，更是陪伴。」因為貧窮的背後，有生活的不足，更有家庭在艱難中找不到出口的無力與孤單。我們以「消除貧窮與飢餓」為核心使命，透過直接援助、教育培力與全球協作，構築社會與人道援助的堅實防護網，防止貧窮再複製。

執行重點：

A.經濟安全與穩固生活：落實穩固經濟援助與多元服務，協助家庭應對突發變故，即時緩解經濟困境。

B.安居與生計優化：推動房屋修繕計畫，改善居住安全與衛生條件；同時輔以生計扶助，提升家庭生活穩定性，創造自立契機。

C.安心就醫及健康照護：關注貧病交織的家庭處境，提供醫療補助與健康照護服務，確保病患獲得適當醫療資源；促進服務對象不因經濟弱勢而失去健康權利，並透過專業照護改善其生活品質，提升家庭整體的健康韌性，阻斷貧病循環。

D.教育賦能與人才培育：以獎助學金提供支持，減輕弱勢學子經濟壓力，助其穩定就學；辦理多元技能培訓課程，強化未來就業競爭力，協助學子從學校順利對接職場，實現自立更生。

E.心靈陪伴與社區共善：重建支持網絡，將關懷從個體延伸至社區，打造具溫度的韌性鏈結。

F.跨界共善網絡：鏈結社區資源與多元夥伴關係，推動機構照護與族群關懷，發揮「全社區」的照顧能量，擴大善的影響力。

(2)人道援助與防災韌性

在災害援助的行動中，我們秉持「走在最前、做到最後」的精神，將人道關懷從即時動員力，轉化為恆久的陪伴力。同時，透過「專業培力」與「慈悲科技」，有效應對突發性的複合型災害。

我們的關鍵行動包含：災時即刻感應與物資對接，穩定社會民心，建立安全防護網；慈悲科技研發與流程優化，提升全球人道救援的技術標竿；國際組織合作與社區防災教育，凝聚全球善念，落實跨國界的共善願景。

執行重點：

A.重大災害即時應變：投入207件災害事件關懷行動，包含重大地震、颱風、豪雨及各類突發災害事件。例如：0121嘉義地震、丹娜絲颱風、樺加沙颱風、鳳凰颱風、低壓帶西南氣流豪雨影響事件與楊柳颱風；另亦投入多起突發災害事件關懷，包含：新北市三重六張街民宅倒塌事件、彰化縣福興鄉新生路塑膠工廠火災意外事件、新北市新莊區中港路161巷火災事件等，陪伴並協助受災者安心、安身、安生活。

在風災應變與社區復原過程中，慈濟亦結合青年志工的行動力，投入大量清掃與環境整理工作，例如丹娜絲颱風的清掃87所校園；光復堰塞湖溢流，動員超過2萬人次志工，協助受災家戶清理淤泥與環境，讓社區逐步恢復基本生活機能。

在災後復原部份：0121嘉義地震，本會同步完成災後房屋修繕272戶，並完成原地重建預鑄安心屋6戶（已於115年1月3日舉行入住儀式），另有永久屋重建，持續進行中。於丹娜絲颱風風災中，亦完成災後修繕175戶，樺加沙颱風修繕68戶，協助受災家庭逐步重建安全、穩定的生活環境。另，0403地震災後援建之「大愛福利社區大樓」，於一年內竣工落成，提供144戶具耐震工法且家具齊全的套房，實現「中繼屋速度，永久屋品質」的典範。

B.韌性社區與人才培育：配合內政部「全社會防衛韌性」政策，擴大辦理防災士培訓，對象涵蓋替代役男、村里長、企業及社區民眾，合計舉辦及參與33場防災士培訓課程，並辦理31場次「防災士入社區——防災宣導」活動，及災害應變運作研習20場。

C.防救災備援行動：慈悲科技研發、環保防災教育展、急難救助隊教育訓練、慈悲科技體驗活動、急難救助示範及設備展示、倉儲物資管理教育訓練、社區及校園防災教育推動、親子防災共學體驗活動等。

D.跨界合作共善：與外交部、農村水保署、工研院及國軍退除役官兵輔導委員會簽署或續簽合作備忘錄（MOU），建構跨界的防救災網絡。

9月23日，超級颱風「樺加沙」重創花蓮東部地區，造成馬太鞍溪堰塞湖溢流，導致光復、萬榮、鳳林等鄉鎮災情嚴重。光復鄉因地勢低平，成為重災區，超過1,600戶民宅遭淤泥侵入，交通中斷、電力中斷、醫療資源受限，災民生活陷入困境。

我們以人道救援為核心，以「直接、重點、尊重、務實、及時」為原則，依循「公私協力，合作共善」原則，建立系統化救災與復原模式，從緊急應變到長期重建全方位關懷，以五階段協助災民能及時獲得基本需求、重建生活。

A.救災應變階段（9月21日-10月4日）

a.災情勘查與安置中心關懷：發放福慧床、毛毯、環保碗筷、香積飯等生活物資。

b.服務中心設立：於光復火車站設立服務中心，提供諮詢、清掃、個人防護、飲品等各項物資

c.清淤與環境復原：9月25日啟動全臺清掃動員。

d.熱食供應：於光復火車站設立行動廚房；瑞穗靜思堂為中央廚房供餐

e.醫療支援：花蓮慈濟醫院設立三處臨時醫療站。

f.建置「慈濟賑災決策圖資平台」依災戶需求，精準掌握清掃進度及規劃。

B.生活重建階段（10月4日-11月）

a.慰問金發放：10月4起啟動慰問金發放，每戶發放新台幣伍萬元，作為重建初期應急之用；同步將獨居長者、身心障礙者、兩老相依家庭等特殊個案，列為長期關懷對象，定期訪視與支援。

b.教育支持：提供再生電腦及全心周邊配備到災區學校、學童文具捐贈等。

c.輔具服務：提供個人及機構環保輔具

d.專業修繕：專業修繕團隊進駐，進行電力、門窗及排水管線等之家戶修繕。

C.心靈重建階段（11月-115年2月）

a.安心關懷義診：結合慈濟人醫會與慈濟醫院，啟動心衛計畫。

b.社區祈福會：在光復鄉公所舉辦愛灑茶會，並透過芳香療法紓壓及心理講座，助鄉親身心舒緩，遠離創傷。

c.公益路跑：舉辦蔬食路跑，為光復、為花蓮祈福，為振興花蓮帶動人潮。

d.社區歲末祝福：在光復商工舉辦歲末祝福祈福會，彼此打氣加油。

D.復育復耕階段（11月-115年2月）

慈濟與農業試驗所透過科學評估及機具投入，農田復育經驗盤點，進行土壤改良、整地復育，推進復耕示範計畫，已見初步成果。

E.韌性培力階段（115年3月起）

a.防災士培育專班：從急難救助到社區韌性。以公私協力、民間協作模式，開辦光復聯合專班培訓。

b.社區人才培育：從災後陪伴走入社區訓練。

(3)高齡關懷與青少培力

面對高齡化與少子化雙重挑戰，我們始終如一，做弱勢者的依靠，並透過創新服務，串連關懷網絡，將挑戰轉化為促進社會永續的行動力，將人口壓力變成共生、共榮、共善的正向動能。

A.青兒少培力，陪你發光：

在少子化趨勢下，我們聚焦青年成長需求，透過弱勢關懷、公益創新與希望校園三面向，縮減教育落差、守護偏鄉與災區受教權；結合課後陪伴、數位學習、伴學計畫與校舍重建，並推動青年增能與國際接軌，培育具人文精神與社會影響力的新世代。

執行重點：

a.穩定就學：針對弱勢家庭、清寒學生及偏鄉學校提供課輔、教育資源補助等，協助弱勢家庭學子順利完成學業。

b.青年創新：持續推動青年公益實踐計畫（FUN大視野 想向未來），慈悲科技創新競賽、支持青年社會創新團隊。

c.青年賦能：

1) 持續辦理「青年伴學計畫」，透過線上陪伴土耳其、泰國、臺灣、柬埔寨等地學子學習華語文及資訊技能

2) 辦理國際青年領袖培育計畫（IYLP）、非洲青年人才培育、青年自覺實驗計畫、LifeMaker大專青年營等培育計畫。

3) 辦理國際青年永續年會：結合聯合國永續發展目標（SDGs），舉辦年會、講座及跨宗教青年論壇，提升青年的國際視野與行動力。

d.青年共學：建立跨區域、跨世代的志工接引團隊，並開發「青年共學基地」，由年輕人親自設計多功能互動空間，建構青年接引網絡。

e.科丁專案：於泰國、土耳其、莫三比克、南非、墨西哥及臺灣六國推動程式語言教育、教師培訓及資優生選手培訓。

B.安美計畫，高齡關懷：

以聯合國「2030老人政策綱領」為目標，促進長者擁有「獨立、參與、照顧、自我實現與尊嚴」的生活；執行「年輕化、社區化、科技化」行動，從生活環境、健康維護與心理社交三方面，支持長者在熟悉的社區中安心變老。

執行重點：

a.建立長者支持系統：透過常態性家訪與心靈陪伴，提供經濟補助、物資等，緩解孤獨感，重建長者的支持系統。

b.執行居家安全改善：由志工及修繕團隊入戶評估長輩居家的跌倒風險，協助安裝扶手、改善照明與無障礙空間，排除跌倒風險，為長者與失能者打造安全無礙的生活空間。

c.打造環保輔具平台：回收閒置的輪椅、病床等醫療輔具，經過維護與嚴格清消後，無償借用給有需求的家庭，並籌建北、中、南大型運作中心以擴大服務量能。

d.社區照顧關懷據點：提供個別化營養評估、在地化適性運動、用藥安全守門員及多元化社會活動，落實「在地老化」。

e.數位健康關懷：

1) 在全臺53處靜思堂建置數位健康關懷站，及提供心律手環量測與藍芽血壓計檢測。

2) 與鴻海合作，在13個鄉鎮市衛生所，進行偏鄉原鄉數位健康關懷。

f.在環保站建立慈濟雲端血壓量測系統，導入「均衡飲食」及「規律運動」課程，從身體管理到飲食營養，多面向關懷長者志工。

g.獨老專案合作：承接臺北市、高雄市、臺南市政府獨老關懷專案。

h.落實長照服務：透過長照A單位16處、長照B日照中心14處、長照B居家16處、C社區關懷據點104處及家照據點1處，幫助長者在地安老。

(4)環境教育與氣候行動

隨著全球暖化與極端天氣加劇，生態失衡已嚴重威脅糧食安全、水源供應及經濟穩定。環境保護，是緩解氣候危機的關鍵，更是永續發展的核心。慈濟選擇與大地共生，從落實環保七化「生活化、年輕化、知識化、家庭化、心靈化、精緻化及健康化」，從扎根防災教育到落實餐桌上的無痕飲食，我們以具體行動邁向淨零永續，期能降低氣候風險、減輕災難衝擊。

執行重點：

A.淨零治理與綠能轉型：以「節能、綠能、循環」為核心，深化能源管理，擴大再生能源使用，並透過志業園區及分會的具體作為，逐步邁向2050淨零排放目標。

a.制度治理：導入碳盤查機制，完成23處靜思堂盤查；啟動TCFD氣候相關財務揭露，分階段辨識重大氣候風險；建立碳管理與減碳路徑規劃。

b.場域轉型：推動能源智慧化管理與綠能應用，優化能源運用與配置，具體成果包含：於49處會所建置太陽能光電系統，取得364張再生能源憑證；建置太陽能發電監測系統及全臺電力儀表板，其中10處會（含植境）所導入能源管理系統（EMS），優化能源配置效率；推動合規認證，於5處會所通過ISO 50001能源管理體系驗證，10處會所獲頒臺灣淨零行動聯盟「綠級淨零標章」，展現具體的減碳成效。

B.環境教育與氣候素養扎根：透過創新工具與行動場域，提升全民環境意識與氣候調適能力；課程包含氣候變遷、生態保護、資源循環與永續生活，執行：

a.行動環境教育車深入校園與社區巡迴體驗學習。

b.結合PaGamO進行遊戲化環境教學。

c.課程包含氣候變遷、生態保護、資源循環與永續生活。

d.推動社區理解極端氣候風險與日常減碳行動

C.蔬食生活與低碳生態圈：以飲食作為改變生態足跡的起點，形塑低碳生活網絡，包含：「植境」概念館推廣蔬食與永續理念、「VO2」訂餐平台串連蔬食供應鏈、攜手旅宿與社區推動環保旅店與蔬食市集、倡議全植物飲食文化，降低碳排與生態負擔等。

D.綠色設計與場域再生：與臺灣設計研究院合作，將循環設計導入空間改造，將二手場域再利用，從源頭減量，落實循環經濟與綠色設計思維，建立可複製的綠色場域改造模式。

E.「環保七化 × 循環經濟 × 人道援助」三管齊下：

a.環保網絡：全臺92,960位受證環保志工，在11,367處環保教育站與社區環保點落實資源回收。

b.資源循環成效：年回收量78,299,856公斤，相當於減排3,523,879公噸二氧化碳，約等同9,060座大安森林公園年固碳量。

c.循環經濟X慈善：

寶特瓶再製為環保毛毯、衣物、福慧隔屏等賑災物資，做人道援助重要後盾；志工參與物資整理，形成即時賑災供應鏈，從「資源循環」延伸為「善的循環」。

(5)合作共善與永續行動：

面對氣候變遷、社會不平等與人道危機，發揮互助的大愛行動是降低災難衝擊、守護社會平安的重要關鍵。

合作共善透過跨界、跨宗教與跨世代連接，建構全球互助網絡，提升社區與國家的防災韌性，擴大服務量能並賦能青年。透過多元夥伴及參與聯合國與國際會議，將慈善人道經驗化為全球共同語，從人道援助者走向全球治理的積極參與與倡議。

執行重點：

A.「合作共善、社會共好」：持續與各縣市政府、專業機構、企業與學校建立合作關係，透過跨界合作與公私協力，推動臺灣與國際的慈善與公益行動。同時，對準聯合國永續發展目標（SDGs），實踐企業社會責任（CSR）與環境、社會、公司治理（ESG）等目標，建構韌性社會。

B.「全球合作、永續未來」：透過與國際慈善組織，展開跨國界、種族、信仰的合作，包含天主教靈醫會、世界醫師聯盟、天主教明愛會、希利基金會、蘭頤基金會、以色列人道救援組織、波蘭AMEDS診所、波蘭婦女基金會、烏克蘭糧食組織、伊斯蘭開發銀行、愛女孩國際關懷協會等。

C.「慈濟論述、國際認證」：舉辦及參與各類會議與論壇，積極與國際接軌，分享慈善經驗，促進跨界交流，展現慈濟「以善以愛為寶」的核心價值。

a.聯合國及國際會議參與：參與重點以下四大領域為主，包含：全球治理與政策倡議（SDGs核心平台）、青年賦能與領導力培養、環境永續與氣候行動、社會公平與跨宗教對話。例如：參與「聯合國經社理事會（ECOSOC）夥伴關係論壇」及「聯合國高階政治論壇（HLPF）」，關注 SDG 資源動員、政策整合及全球審查機制；參與「第30屆聯合國氣候變化大會（COP30）」與「紐約氣候週」，關注全球減碳承諾、氣候正義與多方利害關係人合作等。

b.論壇與學術研討會參與：參與、主辦或與海內外十餘所高等學府共辦理各類論壇與研討會，包含：美國柏克萊開放式創新論壇、英國佛法與環保研討會、全社會防衛韌性國際論壇、突發性重大天然災害危機處理及應變管理國際論壇、第十屆慈濟論壇、全球共善學思會、印順導師研討會、印證傑出佛學系列講座與研討會、慈濟研究系列講座等，探討與分享科技與人文的結合、永續發展、災害防救、青年培力、及當代佛教與利他精神等議題。

國際慈善

在海外，在地慈濟志工自力更生，展開各項慈善工作；遇重大災難、資源匱乏或無志工地區，本會同步挹注資源，或結合國際慈善組織，迅速啟動人道援助。

戰爭、氣候災難與經濟失衡使全球流離失所者達1.22億人，逾11億人陷於極端貧窮。我們在全球60個國家進行人道援助，在最需要協助的地方，即時援助、守護脆弱生命、打破貧窮循環。

(1)消除貧窮與飢餓：

全球飢餓人口不斷攀升，慈濟啟動全球慈濟志工網絡，以及與多個國際組織合作，在51個國家展開慈善扶助行動，針對貧困、流離失所或遭受天災戰亂影響的家庭與社區，提供實質援助與心靈陪伴，包含扶困計畫、住屋援建、學校援建、難民關懷、水資源計畫、醫療服務、助學計畫、生計援助、糧食援助等，促進經濟自立、提升教育機會、建立循環模式及強化心理韌性，在需要協助的地方，守護脆弱生命，並透過教育重建、農業轉型與青年賦能，為多個低開發國家種下永續發展的種子。

執行重點：

A.扶困計畫：在尼泊爾、印度、土耳其、俄羅斯、約旦、泰國、斯里蘭卡、越南、緬甸、史瓦帝尼、衣索比亞、辛巴威、尚比亞、波札那、南非、烏干達、納米比亞、馬拉威、馬達加斯加、莫三比克、賴索托、厄瓜多、巴拉圭、瓜地馬拉、多明尼加、宏都拉斯、玻利維亞、智利、聖馬丁、墨西哥、波蘭、南蘇丹、烏克蘭、獅子山、肯亞、柬埔寨、巴勒斯坦（加薩）、敘利亞、蒙古國、查德、多哥、布吉納法索、幾內亞、索馬利亞、馬利、吉布地、寮國、不丹、日本等國家，執行長期濟助、物資援助、造井及淨水工程、獎助學金、慈善供餐、以工代賑、生計培力、職訓計畫、就學就業服務、語言課程、提供安全糧食、農耕培力、醫療補助、義診服務、女性用品及衛生教育、醫療設備捐贈、房屋修繕、機構服務、機構援建或修繕、農耕培育、環境永續等計畫。

B.國際難民援助：關懷約旦、土耳其、烏克蘭、波蘭、泰國、塞爾維亞、巴基斯坦等國家境內難民，提供經濟補助，職訓培育、糧食援助，並透過穩固的教育體系，解決戰亂與貧困帶來的失學危機。

C.農糧署大米援外發放：以臺灣大米3,852公噸，援助史瓦帝尼、辛巴威、南非、海地、馬達加斯加、莫三比克、獅子山、聖馬丁、賴索托等9個國家。

D.海外援建方案：莫三比克、厄瓜多、尼泊爾進行住屋援建，在莫三比克、墨西哥進行學校援建。其中，在莫三比克，今年度完成並移交12所學校、993戶戶大愛屋，累計至今年底已經完成並移交17所學校、1,905戶大愛屋。

(2)人道援助與防災韌性：

因應地水火風、戰亂等不同災難類型、發生國家及在地實際關懷需求，即時啟動賑災機制，或與國際慈善組織合作，展開勘災、賑災行動，包含物資發放、經濟援助、醫療服務、助學輔助、心靈膚慰等急難階段援助行動，並規劃中、長期援助計畫，發揮「人飢己飢、人溺己溺」的人道救援精神。

執行重點：

A.海外災害事件援助：在緬甸、巴基斯坦、厄瓜多、莫三比克、西班牙、波蘭、葡萄牙、美國、泰國、斯里蘭卡、多明尼加、印度、馬拉威、蒙古國等國家進行災害援助，包含：緬甸曼德勒地震、西班牙水患、非洲（馬達加斯加、莫三比克和馬拉威）裘德氣旋、厄瓜多水患、巴基斯坦水患、東南亞洪災（泰國、斯里蘭卡等）、阿富汗地震、美國洛杉磯世紀山火、葡萄牙林火等重大災害，進行以工代賑、熱食供應、祝福金及物資卡發放、糧食包發放等援助。

B.海外賑災物資備援：在荷蘭、馬來西亞、美國、莫三比克、加拿大、緬甸、越南、新加坡、蒙古國等國家進行急難所需之大宗備災物資採購及運輸，確保災難發生時，本會及全球各分支聯絡點，可即時啟動援助行動。

(3)本會自104年尼泊爾強震後，慈善腳步即進入尼泊爾。當時本會原規劃援建永久性教育與醫療設施，包括3所中小學、1所大學，及1所醫院；惟因當地各種因素，相關援建計畫未能於當時正式推動。自108年起，本會重返並深耕尼泊爾，深入佛陀故鄉藍毘尼等村莊後，發現當地村莊生活型態與佛陀時代相去無幾，多為土房茅屋，醫療與教育資源極度匱乏。故本會秉持「回饋佛陀故鄉」之初心，持續推動慈善、醫療、教育與人文志業。為建立長期永續之在地慈善體系，本會爰捐助並支持由尼泊爾籍志工等慈濟代表，依法於尼泊爾設立獨立慈善法人「Tzu Chi Guthi（慈濟 Guthi）」（登記號：26/081/082）。Guthi 性質為尼泊爾法下之公益財團法人／慈善基金會，係依法成立之獨立非營利法人，其資產歸屬於法人本身，並依其公益宗旨及尼泊爾法令獨立治理與運作，故其性質亦與慈濟基金會於海外其他國家依法設立之在地慈善法人相同，屬在地治理、在地運作之公益慈善機構。

本會秉持佛陀慈悲利他的精神，希望回饋佛陀故鄉，透過慈濟四大志業協助鄉親，分享菩薩入世與心靈富足的理念，帶動當地從有形到無形的千年貧困得以逐步翻轉。是此，本會與該信託簽訂慈善合作契約，於114年捐助新台幣752,564,553元約定於當地進行下列慈善工作：

援助項目	執行方式
家庭/機構援助	-為有需要的家庭提供生活扶助、急難救助、醫療補助及教育補助 -為有需要的慈善、醫療或教育機構提供物資發放及援建修繕
大愛村計畫	建設一定規模的大愛村，協助無居人民有安身之地
社區愛灑、志工培育	- 在藍毘尼建設社區活動中心，以廣招當地居民愛心啟動，使慈善志業永續 - 在各地社區活動中心定期舉辦茶會或活動,接引民眾投入付出 - 定期舉辦志工培育活動/研討會/研習營 - 設立職訓場所由生產制服、手工肥皂、蘑菇及其他產品，在接觸系統化生產流程的同時，提高了收入。 - 提供就業或創業輔導
醫療中心計畫	建設醫院以解決當地醫療資源不足
模範學校計畫	建設一所具規模的模範小學

醫療志業

因應高齡化社會與弱勢家庭關懷之需求，依據本會捐助章程「醫療志業之資助 」及 長期照顧服務之辦理」， 特捐贈慈濟醫療法人台北慈濟醫院二筆土地，興建「智慧醫療與高齡健康大樓」，以此提升弱勢族群之就醫補助及偏遠地區之醫療服務。

教育志業資助

依本會捐助章程辦理教育志業發展，發展東部地區高等教育及醫學教育機構，實踐「優質教育」及人才培育之目標之辦學理念。同時，整合「慈善」與「人文」理念，透過深耕東部醫學教育，解決區域醫療人才缺口，從根本打破「貧病相依」之循環，以教育專業提升整體社會安全網的韌性。

執行重點：

A.慈善與教育產學合作：以促進人類慈善關懷、健康福祉、教育推展、環保實踐與人文價值的宗旨，建立慈濟研發智庫；鏈結在地產官學資源，與社區建立夥伴關係，推動增能學習課程、帶動服務精神，善盡社會責任。

B.優質教育計畫：

a.推廣預防醫學，透過人才留任東部，提升在地醫療量能與慈善推動效益，守護東部居民健康福祉。

b.延攬卓越師資，並透過教師成長計畫與專業檢視，強化教學水平，確保慈善理念融入各專業領域。

c.強化環境境教環境與校園安全，更新老舊設施，改善教學場域並強化校園安全，營造專業與人文並重、科技與設施兼備的學習環境。

d.以人格健全發展，術德兼修，積極向上、向善的全人教育為依歸，培養「教養」、「智慧」、「競合力」、「會生活」兼具的社會菁英。

e.強化學生創新思考與科技應用能力，提升教育品質，應對未來社會挑戰。

f.國際化與共好精神：推動國際教育與跨國交流，培育具備全球視野、致力於環境保護與社會永續的全球公民。

民國一一三年

國內慈善

全球面臨氣候變遷、戰爭衝突、經濟不穩定等多重挑戰，影響民生與社會穩定。秉持「慈悲喜捨」精神，持續以「解除飢餓與貧窮、氣候變遷與人道救援、少子化與高齡化關懷、環境教育與生態保育、合作夥伴與永續發展」等五大行動方案，在全球展開慈善關懷行動。

從經濟補助、醫療支持、教育協助、生計培力到災害重建，慈濟致力協助弱勢家庭及受災群體重建生活、走向自立。為回應多元社會需求，慈濟亦推動慈善創新計畫，整合資源、跨界合作，強化全球共善的行動力，力求從根本改善貧窮問題，避免困境複製。

在永續治理與社會創新方面，今年度榮獲國內外共19項大獎，其中11項為永續獎項，涵蓋社會共融、環境教育、慈善關懷及減碳生活等領域，展現卓越成果與影響力。《慈濟基金會2022-2023年永續報告書》獲頒企業永續報告「白金獎」，為非營利組織中最高榮譽，肯定本會在ESG實踐上的努力。

另，本會亦積極結合科技與教育，透過PaGamO遊戲化學習平台，推動環境教育創新，並榮獲英國永續獎「金獎」肯定。這些成就代表本會與產官學界攜手合作，共同推動弱勢就學、身心障礙支持及永續社會建置的堅定承諾與實踐力。

(1)解除飢餓與貧窮：

家庭，是社會的最基本單位。面對少子化與高齡化雙重趨勢影響，臺灣家庭樣貌日益多元。在社會變遷下，家庭支持系統更顯薄弱，而慈濟長期關懷的家庭型態中，單親家庭比例最高，達24.79%；其次為核心家庭20.84%，獨居長者家庭16.57%，而「一人家庭」的比例亦達14.41%，亦反映出社會現況。

我們持續以「全人、全家、全程」為關懷理念，以家庭為核心、社區為據點，提供經濟援助、醫療照護、居家修繕、教育獎助、營養補助與課業輔導等多元支持與培育，幫助個人及家庭走出困境，邁向自立，並促進社會的共融與和諧。

執行重點：

A.經濟援助與多元扶助服務，協助貧困家庭應對突發變故，緩解生活壓力與經濟困境。

B.醫療補助及健康照護服務，確保能安心就醫，改善貧病交織的家庭處境。

C.獎助學金與專業技能培訓，減輕經濟壓力，支持弱勢學生穩定就學，增進學習與未來就業能力。

D.房屋修繕及生計扶助，改善居住安全與生活條件，提升家庭穩定性與自立機會。

E.心靈關懷與家訪陪伴，協助服務對象紓解心理壓力，重建支持系統。

F.社區支持網絡與合作共善，提供機構照護與多元族群關懷資源，提升社區整體照顧能量。

(2)氣候變遷與人道救援

慈濟在災害援助上，始終承擔起積極、全面且具人文的關懷行動。秉持「走在最前、做到最後」的精神，在每一次災難中守護陪伴。災時即刻動員，提供應災援助；平日則著重於防災預備與教育訓練，強化社區減災、備災的能力，並持續優化賑災行動流程，結合在地與國際合作，推動社區邁向更具韌性與永續的發展，提升整體應變至賑災效能，同時落實「鄰幫鄰、親幫親」的互助精神，凝聚共善的力量。

執行重點：

A.社區急難事件關懷：慈濟於全臺21個縣市，針對地震、颱風、火災、水災、車禍及公安意外等共219件急難事件，迅速展開關懷行動。主要事件包括0403花蓮地震、凱米颱風、山陀兒颱風、康芮颱風，以及新北三重房屋傾斜、花蓮玉里火災、高雄三民區氣爆、高雄遊覽車事故、臺中大肚全聯倉儲火災、臺北士林及臺東豐榮路民宅火災等。志工第一時間就近投入災區，提供熱食、飲水、生活物資、應急金、慰問金與安心祝福禮，同時協助家園清理與校園環境恢復。針對個別需求，也展開助學補助、住屋修繕等災後復原行動。其中在0403花蓮地震後，同步啟動永久屋援建計畫，讓受災居民有個安心的家。

B.防災專師培育與推展：舉辦及參與46場防災士培訓課程，並辦理41場次「防災士入社區—防災宣導」活動，增加慈善力。

C.防救災備援行動：慈悲科技研發、環保防災教育展、急難救助隊教育訓練、慈悲科技體驗活動、急難救助示範及設備展示、倉儲物資管理教育訓練、社區及校園防災教育推動、親子防災共學體驗活動等。

(3)少子化與高齡化關懷

人口老化與少子化是相互影響的過程，當年輕勞動力減少，長者人口比例上升，除了影響經濟發展之外，也加重醫療與社會照護的負擔。在此趨勢下，慈善組織需積極回應社會需求，透過創新服務與社會參與連結，做弱勢者的依靠，並發揮促進社會共融與永續發展的關鍵力量。

扶老負擔將成為主要的社會經濟問題

A.青兒少關懷，陪你發光：

教育，是翻轉貧困的關鍵力量。特別是弱勢家庭出身的孩子，慈濟以「教育脫貧、育才扶困」的理念，提供適切的資源與機會，使其能安心就學、展現潛能、勇敢追夢。同時透過公益創新計畫，鼓勵青年以創意回應社會問題；更進一步結合志工服務與國際交流，拓展視野與心胸，在實踐中培養專業能力與社會責任感。

執行重點：

a.學習扶助：提供學雜費、住宿費、書籍費、制服費、文具費與生活費等助學補助，協助弱勢家庭學子順利完成學業。

b.偏鄉教育支持：支持偏鄉、原鄉學校教育資源，提供課輔服務、證照輔導等課程，強化學習力、縮短城鄉教育落差。

c.國際青年培育與交流：推動國際線上伴學、國際青年領袖與多元培育計畫、辦理青年社群編輯培訓、國際青年論壇與講座、執行國際慈善交流行動等，鼓勵青年參與公益並拓展國際視野。

d.青年創新推動：持續推動「Fun大視野、想向未來」青年創新計畫，提供資源與業師陪伴，支持青年社會創新團隊，鼓勵青年勇敢逐夢，實踐社會共好願景。

B.安美計畫，長者關懷：

人口高齡化已是全球趨勢。年長者獨自居住或倆老相依、健康退化與經濟壓力，常常會成為生活中的重大挑戰。

我們致力於打造「安穩家園、美善社區」，以居家安全改善計畫，營造安心生活空間；利用環保輔具平台延續物命，提供實用輔具，減輕照護壓力；愛心送餐服務溫暖獨老日常生活，而社區關懷據點則透過健康促進活動延緩失能，建立支持網絡。此外，運用數位健康照護系統，串聯醫療與關懷資源，為弱勢長者更完善的居家醫療與健康支持，讓長輩擁有「獨立、參與、照顧、自我實現與尊嚴」的生活。

執行重點：

a.訪視關懷：經濟補助、物資援助及家訪、電訪關懷等。

b.環境改善：長者暨失能者居家安全空間改善、環保輔具平台服務。

c.營養支持：長者營養補充、社區共餐與送餐等健康諮詢與服務。

d.健康促進：辦理社區照顧關懷據點、用藥諮詢及體適能強化、數位健康關懷等。

e.長照關懷：居家照顧及居家護理服務、日照中心服務、長照C據點、社區照顧關懷據點、社區長者健康促進。

f.獨老專案：承接臺北市、高雄市、臺南市政府獨老關懷專案。

g.社區照顧站：在環保站建立慈濟雲端血壓量測系統，導入「均衡飲食」及「規律運動」課程，從身體管理到飲食營養，多面向關懷長者志工。

(4)環境教育與生態保育

氣候異常加劇，全球變暖、極端氣候事件增加，以及生態系統失衡等問題，這些變化將影響全球的糧食安全、水資源供應及經濟發展。

環境保護是解決氣候變遷的重要關鍵，也是永續發展的基礎。慈濟積極投身於環境及防災教育、推動健康無痕飲食、實現淨零永續目標，藉此應對氣候變遷帶來的風險，期能減少災難的發生，讓未來世代能有更安全的生存環境。

執行重點：

A.推進「淨零碳排」目標：以民國112年為減碳目標基準年，訂立「2050淨零排放」的目標。111-113年已完成23處靜思堂碳盤查、47處會所光電會所建置，並以10處會所申請TANZE淨零標章，獲綠級標章授證。另，已啟動啟動氣候相關財務揭露(TCFD)策略，辨認組織內部之重大氣候風險，預計以二階段進行。

B.發揮環境教育影響力：

a.行動環保教育車：三輛行動環保教育車，進入到校園，本年度巡展共有49,445人次體驗與學習。

b.數位環境教育：「慈濟x PaGamO環保防災勇士PK賽」已進入第四屆，全臺1,592所學校，121,900人及馬來西亞2,363人，透過電競比賽的有趣學習方式，同步提升大眾對環境議題的關注。

c.蔬食生活推廣：推動全植物飲食，包括蔬食減碳(VO2)訂餐平台、花蓮友善蔬食旅店、蔬食市集等，為地球減碳，兼顧身心健康與環境資源的平衡。

d.環境教育設施場所認證：高雄靜思堂、臺中靜思堂。

e.環保教育推廣：514團參訪，學習與回收、分類實作體驗；舉辦419場環保宣導。

f.二手場域設計改造計畫：以慈濟中山八德共修處惜福屋為例，將綠色導入場域設計，逐步減少廢棄物產生，並將其轉化為有價值的資源。

C.落實環保善行動：

a.以減少污染、延續物命、愛護大地為信念，民國一一三年在臺灣有92,520受證環保志工，於11,376處環保教育站或社區環保點，做資源分類與回收，全年度環保回收累計7,524萬3,262公噸碳效益，相當於8,454座大安森林公園一年的固碳量。以行動守護地球。

b.透過嚴謹的回收、分類，寶特瓶變身環保毛毯、圍巾、福慧隔屏等，發揮「循環經濟」，延伸「精神循環」與「善」的價值，成為人道援助的重要後盾。

c.積極推動氣候、環境與生態保護行動，強化社區對氣候變遷的調適力與韌性，落實綠色行動與永續理念。

(5)全球夥伴與永續發展

慈濟積極參與聯合國相關會議，及辦理各類學術合作、論壇，持續拓展與全球夥伴的交流，提升在主流社會中的能見度與影響力。透過促進跨宗教對話與慈善合作，深化全球善的連結。同時，運用多元方式吸引青年參與，為慈濟注入永續動能，培育未來慈善行動的生力軍。

A.「合作共善、社會共好」：持續與各縣市政府、專業機構、企業與學校建立合作關係，匯聚跨領域專業與資源，共同推動臺灣及國際的慈善與公益行動；呼應聯合國永續發展目標（SDGs），實踐企業社會責任（CSR）與環境、社會、公司治理（ESG）等核心價值，共建具韌性與永續的社會，共創善循環。

B.國際慈善組織合作，擴大援助力道：包含持續與天主教靈醫會、世界醫師聯盟、天主教明愛會、希利基金會、蘭頤基金會、波蘭AMEDS診所、波蘭婦女基金會、烏克蘭糧食組織等慈善組織合作。

C.「慈濟論述、國際認證」：

a.參與聯合國及國際會議：包含亞太區永續發展會議、第六屆聯合國環境大會、第六十八屆聯合國婦女大會、多元信仰領袖氣候韌性圓桌會議、衛塞節、聯合國公民社會大會、聯合國第60屆氣候變遷附屬機構大會、美國國際志工行動協會年會、聯合國永續發展高峰論壇、聯合國未來峰會、紐約氣候週、第10屆聯合國亞太區減災害風險部長級會議論壇及第29屆聯合國氣候變遷大會等

b.論壇與學術研討：與國內外16個學校、9個組織合作，主辦或共同辦理各項研討會，包含：第九屆慈濟論壇、全球共善學思會、印順導師研討會、柏克萊創新論壇、慈濟研究系列講座等。

國際慈善

在海外，慈濟人自力更生，當重大災難發生時，或是資源比較薄弱的地區或國家，或沒有慈濟人的區域，本會同步挹注資源，並連結國際慈善組織，啟動各項人道援助工作，加大關懷行動力道，擴大援助範圍，確保能在最需要的時刻提供及時的幫助。

(1)消除貧窮與飢餓：

全球飢餓人口不斷攀升，慈濟啟動全球慈濟志工網絡，以及與多個國際組織合作，在43個國家展開慈善扶助行動，針對貧困、流離失所或遭受天災戰亂影響的家庭與社區，提供實質援助與心靈陪伴，協助其重建生活，提升生活品質，透過具體行動，為全球飢餓問題尋求根本解方。

執行重點：

A.扶困計畫：執行生活扶助、教育支持、營養支持、生計扶助、水資源計畫、醫療補助、醫療設備捐贈及衛生教育關懷等計畫，包含：尼泊爾、印度、土耳其、約旦、泰國、斯里蘭卡、越南、緬甸、俄羅斯、史瓦帝尼、衣索比亞、辛巴威、尚比亞、南非、烏干達、納米比亞、馬拉威、馬達加斯加、莫三比克、賴索托、厄瓜多、巴拉圭、瓜地馬拉、多明尼加、宏都拉斯、玻利維亞、智利、聖馬丁、墨西哥、波蘭、南蘇丹、烏克蘭、獅子山、英國、荷蘭、海地、塞爾維亞、敘利亞、布吉納法索、幾內亞、索馬利亞、馬利、吉布地等43個國家。

B.國際難民援助：土耳其、約旦、塞爾維亞、波蘭、烏克蘭、泰國等國家境內之難民。

C.農委會大米發放：運送臺灣農委會大米4140公噸，援助海地、獅子山、莫三比克、史瓦帝尼、宏都拉斯、辛巴威、南非、馬達加斯加、聖馬丁、賴索托等10個國家。

D.海外援建方案：本年度完成住屋援建在莫三比克578戶、馬拉威177戶及印度36戶，學校援建完成1所，不丹新生機構中心援建進行中。

(2)氣候變遷與人道救援：因應天災人禍，隨時預備、啟動緊急災難之即時，及中長期援助行動。因應災難地域、時空、社區情況，即時展開以工代賑、物資發放、經濟援助、醫療義診、復學輔助、心靈膚慰等援助，發揮人道救援的精神。

A.海外災害事件援助：在巴西、巴基斯坦、日本、尼泊爾、肯亞、泰國、莫三比克、智利、越南、墨西哥、摩洛哥、緬甸、敘利亞、獅子山及菲律賓等15國家進行災害援助，包含：延續112年發生之摩洛哥地震、緬甸仰光勃固水患、墨西哥颶風，及113年發生之日本能登地震、摩羯風災、巴西水患、肯亞水患、莫三比克菲利波氣旋、智利林火、獅子山大火等災害事件，進行以工代賑、發放現值卡及祝福金、生活物資、助學金、熱食、糧食生活包、環保毛毯等禦寒物資、淨水物資、種子，及房屋修繕、教堂修繕、衛生宣導、沐浴車捐贈、醫療服務等。

B.海外賑災物資備援：進行急難所需之大宗備災物資採購及運輸，確保災難發生時，本會及全球各分支聯絡點，可在第一時間即時提供賑災物資。

教育志業資助

本會依循捐助章程推動教育志業，致力於東部地區高等與醫學教育的永續發展。秉持「以慈善辦理教育、以教育實踐慈善」的理念，落實優質教育，培育兼具專業素養與人文關懷的人才，為社會注入永續發展的力量。

執行重點如下：

A.慈善與教育產學合作：以促進人類慈善關懷、健康福祉、教育推展、環保實踐與人文價值的宗旨，建立慈濟研發智庫，積極履行在地與社會責任，實現資源共享、人才流通、產學攜手與公益永續的整合目標。

B.優質教育計畫：

a.支持教師專業成長與教研發展，建構具有人文與專業兼備的教學團隊，完善校園學習環境與設備，打造東部地區永續發展的高等教育典範。

b.強化教育品質與教學成效，培育學生創新思維與科技應用能力，拓展實習與學習場域，促進青年多元發展。

c.發展東部地區的醫學教育，培養具有專業技能和慈悲心的醫療人員，並建置東部樂齡及長照人才培育平台。

d.鏈結在地產官學資源，與社區建立緊密合作夥伴關係，發揮服務精神，共同承擔社會責任。

e.打造國際化友善校園，推展國際教育、國際人文交流，培養全球公民視野。

6.行政管理支出

	114年度	113年度
人事費用	$ 327,740,808	327,833,264
事務費用	72,595,026	69,683,307
雜項購置	9,581,840	7,907,570
折舊及攤銷費用	33,018,199	17,066,806
	$ 442,935,873	**422,490,947**

行政管理支出係本會會務運作及志業推廣而產生之人事及事務支出。

7.銷售貨物或勞務成本

	114年度	113年度
銷售及租賃成本	$ 185,976,660	184,192,028
活動支出	12,503,593	13,415,849
其他	3,476,290	3,605,446
	$ 201,956,543	**201,213,323**

8.其他支出

	114年度	113年度
匯兌評價損失	$ 384,640,050	-
採權益法認列之損失	112,967,011	-
報廢損失	6,688,486	-
金融資產評價損失	128,043	-
其他	86	1,316
	$ 504,423,676	**1,316**

(十四)金融資產與金融負債

1.金融資產

	114.12.31	113.12.31
透過損益按公允價值衡量之金融資產		
強制透過損益按公允價值衡量	$ 8,464,072	8,592,115
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產		
透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	2,744,548,246	3,031,845,104
以成本衡量之金融資產	81,455,976	81,455,976
按攤銷後成本衡量之金融資產		
現金及約當現金	7,017,745,604	6,300,688,266
應收票據	995,828	2,653,151
應收帳款	52,115,408	60,622,667
其他應收款	446,496,277	343,466,617
其他流動資產	3,004,541	2,754,529
其他非流動資產	41,980,231	150,723,451
小計	7,562,337,889	6,860,908,681
基金	30,751,704,376	33,172,749,944
合計	**$41,148,510,559**	**43,155,551,820**

2.金融負債

	114.12.31	113.12.31
攤銷後成本衡量之金融負債：		
其他應付款	$ 1,265,770,488	1,382,853,448
其他流動負債	3,295,018	3,072,929
存入保證金—非流動	64,501,101	58,034,047
合計	**$ 1,333,566,607**	**1,443,960,424**

(十五)金融工具資訊之揭露

本會以公允價值衡量之金融資產及金融負債所使用之方法及假設如下：

1.有活絡市場公開報價之非衍生金融工具

金融工具如有活絡市場公開報價時，則以活絡市場之公開報價為公允價值。主要交易所及經判斷為熱門券之中央政府債券櫃檯買賣中心公告之市價，皆屬上市（櫃）權益工具及有活絡市場公開報價之債務工具公允價值之基礎。

2.無活絡市場公開報價之非衍生金融工具

除上述有活絡市場之金融工具外，其餘金融工具之公允價值係以評價技術或參考交易對手報價取得。透過評價技術所取得之公允價值可參照其他實質上條件及特性相似之金融工具之現時公允價值或以其他評價技術，包括以十二月三十一日可取得之市場資訊運用模型計算而得(例如櫃買中心參考殖利率曲線)。

六、關係人交易

(一)母子公司間關係

本會之子公司明細詳附註五(六)。

(二)關係人間交易相關資訊

1.捐助收入

	114年度	113年度
子公司	$ 184,793	288,014
其他關係人	550,746,842	222,213,145
合計	**$ 550,931,635**	**222,501,159**

係發生重大災難時，全球慈濟同步響應總會而產生之捐助收入。

2.慈善支出

	114年度	113年度
子公司	$ 21,941,506	19,320,359
尼泊爾慈濟信託	752,564,553	-
其他關係人	399,641,155	537,543,884
合計	**$ 1,174,147,214**	**556,864,243**

本會因急難救助或訪視關懷戶之需要，向關係人購置毛毯等關懷用品；或因推動慈善工作之需要而透過慈濟醫療進行相關醫療照護服務；或因海外急難救助工作之需要而透過海外慈濟進行相關慈善工作；或因透過慈濟教育進行助學等慈善工作，另尼泊爾慈濟信託相關說明請詳附註五(十三)。

3.醫療支出

	114年度	113年度
其他關係人	**$ 279,263,585**	**-**

內容詳附註五(十三)之說明。

4.教育支出

	114年度	113年度
其他關係人	$ 716,312,976	840,886,980

內容詳附註五(十三)之說明。

5.其他應收款

	114.12.31	113.12.31
子公司	$ 1,798,125	2,049,536
其他關係人	4,246,363	2,139,329
合計	$ 6,044,488	4,188,865

上列其他應收款主係應收權利金及代墊管理費用。

6.預付款項

	114.12.31	113.12.31
其他關係人	$ 11,002,254	5,842,098

本會因海外急難救助工作之需而預付關係人有關慈善工作所須費用。

7.其他應付款

	114.12.31	113.12.31
子公司	$ 16,598,725	4,535,395
其他關係人	715,325,104	664,022,429
合計	$ 731,923,829	668,557,824

8.銷售貨物或勞務收入

(1)其他收入

	114年度	113年度
子公司	$ 1,799,291	1,996,027
其他關係人	327,673	341,502
合計	$ 2,126,964	2,337,529

(2)租金收入

	114年度	113年度
子公司	$ 3,690,500	3,629,600
其他關係人	66,538,055	65,400,742
合計	$ 70,228,555	69,030,342

9.行政管理支出

	114年度	113年度
子公司	$ 12,365,894	11,855,425
其他關係人	8,323,382	5,738,451
合計	**$ 20,689,276**	**17,593,876**

10.銷售貨物或勞務成本

	114年度	113年度
其他關係人	**$ 2,792,139**	**2,715,836**

七、質押之資產

本會截至民國一一四年及一一三年十二月三十一日質押保證之資產明細如下：

資產名稱	擔保用途	114.12.31	113.12.31
其他非流動資產-質押定存	履約保證金	**$ 12,672,827**	**12,672,827**

八、重大或有負債及未認列之合約承諾

本會為興建主要活動場所或援助興建校舍，與若干廠商簽訂工程合約，截至民國一一四年十二月三十一日止，簽訂未結案工程合約總價為6,743,621,453元，已付工程款為4,182,616,796元，帳列不動產、廠房及設備及業務支出等項目。

九、重大之期後事項：無。

十、附屬作業組織之財務資訊：

本會之花蓮大愛托嬰中心及大林大愛托嬰中心，其民國一一四年度及一一三年度之收支餘絀情形如下：

	114年度		113年度	
	金額	%	金額	%
收入				
營運收入	$ 9,161,894	97	9,201,706	97
委辦收入	-	-	32,500	-
利息收入	325,106	3	261,604	3
其他收入	-	-	7,861	-
收入合計	9,487,000	100	9,503,671	100
費用				
營運成本	10,004,031	105	10,284,478	108
行政事務支出	1,023,891	11	1,437,801	15
費用合計	11,027,922	116	11,722,279	123
本期餘絀	**$ (1,540,922)**	**(16)**	**(2,218,608)**	**(23)**

十一、其　　他

(一)功能費用表如下：

民國114年度

費用性質	業務支出									行政管理支出
	老人福利	社會救助	獎助學金	志願服務	兒少福利	災害救助	福利社區	教育志業	小　計	
用人費用	24,139,265	295,973,227	24,018,313	14,422,691	23,388,752	61,306,684	10,817,966	-	454,066,898	327,740,808
服務費用	645,774,905	242,482,756	21,036,595	187,844,352	200,630,377	31,276,413	207,054,238	-	1,536,099,636	45,574,297
材料及用品消耗	12,266,976	18,342,150	2,018,353	2,774,658	8,297,565	2,085,097	9,924,001	-	55,708,800	13,963,887
租金費用	3,269,873	5,831,474	544,979	-	2,179,915	544,979	56,613	-	12,427,833	3,716,819
折舊及攤銷	170,639,008	227,518,678	28,439,835	-	113,759,338	28,439,835	-	-	568,796,694	33,018,199
捐贈費用	43,812,527	4,565,299,222	269,637,389	12,071,580	140,884,272	1,068,249,644	7,355,286	716,312,976	6,823,622,896	-
訓練費用	-	-	-	9,629	197,297	-	-	-	206,926	15,331,294
其他支出	3,318,827	4,519,839	553,138	70,453	2,511,129	553,138	4,155,691	-	15,682,215	3,590,569
合計	903,221,381	5,359,967,346	346,248,602	217,193,363	491,848,645	1,192,455,790	239,363,795	716,312,976	9,466,611,898	442,935,873

民國113年度

費用性質	業務支出									行政管理支出
	老人福利	社會救助	獎助學金	志願服務	兒少福利	災害救助	福利社區	教育志業	小　計	
用人費用	24,912,101	257,208,730	31,438,748	13,601,762	27,319,901	78,823,679	6,859,756	-	440,164,677	327,833,264
服務費用	657,698,663	419,828,529	22,894,979	201,895,622	195,867,028	34,798,879	138,482,198	-	1,671,465,898	46,732,603
材料及用品消耗	18,470,469	25,861,241	2,916,837	2,341,273	11,670,916	2,932,437	8,799,132	-	72,992,305	13,119,911
租金費用	2,026,462	4,070,996	337,744	247,200	1,350,974	337,744	54,082	-	8,425,202	3,645,830
折舊及攤銷	165,311,760	220,415,680	27,551,960	-	110,207,840	27,551,960	-	-	551,039,200	17,066,806
捐贈費用	25,517,689	2,701,130,449	299,373,183	12,595,026	145,616,685	1,135,104,910	16,507,472	840,886,980	5,176,732,394	-
訓練費用	-	300	-	-	-	-	-	-	300	6,522,462
其他支出	3,023,491	4,131,315	503,915	12,887	2,015,661	504,763	187,340	-	10,379,372	7,570,071
合計	896,960,635	3,632,647,240	385,017,366	230,693,770	494,049,005	1,280,054,372	170,889,980	840,886,980	7,931,199,348	422,490,947

(二)其他揭露事項

1.重大業務事項：

(1)合併其他財團法人：無。

(2)購置或處分重大資產：無。

(3)經營方式或業務內容之重大改變：無。

2.最近年度支付董事及監察人酬勞與相關資訊：

職稱	出席費	車馬費	酬勞	其他	合計
董事及監察人	-	-	1,006,662(註)	-	1,006,662

註：本會董事及監察人皆為無給職，未因擔任董事及監察人而領取酬勞。相關酬勞揭露係董事中擔任本會職工所支領之薪資及專業教授支領之演講費等。

(三)截至民國一一四年及一一三年十二月三十一日止，本會代為保管委員聯誼金，以作為已授證志工聯誼及社區活動之用，總計金額分別為445,116,777元及446,435,383元。

9-3 監察人簽證

財團法人中華民國
佛教慈濟慈善事業基金會
監察人監察報告書

本會董事會通過之114年度「工作報告」及經安侯建業聯合會計師事務所查核簽證之「財務報表」，業由本監察人審查完竣，認為尚無不可，爰依照財團法人法第二十五條之規定備具報告，敬請 鑒察。

此致

衛生福利部社會及家庭署

財團法人中華民國佛教慈濟慈善事業基金會

監察人：

中　華　民　國　一　一　五　年　五　月　十　五　日

凝聚善念，讓愛延續

慈濟持續以行動實踐世界公民的責任，
讓愛超越疆界，讓希望跨越貧窮。
願我們一起，把「願望」變成力量，
把「力量」變成改變，把每個生命重新點亮。

邀請您加入

慈濟全球官網

慈濟官方Line